



UNIVERSIDAD
DE PIURA

REPOSITORIO INSTITUCIONAL
PIRHUA

4.4 MONITOREAR Y CONTROLAR EL TRABAJO DEL PROYECTO

Dante Guerrero-Chanduví

Piura, 2015

FACULTAD DE INGENIERÍA

Área departamental de Ingeniería Industrial y de Sistemas



Esta obra está bajo una [licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivadas 2.5 Perú](#)

Repositorio institucional PIRHUA – Universidad de Piura



UNIVERSIDAD DE PIURA

4.4 Monitorear y controlar el trabajo del proyecto

PROYECTOS
CLASES



4.4 MONITOREAR Y CONTROLAR EL TRABAJO DEL PROYECTO

Piura, 2015

Asignatura Proyectos

MATRIZ DE PROCESOS VS ÁREAS DE CONOCIMIENTO



2

Áreas de Conocimiento	Grupo de procesos de la Dirección de Proyectos				
	Grupo del Proceso de Iniciación	Grupo del Proceso de Planificación	Grupo del Proceso de Ejecución	Grupo del Proceso de Seguimiento y Control	Grupo del Proceso de Cierre
4. Gestión de la Integración del Proyecto	4.1. Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto 1	4.2. Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto 26	4.3. Dirigir y Gestionar la Ejecución del Proyecto 27	4.4. Monitorear y Controlar el Trabajo del Proyecto 4.5. Realizar el Control Integrado de Cambios 28	4.6. Cerrar el Proyecto o Fase 29
5. Gestión del Alcance del Proyecto		5.1. Planificar la Gestión del Alcance 5.2. Recopilar Requisitos 5.3. Definir el Alcance 5.4. Crear el EDT 3		5.5. Verificar el Alcance 5.6. Controlar el Alcance 4	

GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN DEL PROYECTO



3

4.4 Monitorear y Controlar el Trabajo del Proyecto

Es el proceso que consiste en **monitorear, analizar y regular el avance** a fin de cumplir con los objetivos de desempeño definidos en el plan para la dirección del proyecto.

El **seguimiento** continuo proporciona al equipo de dirección del proyecto **conocimientos sobre la salud del proyecto** y permite identificar las áreas susceptibles de requerir una atención especial. **El control consiste en determinar acciones preventivas o correctivas**, o en modificar los planes de acción y hacer un seguimiento de los mismos a fin de determinar si las acciones emprendidas permitieron resolver el problema.

Grupo de procesos de seguimiento y control

GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN DEL PROYECTO



4

4.4 Monitorear y Controlar el Trabajo del Proyecto

Entradas

- Plan para la dirección del proyecto
- Informes de desempeño
- Factores ambientales de la empresa
- Activos de los procesos de la organización
- Pronósticos del Cronograma
- Pronósticos de Costos
- Cambios Validados

Herramientas y Técnicas

- Juicio de expertos
- Técnicas Analíticas
- Sistema de Información para la Dirección de Proyectos
- Reuniones

Salidas

- Solicitudes de cambio
- Informes de Desempeño del Trabajo
- Actualización al plan para la dirección del proyecto
- Actualización a los documentos del proyecto

Grupo de procesos de seguimiento y control

GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN DEL PROYECTO



5

4.4 Monitorear y Controlar el Trabajo del Proyecto

Entradas

Informes de desempeño

Los informes deben ser preparados por el equipo del proyecto, detallando **actividades, logros, hitos, incidentes identificados y problemas.**

Factores ambientales de la empresa

Tales como las **normas gubernamentales o de la industria**, el **sistema de autorización de trabajos** de la compañía, la **tolerancia al riesgo por parte de los interesados**, etc.

Activos de los procesos de la organización

Tales como los **requisitos de comunicación** de la organización, **procedimientos de control**, procedimientos para la **gestión de incidentes y defectos**, procedimientos de **control de riesgos**, base de datos de las **lecciones aprendidas.**

Grupo de procesos de seguimiento y control

GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN DEL PROYECTO



6

4.4 Monitorear y Controlar el Trabajo del Proyecto

Herramientas y Técnicas

Juicio de expertos

El juicio de expertos es utilizado por el equipo de dirección del proyecto para **interpretar la información proporcionada por los procesos de seguimiento y control.** El director del proyecto, en colaboración con el equipo, determina las acciones requeridas para **asegurar que el desempeño del proyecto** corresponda a las expectativas.

Técnicas Analíticas

Análisis de regresión, métodos de clasificación, análisis causal, análisis de causa raíz, métodos de pronóstico (p.ej. series temporales, construcción de escenarios, simulación, etc.), análisis de modos de fallo y efectos (FMEA), análisis de árbol de fallos (FTA), análisis de reservas, análisis de tendencias, gestión del valor ganado y análisis de variación.

Grupo de procesos de seguimiento y control

GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN DEL PROYECTO



7

4.4 Monitorear y Controlar el Trabajo del Proyecto

Salidas

Solicitudes de cambio

Las solicitudes de cambio emitidas pueden **ampliar, ajustar o reducir el alcance del proyecto** o del **producto e impactar el plan para la dirección del proyecto**, los documentos del proyecto o los entregables del producto. Las solicitudes de cambio pueden incluir acciones preventivas, acciones correctivas y reparación de defectos.

Actualizaciones al plan para la dirección del proyecto

Se incluyen: Plan de gestión del **cronograma**, plan de **gestión de costos**, plan de **gestión de calidad**, **línea base del alcance**, línea base del **cronograma** y línea base del **desempeño de costos**.

Actualizaciones a los documentos del proyecto

Se incluyen: las **proyecciones**, los **informes de desempeño** y el **registro de incidentes**.

Grupo de procesos de seguimiento y control