



UNIVERSIDAD
DE PIURA

REPOSITORIO INSTITUCIONAL
PIRHUA

11.2 IDENTIFICAR LOS RIESGOS

Dante Guerrero-Chanduví

Piura, 2015

FACULTAD DE INGENIERÍA

Área departamental de Ingeniería Industrial y de Sistemas



Esta obra está bajo una [licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivadas 2.5 Perú](#)

Repositorio institucional PIRHUA – Universidad de Piura



UNIVERSIDAD DE PIURA

11.2 Identificar los riesgos

PROYECTOS
CLASES



11.2 IDENTIFICAR LOS RIESGOS

Piura, 2015

Asignatura Proyectos

MATRIZ DE PROCESOS VS ÁREAS DE CONOCIMIENTO



2

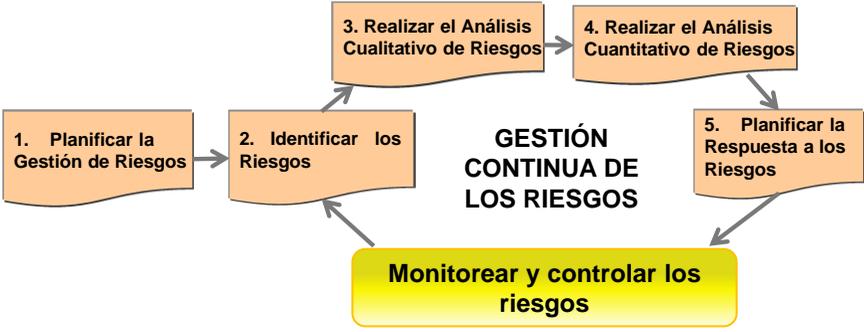
Áreas de Conocimiento	Grupo de procesos de la Dirección de Proyectos				
	Grupo del Proceso de Iniciación	Grupo del Proceso de Planificación	Grupo del Proceso de Ejecución	Grupo del Proceso de Seguimiento y Control	Grupo del Proceso de Cierre
11. Gestión de los Riesgos del Proyecto		11.1. Planificar la Gestión de Riesgos 11.2. Identificar los Riesgos 11.3. Realizar el Análisis Cualitativo de Riesgos 11.4. Realizar el Análisis Cuantitativo de Riesgos 11.5. Planificar la Respuesta a los Riesgos		11.6. Controlar los Riesgos	
12. Gestión de las Adquisiciones del Proyecto		12.1. Planificar las Adquisiciones	12.2. Efectuar las Adquisiciones	12.3. Administrar las Adquisiciones	12.4. Cerrar las Adquisiciones
13. Gestión de los Interesados del Proyecto	13.1. Identificar a los Interesados	13.2. Planificar la Gestión de los Interesados	13.3. Gestionar la participación de los Interesados	13.4. Controlar la participación de los Interesados	

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



3

11.2 IDENTIFICAR LOS RIESGOS:



Grupo de procesos de planificación y competencias

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



4

11.2 IDENTIFICAR LOS RIESGOS:

Objetivo: “Determinar los riesgos que pueden afectar el proyecto y documentar sus características”

Participantes: el director del proyecto, los miembros del equipo del proyecto, el equipo de gestión de riesgos (si está asignado), clientes, expertos en la materia externos al equipo del proyecto, usuarios finales, otros directores del proyecto, interesados y expertos en gestión de riesgos.

Grupo de procesos de planificación y competencias

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



5

11.2 IDENTIFICAR LOS RIESGOS:



GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



6

11.2 IDENTIFICAR LOS RIESGOS:

Herramientas y Técnicas

A. Revisiones de la documentación

Revisión estructurada de la documentación del proyecto, incluyendo los planes, los supuestos, los archivos de proyectos anteriores, los contratos y otra información.

B. Técnicas de recopilación de información

Algunos ejemplos de técnicas de recopilación de información utilizadas en la identificación de riesgos son:

- ▣ Entrevistas.
- ▣ Análisis causal.
- ▣ Tormenta de ideas.
- ▣ Técnica Delphi.



Grupo de procesos de planificación y competencias

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



7

11.2 IDENTIFICAR LOS RIESGOS:

Herramientas y Técnicas

B. Técnicas de recopilación de información

▫ Técnica Delphi.

Buscar consenso
Reducir sesgos
Eliminar influencias



Grupo de procesos de planificación y competencias

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



8

11.2 IDENTIFICAR LOS RIESGOS:

Herramientas y Técnicas

c. Análisis de listas de control (Checklist analysis)

Pueden desarrollarse basándose en la información histórica y el conocimiento acumulado a partir de proyectos similares anteriores y otras fuentes de información.



Grupo de procesos de planificación y competencias

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



9

11.2 IDENTIFICAR LOS RIESGOS:

Herramientas y Técnicas

D. Análisis de supuestos

Cada proyecto y cada riesgo identificado se conciben y desarrollan tomando como base un grupo de hipótesis, escenarios y supuestos. El análisis de supuestos explora la **VALIDEZ** de los supuestos según se aplican al proyecto.

E. Técnicas de diagramación

Las técnicas de diagramación de riesgos pueden incluir:

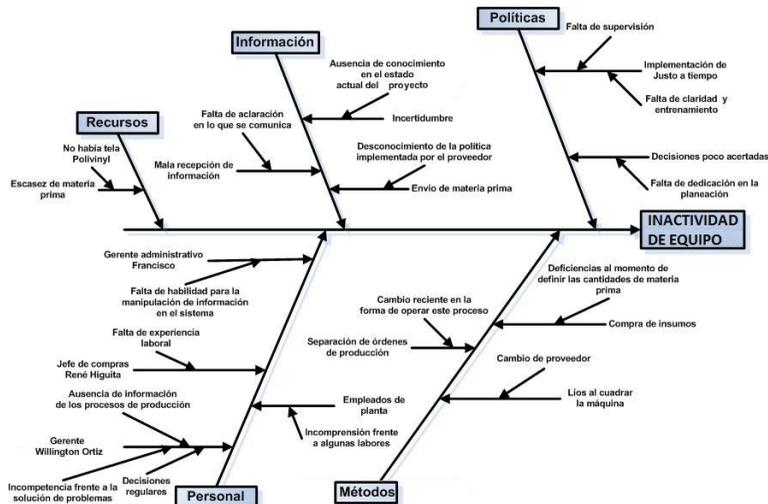
- ▣ Diagramas de causa y efecto.
- ▣ Diagramas de flujo o de sistemas.
- ▣ Diagramas de influencias.

Grupo de procesos de planificación y competencias

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



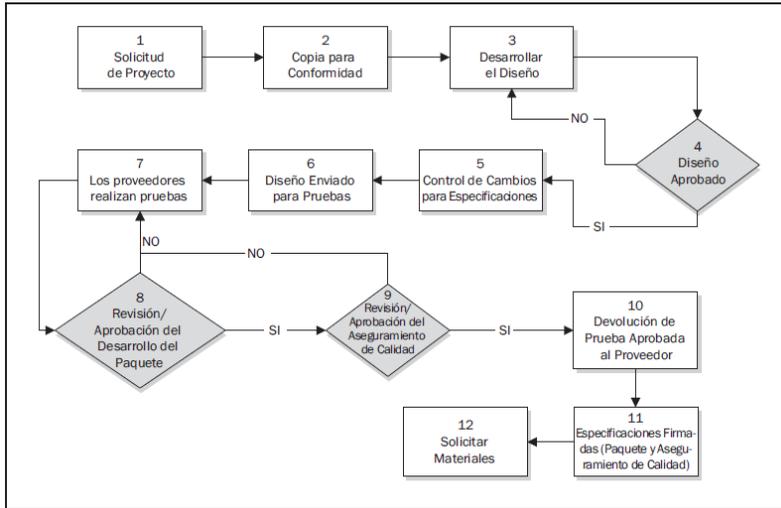
10



GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



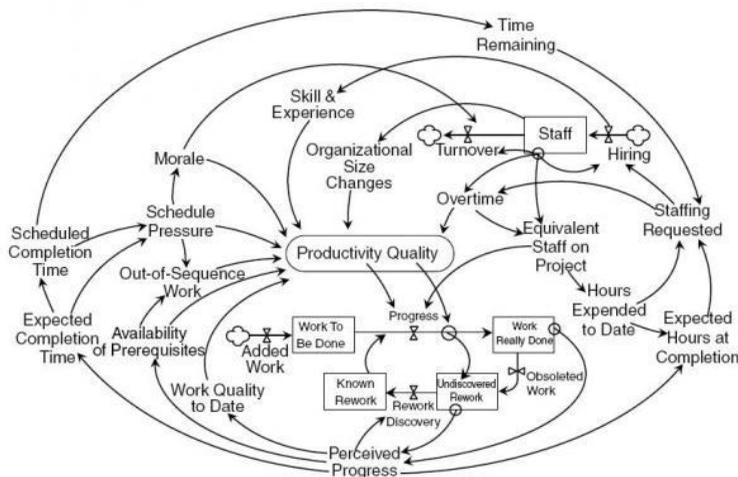
11



GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



12



GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



13

Herramientas y Técnicas

F. Análisis FODA

Esta técnica examina el proyecto desde cada uno de los aspectos DAFO para aumentar el espectro de riesgos identificados, incluyendo los riesgos generados internamente.

	Fortalezas	Debilidades
Análisis interno	capacidades distintas	Recursos y capacidades escasas
	Ventajas naturales	Resistencia al cambio
	Recursos superiores	Problemas de motivacion del personal
	Oportunidades	Amenazas
Análisis externo	Nuevas tecnologías	Cambio del entorno
	debilitamiento de competidores	
	Posicionamiento estratégico	

Grupo de procesos de planificación y competencias

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



14

Herramientas y Técnicas

11.2 IDENTIFICAR LOS RIESGOS:

G. Juicio de expertos

El director del proyecto debe identificar a dichos expertos e invitarlos a considerar todos los aspectos del proyecto, y a sugerir los posibles riesgos basándose en sus experiencias previas y en sus áreas de especialización.

Hay que tener en cuenta los prejuicios de los expertos en este proceso.

Grupo de procesos de planificación y competencias

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



15

11.2 IDENTIFICAR LOS RIESGOS:

Salidas

A. Registro de riesgos (Risk register)

El registro de riesgos contiene la siguiente información:

- ▣ Lista de riesgos identificados
- ▣ Lista de respuestas potenciales
- ▣ Causas de los riesgos
- ▣ Categorías de los riesgos autorizadas

Grupo de procesos de planificación y competencias

12. PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS

Riesgo	Prob.	Imp.	Sev.	Responsable	Respuesta al riesgo	Disparador	Contingencia
Ausencia de un integrante en la reunión.						El integrante del equipo informa al DP su inasistencia a la reunión.	
Alcance del proyecto mal detallado.						Dudas y confusión entre miembros del equipo.	
Perdida de información (entregable final)						Documento entregable final no encontrado, dañado o desactualizado.	
Proveedor no brindará información.						3era visita o mensaje al proveedor sin resultados.	
No terminar a tiempo el entregable.						A 2 días de terminar el plazo del entregable solo se ha avanzado un 50% o menos.	

16

Taller de Identificación de Riesgos