



UNIVERSIDAD  
DE PIURA

REPOSITORIO INSTITUCIONAL  
**PIRHUA**

# EL CULTIVO DEL LIMÓN SUTIL EN EL DEPARTAMENTO DE PIURA. ESTUDIO DE CASO: AGRO-EXPORTACIÓN DE LIMÓN SUTIL A LOS ESTADOS UNIDOS

Mónica Susana Gallo Riofrío  
Alberto Omar López Sernaqué

Piura, 12 de Noviembre de 2004

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES

Programa Académico de Economía

Noviembre 2004



Esta obra está bajo una [licencia](#)  
[Creative Commons Atribución-](#)  
[NoComercial-SinDerivadas 2.5 Perú](#)

Repositorio institucional PIRHUA – Universidad de Piura

**UNIVERSIDAD DE PIURA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE ECONOMÍA**  
**PROGRAMA ACADÉMICO DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**



**"EL CULTIVO DEL LIMÓN EN EL DEPARTAMENTO DE PIURA.  
ESTUDIO DE CASO: AGRO-EXPORTACIÓN DE LIMÓN SUTIL A LOS  
ESTADOS UNIDOS"**

**Tesis que presentan:**

**Bachiller en Ciencias con Mención en Economía y Finanzas**  
**MÓNICA SUSANA GALLO RIOFRÍO**

**Para optar el título de**  
**ECONOMISTA**

**Bachiller en Ciencias con Mención en Administración de Empresas**  
**ALBERTO OMAR LÓPEZ SERNAQUÉ**

**Para optar el título de**  
**LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**PIURA - PERÚ**  
**2004**

## RESUMEN EJECUTIVO

En esta tesis se ha abordado el estudio del sector del Limón Sutil en el Departamento de Piura, y sus posibilidades de exportación hacia Estados Unidos.

Se ha dividido la investigación en tres partes. En la primera parte se ha avocado el análisis del mercado, haciendo un estudio minucioso del sector del Limón Sutil en Piura, donde se debe mencionar que existe una sobreoferta en los meses de verano en Piura, presentando además las oportunidades de exportación de otros cítricos alternativos a USA, asimismo hacemos una comparación de la rentabilidad de USA con México, Europa y Asia, concluyendo que USA es la mejor alternativa para exportar el Limón Sutil debido su rentabilidad, sus gustos, y a los latinos en ese país.

En la segunda parte se resalta que este proyecto es una excelente oportunidad para aprovechar las sinergias positivas que nos brinda el clúster del mango en la región, pues hay plantas procesadoras, fábricas de cajas, navieras, un buen puerto, etc.; los cuales están a disposición del proyecto,

por eso se puede afirmar que no se necesitan grandes inversiones adicionales en instalaciones para la exportación. También se realiza el planeamiento estratégico para el sector agro- exportador del departamento de Piura a través de la metodología de Porter, el Diamante de Competitividad y de un Análisis FODA.

Finalmente, en la tercera parte, presentamos un plan o proyecto de agro-exportación de Limón Sutil a los Estados Unidos. Donde se expone una estrategia tecnológica para la agro-exportación, operaciones del negocio, el manegment team. Igualmente se evalúa un análisis estratégico del mismo, se explica una estrategia inicial de lanzamiento de éste. También se realiza un estudio financiero y económico, con resultados favorables. A su vez se evalúa el impacto socio económico del proyecto, donde se mencionan las externalidades positivas que se generarían con la agro-exportación. En Piura los agricultores de Limón Sutil lograrían cobrar un mayor precio; gracias a la salida de 90 containers anuales de limón al extranjero. Con esta disminución de oferta sube el precio. Además gracias al dumping inverso que el proyecto realizaría no se pudriría el limón, o no se “tiraría al río”; se generarían divisas de la exportación al PBI de la Región Grau, y se implementarían nuevos puestos de trabajo para los agricultores.