



UNIVERSIDAD
DE PIURA

REPOSITORIO INSTITUCIONAL
PIRHUA

DESARROLLO DE PROYECTO EPC SERVICE-BLOCK 67-FACILITIES PRODUCTION PIRANHA BAJO EL ENFOQUE DEL PMI

Carmen Alemán-Monzón

Piura, junio de 2018

FACULTAD DE INGENIERÍA

Departamento de Ingeniería Civil

Alemán, C. (2018). *Desarrollo de proyecto EPC Service-Block 67-Facilities Production Piranha bajo el enfoque del PMI* (Trabajo de Suficiencia Profesional para optar el título de Ingeniero Civil). Universidad de Piura, Facultad de Ingeniería. Programa Académico de Ingeniería Civil. Piura, Perú.



Esta obra está bajo una licencia

[Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivar 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)

[Repositorio institucional PIRHUA – Universidad de Piura](https://repositorio.institucional.pirhua.edu.pe/)

**UNIVERSIDAD DE PIURA
FACULTAD DE INGENIERIA
PROGRAMA ACADÉMICO DE INGENIERÍA CIVIL**

CARMEN JULIA ALEMÁN MONZÓN

**Título: “DESARROLLO DE PROYECTO EPC SERVICE-BLOCK 67-FACILITIES
PRODUCTION PIRANHA BAJO EL ENFOQUE DEL PMI”**

Año 2018, 192 páginas (1 tomo), 16 anexos, 0 planos, 1 CD

Revisor: Ing. Gerardo Chang Recavarren

RESUMEN

En el presente Informe se analiza el desarrollo del proyecto EPC SERVICE - BLOCK 67 - FACILITIES PRODUCTION PIRANHA bajo el enfoque del PMI, cuya ejecución fue realizada por la empresa CONDUTO PERÚ SAC en el período del 01 de diciembre de 2012 al 30 de marzo de 2014 para la empresa PERENCO PERU PETROLEUM LIMITED SUCURSAL DEL PERU.

En este proyecto se me encargó realizar la planificación y seguimiento del proyecto desarrollando las Herramientas y Técnicas de las distintas áreas de conocimiento propuestas por el PMBOK IV edición, cuyo alcance fue un EPC que incluye el desarrollo de la Ingeniería de detalle, procura y ejecución de la Obra Civil, Mecánica, Eléctrica y de Control de una Estación Central de Producción de Crudo Pesado con una capacidad de proceso de 10.000 BPD, incluyendo el Pre-comisionado, Comisionado y Start Up.

El objetivo y mi aporte era obtener un cuadro de Lecciones Aprendidas con conclusiones que nos permitieran reducir riesgos y de esta manera conseguir mejores rendimientos con trabajos de calidad y garantizando mayores utilidades en el desarrollo de proyectos de similar alcance.



UNIVERSIDAD DE PIURA
FACULTAD DE INGENIERÍA



“DESARROLLO DE PROYECTO EPC SERVICE-BLOCK 67-FACILITIES
PRODUCTION PIRANHA BAJO EL ENFOQUE DEL PMI”

Trabajo de Suficiencia
Profesional para optar el
Título de Ingeniero Civil

CARMEN JULIA ALEMÁN MONZÓN

Revisor: Ing. Gerardo Chan Recavarren

Piura, Junio de 2018

Índice general

Introducción	1
Capítulo 1	3
Aspectos generales.....	3
1.1. Antecedentes	3
1.2. Descripción general de la experiencia.....	5
Capítulo 2.....	7
Fundamentación.....	7
2.1. Técnicas y métodos de análisis empleadas en el desarrollo del proyecto.....	7
2.1.1. Procesos	8
2.1.2. Áreas de conocimiento.....	13
Capítulo 3.....	17
Aportes y desarrollo de experiencias	17
3.1. Aportes y Desarrollo de la experiencia	17
3.1.1. Proceso de iniciación:	17
3.1.2. Proceso de planificación	18
3.1.3. Proceso de ejecución.....	25
3.1.4. Proceso de seguimiento y control	26
3.1.5. Proceso de Cierre	28
Conclusiones y recomendaciones	29
Referencias bibliográficas.....	31
Anexos	33
Anexo 1 (Kick of meeting)	35
Anexo 2 (Acta de ejecución de proyecto)	43
Anexo 3 (Plan de ejecución de proyecto).....	53
Anexo 4 (Tabla de recursos)	79
Anexo 5 (Cronograma de proyecto).....	85
Anexo 6 (Diagrama de hitos)	97
Anexo 7 (Presupuesto)	101

Anexo 8 (ITP).....	105
Anexo 9 (Matriz comunicaciones/Lista involucrados).....	115
Anexo 10 (Cuadro comparativo).....	121
Anexo 11 (Control de cambios)	125
Anexo 12 (Organigrama).....	129
Anexo 13 (Informe mensual)	133
Anexo 14 (Planilla a terceros).....	151
Anexo 15 (Mechanical completion certificate)	155
Anexo 16 (Acta de conformidad).....	175