



UNIVERSIDAD
DE PIURA

REPOSITORIO INSTITUCIONAL
PIRHUA

IMPACTO DE LOS MECANISMOS DE FINANCIAMIENTO PARA EL SECTOR FORESTAL EN EL PERÚ

Cinthia Gonzales-Crisanto

Piura, abril de 2018

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES

Programa Académico de Administración de Empresas

Gonzales, C. (2018). *Impacto de los mecanismos de financiamiento para el sector forestal en el Perú* (Trabajo de Suficiencia Profesional de licenciatura en Administración de Empresas). Universidad de Piura. Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales. Programa Académico de Administración de Empresas. Piura, Perú.



Esta obra está bajo una licencia

[Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivar 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)

[Repositorio institucional PIRHUA – Universidad de Piura](https://repositorio.institucional.pirhua.edu.pe/)

UNIVERSIDAD DE PIURA

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES

PROGRAMA ACADÉMICO DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS



IMPACTOS DE LOS MECANISMOS DE FINANCIAMIENTO PARA EL
SECTOR FORESTAL EN EL PERÚ.

Trabajo de Suficiencia Profesional para optar el Título de
Licenciada en Administración de Empresas

CINTHIA DEL PILAR GONZALES CRISANTO

Piura, Abril 2018

A Dios por haberme permitido llegar hasta aquí.
A Edita mi mamá, Bertha mi abuela y a
Katherine y Geraldine, por
ser el apoyo constante en mi vida.

Impactos de los mecanismos de financiamiento para el Sector Forestal en el Perú.

Impacts of financing mechanisms for the forest sector in Peru.

Cinthia Del Pilar Gonzales Crisanto

Correo electrónico: cinthiagc3@gmail.com

Área de conocimiento: Finanzas

Trabajo de Suficiencia Profesional

Universidad de Piura

Resumen

El objetivo es analizar los mecanismos de financiamiento y su repercusión en el sector forestal, con el fin de determinar que partes del proceso productivo se pueden atender.

El tipo de investigación es cualitativa a través de un estudio de caso, de finalidad básica. Su alcance es transversal y con respecto al diseño es no experimental – exploratorio. El resultado de la investigación es brindar un producto financiero más enfocado al sector teniendo en cuenta los factores de cada uno de sus procesos productivos, así como el riesgo en el sector.

Se concluye con esta investigación, que el 40% del ciclo operativo del proceso forestal es financiado por la banca privada, mientras que lo restante debe ser asumido por el productor.

Palabras claves.

Forestal, productos financieros, SERFOR y mecanismos de financiamiento.

Abstrac.

The objective is analyze the mechanisms and their impact on the forest sector, in order to determine which parts of the production process could be do.

The type of research is qualitative through a case study. Its scope is transversal and with respect to the non-experimental-exploratory design. The result of the research is a financial product more focused on the sector that takes into account the factors each of its production processes, as well as the risk in the sector.

The report concluded that with this research, that 40% of operational cycle of forestry process is financed by private banking, while the rest must be assumed by the producer.

Key Words.

Forestry, financial products, SERFOR and financing mechanisms.

Índice

I. Introducción	1
II. Reporte de casos	9
III. Discusión.....	13
IV. Conclusión	15
Instrumento: Entrevista a Profundidad.....	17
Bibliografía.....	19
Perfil del autor.....	21

Índice de tablas

Tabla N° 1 Lista de países y territorios que presentan informes por sub región de FRA 20153	
Tabla N° 2 División de bosques	3
Tabla N° 3 Proceso productivo: Actividad forestal (Productos maderables).....	10

Índice de figuras

Figura N° 1 División de las concesiones forestales al 2016 (En hectáreas).....	5
Figura N° 2 Productos financieros.....	8

I. Introducción

El Perú tiene un crecimiento económico en América Latina, debido a la estabilidad económica, el desempeño de los principales sectores y el crecimiento del PBI 2.8% durante febrero 2018 (Cevallos, 2018). Asimismo, el Perú fue considerado como uno de los mejores países para hacer negocios según el ranking “Doing Business 2016” (Word Bank Group, 2016)

Además, el Perú muestra un clima propicio para inversiones y operaciones a largo plazo, las cuales, generan confianza para inversionistas nacionales y extranjeros, lo que permite que mediante diferentes líneas de crédito contribuyan en ampliar la capacidad empresarial y productiva del país, (Diario Perú 21, 2017) es decir que mientras mejores sean los indicadores de PBI, riesgo país, inflación el Perú será atractivo para nuevos negocios y formación de proyectos.

Con respecto al Sector Forestal, el país es reconocido por su gran potencial y las ventajas que muestra en recursos forestales con respecto a otros países del mundo son gracias a que posee una riqueza en bosques con producción permanente, en especies forestales maderables y en plantaciones forestales con fines productivos, recuperación y reforestación de terrenos y bosques deforestados.

No obstante, a pesar de contar con este potencial forestal, el sector no está contribuyendo de manera significativa con el desarrollo en la economía nacional, ya que el aporte al PBI es menor al 1% (Minagri: Impulso del sector forestal aportará en 1 al 1.5% el PBI nacional, 2016, pág. 6). Esto ocurre pues el Sector Forestal Peruano se ha subestimado, a tal punto que no se ha desarrollado lo suficiente, localizándose por debajo de otros países de Latinoamérica. Puntos como la tala ilegal, falta de un plan integral y leyes poco claras traen como consecuencia que el sector sea el menos desarrollado, principalmente por la falta de financiamiento al mismo. Adicional a ello, la tecnología que se emplea es muy precaria y significa un obstáculo que debería subsanarse para salir del actual estado.

Para establecer una estrategia de desarrollo forestal, se debe tener en cuenta una visión económica de la actividad así como los mecanismos financieros que permitan hacerla viable; en el Perú, salvo casos muy puntuales, no se evidencia la existencia de mecanismos adecuados de financiamiento,

convirtiéndose esto en una barrera para otorgar un impulso al sector. (Ministerio de Agricultura - Minagri, 2011), el por eso que ante este problema surge la pregunta ¿Existen actualmente productos financieros enfocados en este sector?.

Para obtener esta información, se ha consultado estudios previos que permitan conocer el proceso productivo de una empresa del sector forestal (Alcázar Carpio & López Ortiz, 2012, págs. 1 - 20) así como qué tipo de bosques son aptos para la actividad forestal (Servicio Nacional Forestal y de Fauna Silvestre (SERFOR), 2016), información del Ministerio de Agricultura, tesis de productos financieros ofrecidos al sector más próximo es decir a la agricultura , artículos web e información de productos financieros.

Pero para saber si existen actualmente productos financieros para este sector y poder contribuir en él, es necesario conocer cuál es el panorama actual, cómo funciona y conocer el proceso productivo de empresas forestales.

En América Latina y el Caribe (ALC) se poseen recursos forestales, siendo el área de bosque total 935,5 millones de hectáreas, 46,4% de la superficie de la región. (Comisión Forestal para América Latina y el Caribe, 2015)

Las subregiones de ALC se dividen en:

Tabla N.º1

Lista de países y territorios que presentan informes por subregión de FRA 2015

Cono Sur	Amazonía	Mesoamérica	Caribe	
Argentina	Bolivia	Belice	Anguila	Jamaica
Chile	Brasil	Costa Rica	Antigua y Barbuda	Martinica
Islas Malvinas	Colombia	El Salvador	Aruba	Montserrat
Paraguay	Ecuador	Guatemala	Bahamas	Antillas Holandesas
Uruguay	Guayana Francesa	Honduras	Barbados	Puerto Rico
	Perú	México	Bermuda	Saint Kitts y Nevis
	Surinam	Nicaragua	Islas Vírgenes Británicas	Santa Lucía
	Venezuela	Panamá	Islas Caimán	Saint Martin (parte francesa)
			Cuba	San Vicente y las Granadinas
			Dominica	San Bartolomé
			Granada	Trinidad y Tobago
			Guadalupe	Islas Turcos y Caicos
			Haití	Islas Vírgenes de los Estados Unidos

(Comisión Forestal para América Latina y el Caribe, 2015)

Dentro de estas subregiones, la división de bosques es:

Tabla N.º2

División de bosques

Subregión	Bosque		Superficie 1.000 ha	Área del País 1.000 ha
	1.000 ha	% de superficie		
Cono Sur	62,015	15.3%	406,471	413,164
Amazonía	779,996	58.2%	1,340,128	1,367,249
Mesoamérica	86,290	35.2%	245,227	248,666
Caribe	7,195	31.9%	22,528	23,343
América Latina y el Caribe	935,496	46.4%	2,014,354	2,052,422

(Comisión Forestal para América Latina y el Caribe, 2015)

El 83% del área de bosque, se encuentra en la subregión de la Amazonía, el 9% en Mesoamérica, el 7% en el Cono Sur y sólo el 1% en el Caribe.

El sector forestal peruano Perú ocupa el noveno puesto a nivel mundial en extensión de bosque (Programa Nacional de Conservación de Bosques para la Mitigación del Cambio Climático, 2018) y segundo lugar en América Latina.

Dentro de la subregión de la Amazonía, el Perú tiene 73.8 millones de hectáreas, esto lo lleva a colocarse en el segundo lugar en todo América Latina, después de Brasil con 493.538 millones de hectáreas. (Comisión Forestal para América Latina y el Caribe, 2015)

Estos bosques contribuyen en la economía, ya que de ellos se pueden obtener dos tipos de productos, los maderables y no maderables.

Productos maderables: son aquellos productos que provienen directamente de la madera, de especies forestales y de los productos que provienen de la transformación de esta, como: el triplay, la madera aserrada, madera laminada, parquet, madera para chapas decorativas, etc.

Productos no maderables: son bienes de origen biológico diferentes a la madera que se producen en bosques o en asociaciones vegetales no boscosas, vegetación acuática emergente y otros tipos silvestre, los cuales se recolectan o se producen en plantaciones forestales o sistemas agroforestales, entre ellos tenemos: las castañas, el caucho natural, gomas, colorantes vegetales entre otros. (Servicio Nacional Forestal y de Fauna Silvestre (SERFOR), 2016)

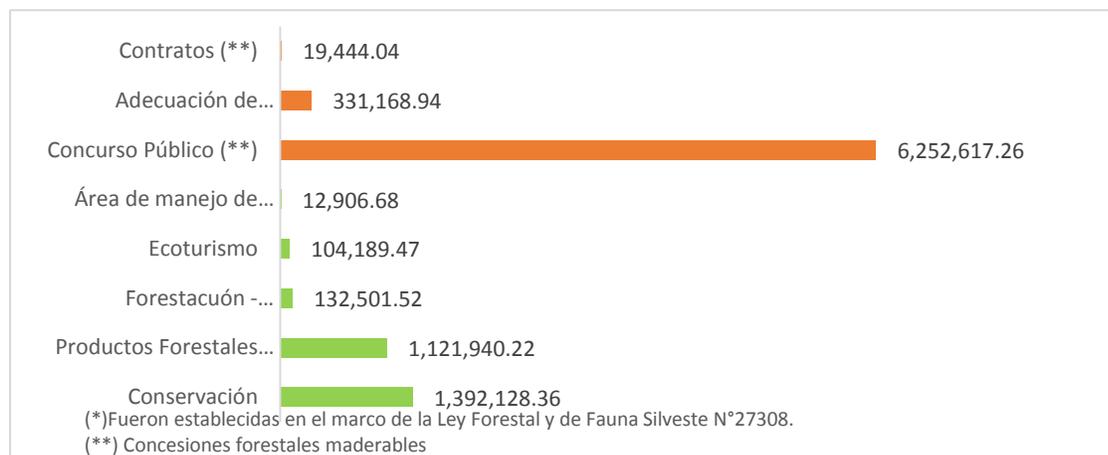
En el Perú hay 6 tipos de bosques (Infobosques, 2018): A) Bosques de Selva Baja: Están ubicados en la llanura aluvial amazónica, a unos 800 msnm, los árboles superan los 40 metros de altura. Se localizan especies como, el machimango, la cumala y la palmera. B) Bosques de Selva Alta: Se ubican en la parte baja de la llanura aluvial amazónica, a unos 1000 msnm. Se aprecian árboles como el cedro y la caoba, madera muy valorada en los mercados internacionales. C) Bosques Occidentales del Norte: ubicados en los departamentos de Piura y Cajamarca a una altitud que va entre los 1800 y 3800 msnm. Se aprecian árboles con alturas que van de 15 y 25 metros; se encuentran árboles como el romerillo (de madera valiosa), meliáceas y la quina. D) Bosques Andinos: a una altitud entre los 2000 y 4000 msnm. Las especies que se encuentran en estos bosques son la tara, el pisonay y la intimpa (tipos de cedros andinos). E) Bosques Secos del Marañón: su altitud oscila entre los 600 y los 1200 msnm, en los departamentos de Ancash, Huánuco, La Libertad, Cajamarca, Amazonas y Piura. Se haya el árbol yaravisco, muy importante pues en el se conforman algunos sistemas agroforestales gracias a su alta capacidad de recuperación de suelos. Finalmente tenemos a los F) Bosques Secos del Norte: se ubican en relieves planos de la costa o en pendientes de los Andes occidentales, aquí predomina el algarrobo, el huarango, el palo santo, el hualtaco y la jacarandá.

Estos bosques, son otorgados en concesión con la finalidad de desarrollar proyectos que contribuyan a la diversidad biológica (Ministerio de Agricultura - Minagri, 2011) en donde se puedan realizar actividades de investigación, ecoturismo, protección, extracción sostenible, entre otros.

En el Perú las zonas en dónde están ubicadas las concesiones forestales maderables son: en la Selva, Loreto, Ucayali, Madre de Dios y San Martín en la Sierra Huánuco. Las concesiones forestales ocupan 9.6 millones de hectáreas del territorio peruano, de las cuales 6.6 millones de hectáreas son concesiones con fines maderables y 2.8 no maderables. (Servicio Nacional Forestal y de Fauna Silvestre, 2016)

Figura N.º1

Distribución de las concesiones forestales al 2016 (en hectáreas)



(Servicio Nacional Forestal y de Fauna Silvestre (SERFOR), 2016)

Las concesiones de bosques con fines maderables son otorgadas por el Servicio Nacional Forestal y de Fauna Silvestre (SERFOR) con un plazo de 40 años renovables a través de subasta o de concurso público en donde se otorgan los bosques de producción permanente, estos son superficies boscosas con características bióticas y abióticas las cuales las califican como aptas para la producción permanente.

Modalidades de concesiones forestales con fines maderables (Organismo de Supervisión de los Recursos Forestales y de Fauna Silvestre - OSINFOR, 2018):

Concesión por subasta pública: se otorgan unidades de aprovechamiento que van de los 10,000 a 40,000 hectáreas, los concesionarios solo pueden obtener un número de unidades que en total no deberían superar las 120 000 hectáreas por bosque de producción permanente. (Legislación Ambiental, 2016) La convocatoria se realiza con conocimiento público, nacional e internacional, la cual tiene fecha límite de 6 meses estipulada en las bases emitidas por SERFOR.

Concesión por concurso público: se conceden unidades de aprovechamiento entre 5 000 a 10 000 (Alcázar Carpio & López Ortiz, 2012, pág. 6), son cedidas a través de concurso público a medianos y pequeños empresarios, ya sea de forma individual u organizados en sociedades, por 40 años, quienes sólo podrán tener un número de unidades que no superen las 50 000 hectáreas a nivel nacional.

Este tipo de concesiones otorgan la posibilidad de entregar hectáreas con árboles disponibles para la venta de vuelo forestal a pequeños extractores calificados (Hidalgo & Chirinos, 2005, pág. 106), esto da derecho a una persona natural o jurídica, el poder extraer un determinado número de unidades de aprovechamiento de un bosque de producción permanente, con el fin de vender estos árboles en pie a pequeños extractores.

Estos concesionarios, son responsables de la implementación del Plan General de Manejo Forestal (PGMF) y de los planes operativos; solo pueden vender los árboles que hayan sido previamente señalados y georreferenciados dentro de las áreas de corte anual (Hidalgo & Chirinos, 2005, pág. 106) establecidas en el Plan Operativo Anual (POA) por los extractores autorizados, quienes deberán cumplir los requisitos que la autoridad forestal competente establezca mediante resolución.

Dentro del Plan General de Manejo Forestal se realiza un muestreo de la población de árboles presentes en la concesión que se desea trabajar y se detalla el plan de cómo se llevará a cabo la extracción (Alcázar Carpio & López Ortiz, 2012, pág. 8), este plan muestra una proyección de 20 años divididos en 5 quinquenios en donde se definen las parcelas a explotar en cada quinquenio así como las parcelas a explotar durante cada año. Después de ser aprobado el PGMF, se prepara el Plan Operativo Anual que, tras realizar el censo de la población de árboles existente en la parcela a explotar, se solicita la autorización para realizar la tala de árboles que cumplan con las características establecidas.

Asimismo, el titular de estas concesiones deberá indicar en los informes anuales, la relación de los pequeños extractores forestales calificados con los estándares solicitados por SERFOR, además se incluirá la codificación de los árboles que ha vendido a cada extractor. (Legislación Ambiental, 2016)

Se tienen registradas más de 24 millones de hectáreas de bosques de producción y se destinaron a ser administrados por privados en la modalidad de concesiones forestales alrededor de 7,5 millones de hectáreas, en 584 contratos de concesiones con fines maderables, 570 contratos de concesiones de castaña y 4 concesiones para ecoturismo. “El 32,5% de la superficie boscosa, está oficialmente destinada a la producción de madera y productos no maderables y el 67,5% restante, se consideran áreas no productivas”.

Estos bosques, son otorgados en concesión con la finalidad de desarrollar proyectos que contribuyan a la diversidad biológica, en donde se puedan realizar actividades de investigación, ecoturismo, protección, extracción sostenible, entre otros.

Según estimación de ADEX, señala que en el país solo 70 concesiones forestales tienen índices de rentabilidad esperada que garantizará el manejo forestal, la preservación de los recursos y el éxito de los negocios en el sector. Asimismo, al menos 10,5 millones de hectáreas de tierras se encuentran hábiles para la reforestación, distribuidas en costa 5%, sierra 71% y selva 24%.

Con respecto a los productos financieros, durante mucho tiempo atrás las dos fuentes para obtenerlos eran, la emisión de deuda y los aportes de capital. (Nuñez Ciallella, 2010, pág. 161) esto con el paso del tiempo ha cambiado, ya que ahora tenemos diferentes alternativas para obtener fondos. Los instrumentos financieros son un tipo de contrato que al solicitarse u otorgarse generan un activo financiero a una de las partes y un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio a la otra. (Apaza Meza, 2017, pág. 110)

Figura N.º2

Productos Financieros



(Apaza Meza, 2017)

Dentro del sistema financiero, quienes están autorizados para brindar productos de financiamiento pertenecen al mercado formal en donde están las empresas de operaciones múltiples (bancaria y no bancaria) (Apaza Meza, 2017, pág. 110).

II. Reporte de casos

2.1) Metodología: El tipo de investigación es través de un Estudio de Caso (Inductivo) ya que es una opción metodológica que es utilizada para una profunda indagación de un caso en particular. (Ñaupas Paitán, Mejía Mejía, Novoa Ramírez, & Villagómez Paucar, 2014, pág. 365), por su naturaleza es de enfoque cualitativo pues se utiliza el análisis y la recolección de datos con el fin de responder a las interrogantes de la investigación (Hernández Sampieri, Fernández Collado, & Baptista Lucio, 2014, pág. 7).

La finalidad de la investigación es básica pues los resultados y conocimientos de esta no se obtienen con el objeto de utilizarlos de manera inmediato, esto no implica que se desligue de la práctica o que sus resultados no puedan utilizarse para un fin en específico. (Sabino, 1992, págs. 45 - 46).

El alcance es transversal pues el propósito es describir variables para analizarlas, con el fin de estudiar su impacto en un momento dado. (Hernández Sampieri, Fernández Collado, & Baptista Lucio, 2014, pág. 7) con respecto al diseño, éste es no experimental – exploratorio.

2.2) Experiencia Empresarial: Para abordar el tema de los actuales mecanismos financieros, es conveniente identificar el proceso productivo de una empresa forestal, para así analizar y luego considerar en que fases del proceso es viable el financiamiento.

Tabla N.º3

Proceso Productivo: Actividad Forestal (productos maderables)

	Certificación Activos Fijos	Plan General de Manejo Forestal Capital de Trabajo
Elaboración del POA		Frecuencia Anual - Necesario para el inicio de la extracción Forestal
Gastos Preoperativos	El concesionario puede comprar su propia maquinaria.	Construcción de caminos (Utilidad sólo en un POA) - Transporte de maquinaria (sea propia o no)
Tumba y Arrastre	El concesionario puede comprar su propia maquinaria.	Mano de Obra, combustible, alquiler de maquinaria, etc.
Transporte a Aserradero	Compra de unidades de transporte: trazas/ camiones.	Pago de fletes, mano de obra y combustible.
Aserrado	Adquisición de maquinaria para aserrar.	Mano de Obra, combustible, alquiler de maquinaria, etc.

(Alcázar Carpio & López Ortiz, 2012, pág. 2)

Un empresario del sector forestal empieza su actividad productiva con la elaboración y aprobación del Plan General de Manejo Forestal el cual consiste en extraer una muestra de la población de árboles que se encuentran en la concesión que desea trabajar para así realizar un planeamiento de cómo se llevará a cabo la extracción en la concesión. Este plan muestra una proyección de 20 años divididos en 5 quinquenios, en donde las parcelas a explotar son detalladas y, además dentro de cada quinquenio se especifica que parcelas se explotarán cada año.

Una vez que este plan sea aprobado, se procede a elaborar el Programa Operativo Anual (POA) que luego de haber realizado el censo de árboles que cumplan las características establecidas, se solicita la autorización para realizar la tala de estos; cuando éste último plan este aprobado, recién inicia la explotación.

Los gastos pre-operativos incluyen el acondicionamiento de caminos y el patio de maniobra, además del transporte de la maquinaria., luego de realizar ambos acondicionamientos se lleva a cabo la tumba de árboles que ya han sido autorizados en el POA, los cuales son arrastrados hasta el patio de maniobra para ser transportados al aserradero, estos troncos de árbol ya pueden ser vendidos dentro de la concesión. Si estos troncos no se han vendido, son transportados al aserradero para ser cortados en tablones o tablas según las especificaciones del cliente final; este transporte

puede ser: fluvial o terrestre. Si es fluvial se puede realizar en las épocas de lluvias (noviembre y diciembre). (Alcázar Carpio & López Ortiz, 2012, pág. 2)

Cuando los troncos son llevados a los aserraderos, estos se pueden vender como troncos, antes de ingresar al aserradero o cortarse en tablas o tablones de acuerdo con las especificaciones.

Conociendo el proceso productivo, se puede identificar las necesidades de financiamiento en cada etapa: en capital de trabajo, activo fijo y certificación. Sin embargo, para los pequeños productores forestales, la principal necesidad es en capital de trabajo, al cual le daremos mayor énfasis en el estudio.

Actualmente hay productos para el financiamiento de activos fijos, esto quiere decir que el análisis crediticio realizado por las instituciones, para financiar a productores forestales, siguen los mismos parámetros que los créditos agrícolas o de capital de trabajo convencional, y es que las principales dificultades para financiar a pequeños productores son: A) Determinar el valor y el costo de las operaciones forestales. B) Como segunda dificultad, tenemos el evaluar la capacidad patrimonial y de endeudamiento de las empresas del sector. C) En tercer lugar, evaluar el riesgo operativo, financiero y moral de los principales miembros del sector ya sean concesionarios, propietarios de empresas, madereros, etc. E) Seguridad de garantías ofrecidas y los impactos del marco legal en caso el propietario suspenda sus pagos. F) Elevadas tasas de interés.

Algunas instituciones brindan financiamiento en activo fijo, pero en la práctica no hay diferenciación para clientes de otros sectores:

Sistema formal: actualmente el financiamiento que se brinda al sector es sólo en productos de corto plazo (Capital de Trabajo) y son únicamente para financiar la etapa en el aserradero. (Panduro Del Aguila, 2017)

Sistema Informal: entre ellos están los habilitos, quienes, en los productos maderables, se encargan de la extracción a cambio de un porcentaje de la madera extraída. Para el concesionario la ganancia que realiza es por la venta es por la venta de la madera que se le entrega. En segundo tipo tenemos la venta de producción para financiar la operación, que consiste en vender parte de la producción al mercado para obtener los fondos suficientes que financien el resto de la operación, generalmente se da en productos no maderables, ya que no se requieren grandes volúmenes de transportes, en

tercer tipo tenemos los préstamos de programas específicos y/o asociaciones quienes prestan el dinero a través de programas específicos de fomento a la actividad forestal que se canalizan en su mayoría a través de asociaciones, el inconveniente es que los fondos que manejan son muy pequeños en comparación con la necesidad de financiamiento que se requiere. Finalmente tenemos a los prestamistas informales los cuales tienen tasas de interés altas. (Panduro Del Aguila, 2017) (Alcázar Carpio & López Ortiz, 2012, pág. 4).

2.3) Resultados: Después de entrevistar e investigar sobre cómo se maneja el sector actualmente, el resultado es que el proceso productivo en sus primeras fases es riesgoso por la informalidad y por la influencia de diferentes factores ambientales y de otorgamiento de concesiones.

Además, cabe precisar que, al ser estas concesiones en bosques de difícil acceso, los funcionarios de negocio no pueden corroborar in situ que el dinero otorgado para el financiamiento sea utilizado para fines de extracción.

A pesar de que algunos de los productores madereros estén integrados hacia atrás, es decir tengan sus propias concesiones, las pautas de financiamiento son sólo de corto plazo, con el producto de capital de trabajo para las fases de transformación, venta y exportación, “No se financia acopios ni adelantos” (Panduro Del Aguila, 2017) es decir, sólo se financia las fases en las que se puede realizar un cálculo estimado de los ingresos, pues ya se tiene la cantidad exacta de madera disponible para la venta.

III. Discusión

El sector presenta dificultades para financiar a pequeños productores forestales, los cuales no tienen en su mayoría de veces, acceso a financiamiento, si bien es cierto en el proceso productivo hay etapas de alto riesgo (como no aprobar el Plan Operativo), para poder otorgar un préstamo por capital de trabajo necesariamente debería estar cerrada la primera fase, pero ¿Porqué al ser un sector en crecimiento se utilizan productos con características del sector agrícola? Esto pues debido al alto riesgo del sector, lo que se propone es realizar una estructura conociendo factores como: identificación de la madera, manejo de rendimientos en las operaciones, conocimientos de los precios del mercado, posibilidades de transporte, etc. Pues el cálculo de los costos de operación y de los beneficios proyectados intervienen muchas variables, como el volumen de ingresos depende de la cantidad de árboles en una concesión y del tipo de árbol, el costo de transporte, que puede ser fluvial o terrestre, no todas las concesiones tienen las mismas posibilidades para transportar y las distancias son diferentes de concesión en concesión. Sin embargo, las últimas etapas como el aserrío y el transporte a los almacenes del cliente son de fácil estandarización por lo cual resulta menos riesgoso y se puede predecir el monto a financiar y el beneficio final.

IV. Conclusión

Dentro del análisis se identifica dos productos que deberían ser más enfocados al sector, el primero destinado al financiamiento de capital de trabajo y el segundo a financiar el costo de certificación.

Para otorgar financiamiento en capital de trabajo, es necesario conocer el sector y el proceso productivo, que permita realizar un análisis estimado de cuanta materia prima será destinada a la venta, teniendo en cuenta los inconvenientes en el traslado hacia los aserraderos.

El financiamiento en la certificación se requiere tener a clientes madereros que, en su cadena de producción, en la etapa de obtención de materia prima, se les exija que el bosque sea certificado, con el fin de velar por los estándares de extracción. Actualmente algunos clientes ya trabajan con proveedores establecidos lo que facilita el análisis al momento de diseñar la propuesta de financiamiento de esta certificación

Y finalmente, debido al alto riesgo del sector, se mantendría el financiamiento a la última fase del proceso productivo forestal, que es la extracción del bosque al puerto o aserradero, esto mientras se mantenga la informalidad en concesiones forestales y el difícil acceso al campo de extracción, para corroborar el uso de los fondos.

Instrumento: Entrevista a Profundidad

Tema: “Impactos de los Mecanismos de Financiamiento para el Sector Forestal en el Perú”

Objetivo general del estudio: El objetivo es analizar los mecanismos de financiamiento y su repercusión en el sector forestal.

Preguntas Generales:

1. ¿Cuál es su nombre?
2. ¿Cuál es tu puesto?

Preguntas Complejas:

1. ¿Cómo es el sector forestal maderable?
2. ¿Qué productos financieros se ofrecen?

Preguntas Sensibles:

1. ¿Qué otras entidades financieras atienden a este sector?
2. ¿Cuáles son los riesgos de atender este sector?

Pregunta de Cierre:

1. ¿Qué se necesita para otorgar un financiamiento a un productor forestal?

Bibliografía

- Alcázar Carpio, D., & López Ortiz, M. (2012). *Mecanismos de Financiamiento para el Sector Forestal y Las Posibilidades de Credivida-Fovida para la Financiación de la Actividad Forestal*. Lima.
- Apaza Meza, M. (2017). *Contabilidad de Instrumentos Financieros*. Lima: Pacífico Editores S.A.C.
- Canal N. (19 de Agosto de 2014). *Serfor: se lanzará nuevas concesiones forestales por 5 millones de hectáreas*. Obtenido de <http://canaln.pe/actualidad/serfor-se-lanzara-nuevas-concesiones-forestales-5-millones-hectareas-n149753>
- Cevallos, R. (15 de Abril de 2018). *Diario La República*. Obtenido de Diario La República: Obtenido de <https://larepublica.pe/economia/1227287-crecimiento-del-pbi-peruano-se-elevo-28-durante-febrero>
- Comisión Forestal para América Latina y el Caribe. (9 de Noviembre de 2015). *Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO)*. Obtenido de Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO): <http://www.fao.org/3/a-az863s.pdf>
- Diario Perú 21. (24 de Enero de 2017). *Diario Perú 21*. Obtenido de <http://peru21.pe/economia/peru-liderara-crecimiento-economico-2017-2268677>
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2014). Metodología de la Investigación. En R. Hernández Sampieri, C. Fernández Collado, & P. Baptista Lucio, *Metodología de la Investigación* (pág. 7). México: Mc Graw Hill Education.
- Hidalgo, J., & Chirinos, C. (2005). *Manual de Normas Legales sobre tala ilegal*. Lima: Ediciones Nova Print SAC.
- Infobosques. (15 de Marzo de 2018). *Infobosques*. Obtenido de <http://infobosques.com/portal/infobosques/clasificacion-de-bosques/>
- Legislación Ambiental. (2016). *Legislación Ambiental.pe*. Obtenido de http://www.legislacionambientalspda.org.pe/index.php?option=com_content&view=article&id=130&Itemid=3422
- Minagri: Impulso del sector forestal aportará en 1 al 1.5% el PBI nacional. (16 de Febrero de 2016). *Diario Gestión*, pág. 6.
- Ministerio de Agricultura - Minagri. (3 de Mayo de 2011). Obtenido de Ministerio de Agricultura - Minagri Obtenido de <http://www.minagri.gob.pe/portal/download/pdf/especiales/fao/propuesta.pdf>

- Ministerio del Ambiente. (2013). *Ministerio del Ambiente*. Obtenido de Ministerio del Ambiente: Obtenido de <http://www.minam.gob.pe/bosques/los-bosques-en-cifras/>
- Núñez Ciallella, F. (2010). Instrumentos Financieros Híbridos. *Revista 49*, 161.
- Ñaupas Paitán, H., Mejía Mejía, E., Novoa Ramírez, E., & Villagómez Paucar, A. (2014). Metodología de la Investigación Cuantitativa - Cualitativa y Redacción de Tesis. En H. Ñaupas Paitán, E. Mejía Mejía, E. Novoa Ramírez, & A. Villagómez Paucar, *Metodología de la Investigación Cuantitativa - Cualitativa y Redacción de Tesis* (pág. 365). Bogotá: Ediciones de la U.
- Organismo de Supervisión de los Recursos Forestales y de Fauna Silvestre - OSINFOR. (15 de Abril de 2018). *OSINFOR*. Obtenido de <https://www.osinfor.gob.pe/concesiones-forestales/>
- Panduro Del Aguila, K. (13 de Abril de 2017). Entrevista a profundidad. (C. Gonzales Crisanto, Entrevistador)
- Programa Nacional de Conservación de Bosques para la Mitigación del Cambio Climático. (28 de Marzo de 2018). *Perú, país de bosques*. Obtenido de <http://www.bosques.gob.pe/peru-pais-de-bosques>
- Sabino, C. (1992). El Proceso de la Investigación. En C. Sabino, *El Proceso de la Investigación* (págs. 45-46). Caracas: Editorial Panapo.
- Servicio Nacional Forestal y de Fauna Silvestre (SERFOR). (Abril de 2016). *SERFOR.GOB*. Obtenido de <http://www.serfor.gob.pe/wp-content/uploads/2016/06/Lineamientos-de-politica-de-inversion-publica-en-desarrollo-forestal-2015-2021.pdf>
- Servicio Nacional Forestal y de Fauna Silvestre. (Octubre de 2016). *SERFOR - Ministerio de Agricultura y Riego*. Obtenido de <http://www.serfor.gob.pe/wp-content/uploads/2016/10/mapa-concesiones-2016.pdf>
- Word Bank Group. (2016). Measuring Regulatory Quality and Efficiency. *Doing Business 2016*, 46-47.

Perfil del autor

Cinthia Del Pilar Gonzales Crisanto



Bachiller en Administración de Empresas por la Universidad de Piura.

Octubre 2017 – Actualidad: Analista de Servicios para los Clientes – Gerencia de Control y Riesgo Operativo en Banco de Crédito del Perú. BCP.

Evaluación de riesgos operativos

Análisis para implementar mejoras en procesos y establecer nuevos controles de riesgo que disminuyan o anulen los impactos reputacionales y monetarios de las operaciones.

Enero 2016 – octubre 2017: Analista Comercial en Best Security del Perú.

Análisis por SKU que permitió mejorar el ratio de rotación en 15%.

Análisis de importaciones y de precios de mercado que condujo a ajustar los precios, incrementar el volumen de venta, e incrementar la utilidad en 7%.

Ajustes en forecast de ventas que permitió generar ahorros del 4% en el plan de compras de importaciones.

Propuestas de promociones y descuentos en función de stocks y rotación de productos, que condujeron a incrementar las ventas de estos SKU en 6%.

Análisis financiero de inversión, gastos, y recuperación de la inversión que permitió identificar los productos rentables de los que salían del portafolio.