



UNIVERSIDAD
DE PIURA

REPOSITORIO INSTITUCIONAL
PIRHUA

7.1 PLANIFICAR LA GESTIÓN DE COSTOS

Dante Guerrero-Chanduví

Piura, 2015

FACULTAD DE INGENIERÍA

Área departamental de Ingeniería Industrial y de Sistemas



Esta obra está bajo una [licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivadas 2.5 Perú](#)

Repositorio institucional PIRHUA – Universidad de Piura



UNIVERSIDAD DE PIURA

7.1 Planificar la gestión de costos

PROYECTOS
CLASES



7.1 PLANIFICAR LA GESTIÓN DE COSTOS

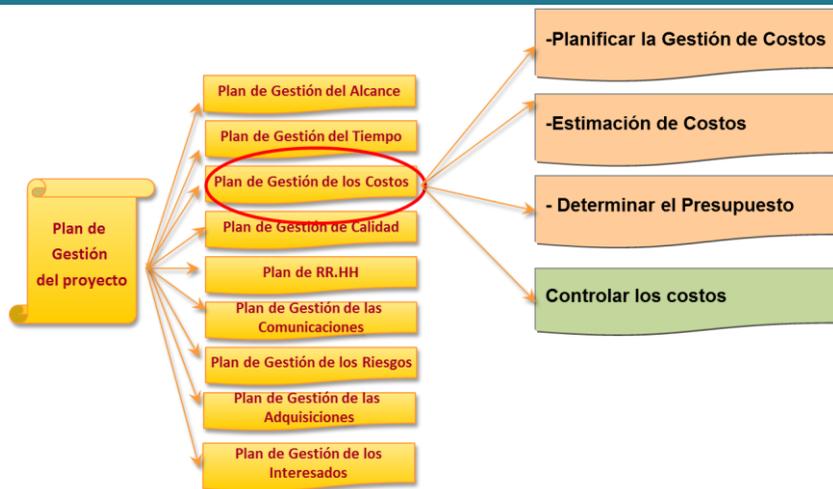
Piura, 2015

Asignatura Proyectos

GESTIÓN DEL COSTO DEL PROYECTO



2





GESTIÓN DEL COSTO DEL PROYECTO

3

Áreas de Conocimiento	Grupo de procesos de la Dirección de Proyectos				
	Grupo del Proceso de Iniciación	Grupo del Proceso de Planificación	Grupo del Proceso de Ejecución	Grupo del Proceso de Seguimiento y Control	Grupo del Proceso de Cierre
6. Gestión del Tiempo del Proyecto		6.1. Planificar la Gestión del Cronograma. 6.2. Definir las Actividades. 6.3. Secuenciar las Actividades. 6.4. Estimar los Recursos de las Actividades. 6.5. Estimar la Duración de las Actividades. 6.6. Desarrollar el Cronograma.		6.7. Controlar el Cronograma.	
7. Gestión de los Costos del Proyecto		7.1. Planificar la Gestión del Costo. 7.2. Estimar los Costos 7.3. Determinar el Presupuesto		7.4. Controlar los Costos	



GESTIÓN DEL COSTO DEL PROYECTO

4

7.1 Planificar la Gestión de Costos

- ✓ Planificar la Gestión de Costos es el proceso que establece **las políticas, los procedimientos y la documentación** necesarios para planificar, gestionar, ejecutar el gasto y controlar los costos del proyecto
- ✓ El beneficio clave de este proceso es que proporciona **orientación e indicaciones** sobre cómo se gestionarán los costos del proyecto a lo largo del mismo.
- ✓ Los procesos de gestión de costos, así como sus **herramientas y técnicas asociadas**, se documentan en el plan de gestión de costos.

Grupo de procesos de planificación y competencias



GESTIÓN DEL COSTO DEL PROYECTO

5

7.1 Planificar la Gestión de Costos

Entradas

- Plan para la Dirección del Proyecto
- Acta de Constitución del Proyecto.
- Factores Ambientales de la Empresa
- Activos de los Procesos de la Organización

Herramientas y Técnicas

- Juicio de expertos.
- Técnicas Analíticas.
- Reuniones

Salidas

- Plan de Gestión de Costos

Grupo de procesos de planificación y competencias



GESTIÓN DEL COSTO DEL PROYECTO

5

7.1 Planificar la Gestión de Costos

A. Juicio de Expertos

El juicio de expertos también puede orientar sobre la conveniencia o no de combinar métodos y cómo conciliar las diferencias entre ellos.

B. Técnicas Analíticas.

El desarrollo del plan de gestión de costos puede implicar la selección de opciones estratégicas para la financiación del proyecto, tales como auto-financiación, financiación a través de acciones, o financiación mediante deuda.

El plan de gestión de costos puede asimismo describir formas para financiar los recursos del proyecto, tales como **construir, comprar, alquilar O arrendamiento financiero.**

Herramientas y Técnicas

Grupo de procesos de planificación y competencias



GESTIÓN DEL COSTO DEL PROYECTO

7.1 Planificar la Gestión de Costos

C. Reuniones

Herramientas y Técnicas

Los equipos de proyecto pueden celebrar reuniones de planificación para desarrollar el plan de gestión de costos. Entre los participantes en estas reuniones se pueden contar el director del proyecto, el patrocinador del proyecto, determinados miembros del equipo del proyecto, determinados interesados, personas que ostenten responsabilidades relativas a los costos del proyecto y cualesquiera otras, según las necesidades.

Grupo de procesos de planificación y competencias



GESTIÓN DEL COSTO DEL PROYECTO

7.1 Planificar la Gestión de Costos

A. Plan de Gestión de Costos

Salidas

El plan de gestión de costos podría, por ejemplo, establecer lo siguiente

- **Unidades de medida.** Cantidad de dinero por horas, días o semanas de trabajo, metros, litros, toneladas, kilómetros o yardas cúbicas.
- **Nivel de precisión.** p.ej., US\$ 995.59 a US\$ 1.000, en función del alcance de las actividades y de la magnitud del proyecto.
- **Nivel de exactitud.** Se especifica el rango aceptable (p.ej., $\pm 10\%$)
- **Enlaces con los procedimientos de la organización.** La estructura de desglose del Trabajo (EDT/WBS)
- **Umbral de control.** Los umbrales se expresan habitualmente como un porcentaje de desviación con respecto a la línea base del plan.

Grupo de procesos de planificación y competencias