



UNIVERSIDAD
DE PIURA

REPOSITORIO INSTITUCIONAL
PIRHUA

11.6 CONTROLAR LOS RIESGOS

Dante Guerrero-Chanduví

Piura, 2015

FACULTAD DE INGENIERÍA

Área departamental de Ingeniería Industrial y de Sistemas



Esta obra está bajo una [licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivadas 2.5 Perú](#)

Repositorio institucional PIRHUA – Universidad de Piura



UNIVERSIDAD DE PIURA

11.6 Controlar los riesgos

PROYECTOS
CLASES



11.6 CONTROLAR LOS RIESGOS

Piura, 2015

Asignatura Proyectos

MATRIZ DE PROCESOS VS ÁREAS DE CONOCIMIENTO



2

Áreas de Conocimiento	Grupo de procesos de la Dirección de Proyectos				
	Grupo del Proceso de Iniciación	Grupo del Proceso de Planificación	Grupo del Proceso de Ejecución	Grupo del Proceso de Seguimiento y Control	Grupo del Proceso de Cierre
11. Gestión de los Riesgos del Proyecto		11.1. Planificar la Gestión de Riesgos 11.2. Identificar los Riesgos 11.3. Realizar el Análisis Cualitativo de Riesgos 11.4. Realizar el Análisis Cuantitativo de Riesgos 11.5. Planificar la Respuesta a los Riesgos		11.6. Controlar los Riesgos	
12. Gestión de las Adquisiciones del Proyecto		12.1. Planificar las Adquisiciones	12.2. Efectuar las Adquisiciones	12.3. Administrar las Adquisiciones	12.4. Cerrar las Adquisiciones
13. Gestión de los Interesados del Proyecto	13.1. Identificar a los Interesados	13.2. Planificar la Gestión de los Interesados	13.3. Gestionar la participación de los Interesados	13.4. Controlar la participación de los Interesados	

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



3

11.6. CONTROLAR LOS RIESGOS



Grupo de procesos de planificación y competencias

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



4

11.6. CONTROLAR LOS RIESGOS

1. **Reactivar** el ciclo de identificación-respuesta.
2. **Actualizar** registros de riesgos.
3. Documentar lecciones aprendidas. y **workarounds**.
4. Validar **supuestos**.
5. Vigilar los **disparadores**.
6. Vigilar riesgos **residuales y secundarios**
7. Comprobar la **efectividad** del proceso



Grupo de procesos de Seguimiento y Control

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



5

11.6. CONTROLAR LOS RIESGOS



GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



6

11.6. CONTROLAR LOS RIESGOS

Entradas

A. Registro de riesgos

Contiene lista de riesgos, su descripción y características.

B. Plan para la dirección del proyecto/Plan de Gestión de riesgos

Directrices sobre el control de riesgos (que hay que hacer, como, quien, cuando, etc.)

C. Información sobre el desempeño del trabajo

- ✓ El estado de los entregables.
- ✓ El avance del cronograma.
- ✓ Los costos incurridos.

Grupo de procesos de Seguimiento y Control

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



7

11.6. CONTROLAR LOS RIESGOS

Entradas

D. Informes de desempeño

Elemento de la EDT	Valores			Variación		Índice de Desempeño	
	Valor Planificado (PV)	Valor Ganado (EV)	Costo Real (AC)	Cronograma EV - PV	Costo EV - AC	Cronograma EV ÷ PV	Costo EV ÷ AC
1.0 Plan Pre-piloto	63,000	58,000	62,500	(5,000)	(4,500)	0.92	0.93
2.0 Listas de Control	64,000	48,000	46,800	(16,000)	1,200	0.75	1.03
3.0 Currículo	23,000	20,000	23,500	(3,000)	(3,500)	0.87	0.85
4.0 Evaluación Intermedia	68,000	68,000	72,500	-	(4,500)	1.00	0.94
5.0 Apoyo a la Implementación	12,000	10,000	10,000	(2,000)	-	0.83	1.00
6.0 Manual de Práctica	7,000	6,200	6,000	(800)	-200	0.89	1.03
7.0 Plan de Lanzamiento	20,000	13,500	18,100	(6,500)	(4,600)	0.68	0.75
Totales	257,000	223,700	239,400	(33,300)	(15,700)	0.87	0.93

Grupo de procesos de Seguimiento y Control

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO

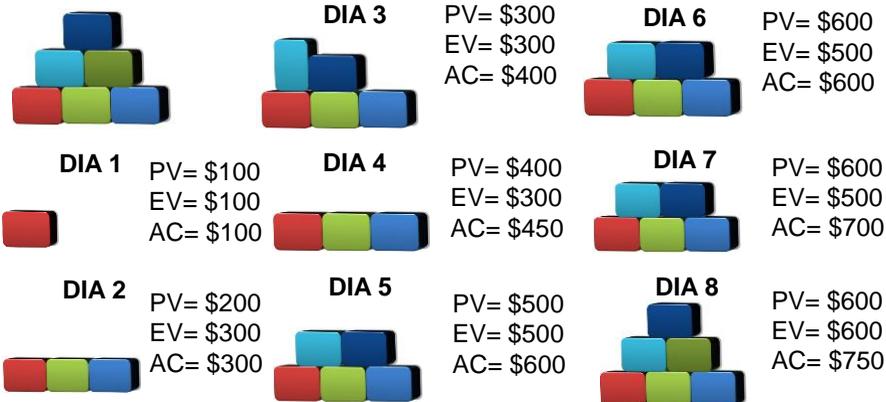


8

11.6. CONTROLAR LOS RIESGOS

Entradas

D. Informes de desempeño



Grupo de procesos de Seguimiento y Control

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



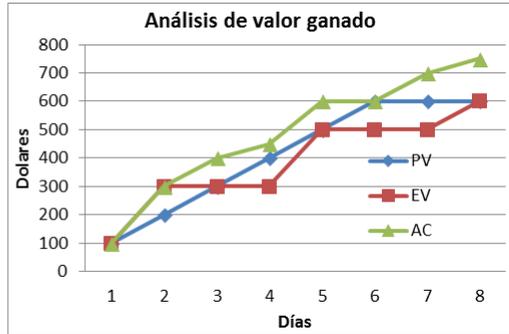
9

11.6. CONTROLAR LOS RIESGOS

Entradas

D. Informes de desempeño

PV	EV	AC	EV-PV	EV-AC	EV/PV	EV/AC
100	100	100	0	0	1,0	1,0
200	300	300	100	0	1,5	1,0
300	300	400	0	-100	1,0	0,8
400	300	450	-100	-150	0,8	0,7
500	500	600	0	-100	1,0	0,8
600	500	600	-100	-100	0,8	0,8
600	500	700	-100	-200	0,8	0,7
600	600	750	0	-150	1,0	0,8



Grupo de procesos de Seguimiento y Control

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



10

11.6. CONTROLAR LOS RIESGOS

Herramientas y Técnicas

A. Reevaluación de los riesgos (Risk reassessment)

Identificación de nuevos riesgos, la reevaluación de los riesgos actuales y el cierre de riesgos obsoletos.

DEBEN PROGRAMARSE PERIÓDICAMENTE REEVALUACIONES DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO.



Grupo de procesos de Seguimiento y Control

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



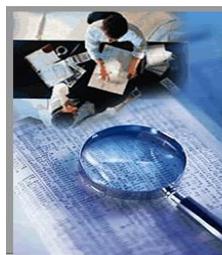
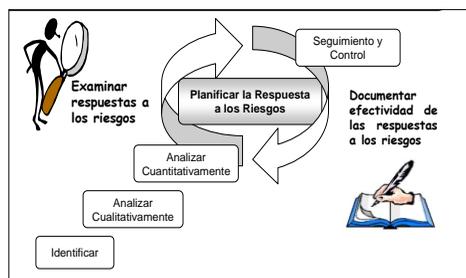
11

11.6. CONTROLAR LOS RIESGOS

Herramientas y Técnicas

B. Auditorías de los riesgos (Risk audits)

1. La efectividad de las respuestas a los riesgos identificados y sus causas.
2. La efectividad del proceso de gestión de riesgos.



Grupo de procesos de Seguimiento y Control

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



12

11.6. CONTROLAR LOS RIESGOS

Herramientas y Técnicas

c. Análisis de variación y de tendencias (Variance and trend analysis)

La desviación del plan de línea base pueden indicar el impacto potencial de amenazas u oportunidades.

d. Medición del desempeño técnico (Technical performance measurement)

Compara los logros técnicos durante la ejecución del proyecto con el cronograma de logros técnicos del plan para la dirección del proyecto.

Ejemplo: Número de hitos cumplidos, Número de funcionalidades incluidas en el producto, Número de defectos reportados, Número de requisitos validados, etc.

Grupo de procesos de Seguimiento y Control

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



13

11.6. CONTROLAR LOS RIESGOS

Herramientas y Técnicas

E. Análisis de reserva (Reserve analysis)

Determinar si la reserva de contingencia es suficiente para los riesgos disponibles.

F. Reuniones sobre el estado del proyecto

“La gestión de riesgos se vuelve eficaz solo si se practica a menudo”.



Grupo de procesos de Seguimiento y Control

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



14

11.6. CONTROLAR LOS RIESGOS

Salidas

A. Actualizaciones al registro de riesgos (Risk register update)

Los resultados de las revaluaciones, auditorías y revisiones periódicas de los riesgos y los resultados reales de los riesgos del proyecto y de las respuestas a los riesgos.

B. Actualizaciones a los activos de los procesos de la organización

Plantillas correspondientes al plan de gestión de riesgos (incluidos la matriz de probabilidad e impacto y el registro de riesgos), categorías de riesgos y las lecciones aprendidas procedentes de las actividades de gestión de los riesgos del proyecto.

Grupo de procesos de Seguimiento y Control

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



15

11.6. CONTROLAR LOS RIESGOS

Salidas

C. Solicitudes de cambio

Acciones tanto correctivas y preventivas recomendadas.

D. Actualizaciones al plan para la dirección del proyecto

Plan de gestión del cronograma, Plan de gestión de costos, Plan de gestión de calidad, Plan de gestión de las adquisiciones, Plan de gestión de los recursos humanos, Estructura de desglose del trabajo (EDT), Línea base del cronograma y Línea base del desempeño de costos.

E. Actualizaciones a los documentos del proyecto

Registro de supuestos, contratos, documentos técnicos.

Grupo de procesos de Seguimiento y Control