



UNIVERSIDAD  
DE PIURA

REPOSITORIO INSTITUCIONAL  
**PIRHUA**

# EJECUCIÓN DEL PROYECTO: DIRIGIR Y GESTIONAR EL TRABAJO

Dante Guerrero-Chanduví

Piura, noviembre de 2017

FACULTAD DE INGENIERÍA

Área Departamental de Ingeniería Industrial y de Sistemas



Esta obra está bajo una licencia

[Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivar 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)

[Repositorio institucional PIRHUA – Universidad de Piura](#)



# EJECUCIÓN DEL PROYECTO: DIRIGIR Y GESTIONAR EL TRABAJO

Asignatura Proyectos



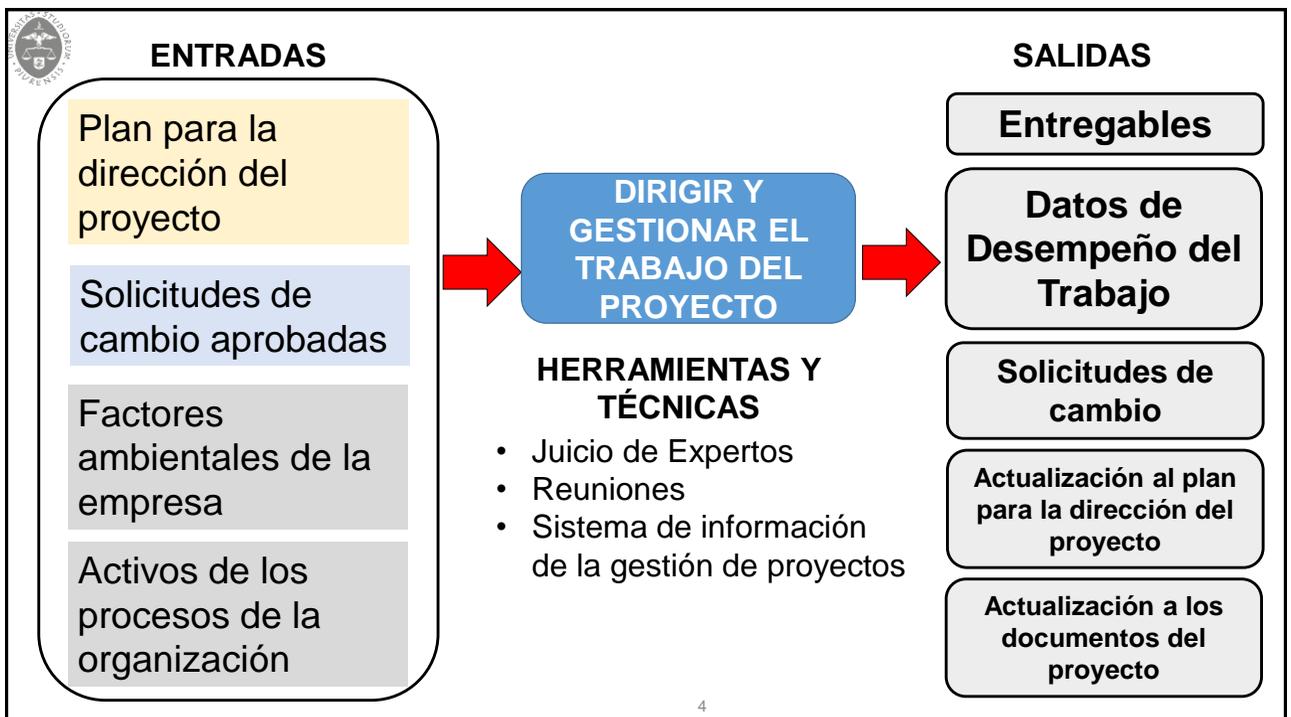
## Matriz de Procesos vs Áreas de Conocimiento – PMBOK 2013

Id	Áreas de Conocimiento	Grupo de procesos de la Dirección de Proyectos				
		Grupo del Proceso de Iniciación	Grupo del Proceso de Planificación	Grupo del Proceso de Ejecución	Grupo del Proceso de Seguimiento y Control	Grupo del Proceso de Cierre
2	4. Gestión de la Integración del Proyecto	4.1. Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto 3	4.2. Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto 4	4.3 Dirigir y Gestionar el trabajo del Proyecto 5	4.4. Monitorear y Controlar el trabajo del Proyecto 4.5. Realizar el Control Integrado de Cambios 6	4.6. Cerrar el Proyecto o Fase 29



**Dirigir y Gestionar el trabajo del Proyecto es el proceso que consiste en ejecutar el trabajo definido en el plan para la dirección del proyecto para cumplir con los objetivos del mismo.**

3





## ENTRADAS

**Plan para la dirección del proyecto**

**Solicitudes de cambio aprobadas**

**Factores ambientales de la empresa**

**Activos de los procesos de la organización**

Contiene planes secundarios relativos a todos los aspectos del proyecto. Entre otros los planes de alcance, requisitos, cronograma, costos e interesados.

- acción correctiva,
- acción preventiva o
- una reparación de defectos.

- Cultura de la organización
- Infraestructura
- Gestión del personal

- Guías e instrucciones de trabajo estandarizadas.
- Archivos de proyectos anteriores.

5



## Salidas

**A. Entregables**

Entregable es cualquier producto, resultado o capacidad de prestar un servicio, único y verificable, que debe producirse para terminar un proceso, una fase o un proyecto.

**B. Datos de Desempeño del Trabajo**

Son las observaciones y mediciones brutas identificadas durante la ejecución de las actividades para llevar a cabo el trabajo del proyecto.



Alcance

100% completo

Tiempo

Duración: 2 meses

Costo

Costo Real= \$1500

6



## Salidas

### C. Solicitudes de cambio

Cuando se detectan problemas durante la ejecución del trabajo del proyecto, se emiten solicitudes de cambio que pueden modificar las políticas o los procedimientos, el alcance, el costo o el presupuesto, el cronograma o la calidad del proyecto.

Otras solicitudes de cambio incluyen acciones preventivas o correctivas para impedir un impacto negativo posterior en el proyecto.

- Acción correctiva
- Acción preventiva
- Reparación de defectos