



UNIVERSIDAD
DE PIURA

REPOSITORIO INSTITUCIONAL
PIRHUA

FORMULACIÓN DE LA EDT

Dante A. Guerrero Chanduví

Piura, abril de 2018

FACULTAD DE INGENIERÍA

Área Departamental de Ingeniería Industrial y de Sistemas



Esta obra está bajo una licencia

[Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivar 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)

[Repositorio institucional PIRHUA – Universidad de Piura](#)

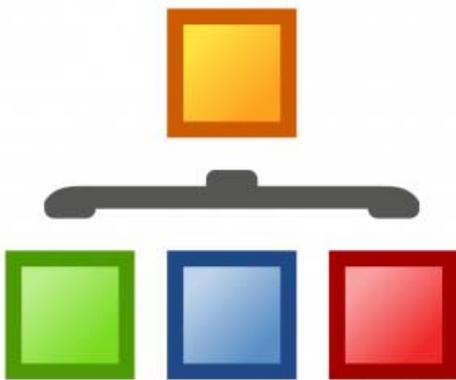


GESTIÓN DEL ALCANCE

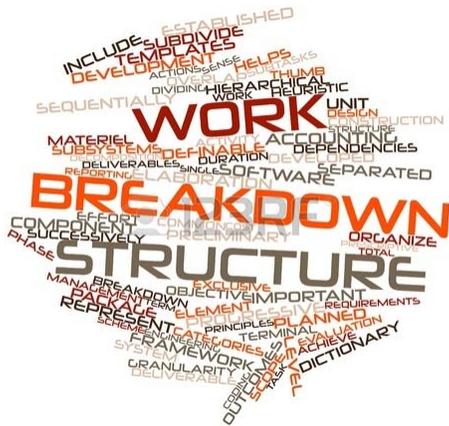
Asignatura Proyectos
Capítulo 7: Crear EDT



CREAR EDT

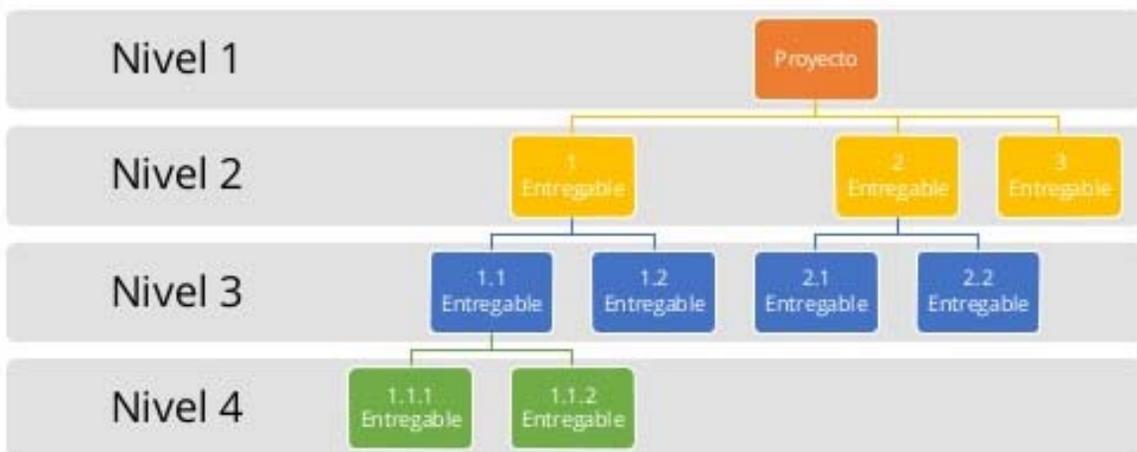


Crear la EDT es el proceso de subdividir los entregables del proyecto y el trabajo del proyecto en componentes más pequeños y más fáciles de manejar, donde cada nivel descendente representa una definición cada vez más detallada del trabajo del proyecto.



La EDT (Estructura de Desglose del Trabajo) o WBS (Work Breakdown Estructura) organiza y define el alcance total del proyecto.

La EDT es una descomposición jerárquica del alcance total a realizar por el equipo del proyecto para cumplir con los objetivos del proyecto y crear los entregables requeridos.





¿Qué no es una EDT?

- No es una lista de tareas
- No es un organigrama
- No tiene secuencia



Entregable = Tangible, perceptible, que se puede medir, que se asigna tiempo y costo y que se puede monitorear.



ENTRADAS

- Documentos del proyecto
- Plan para la dirección del proyecto
- Factores Ambientales
- Activos de la organización



CREAR EDT



SALIDAS

- Línea base del alcance**
- Actualización a los documentos del proyecto**

HERRAMIENTAS Y TÉCNICAS

- Juicio de Expertos
- Descomposición



ENTRADAS

Documentos del proyecto

Plan para la dirección del proyecto

Factores Ambientales

Activos de la organización

- Enunciado del alcance del proyecto → el trabajo que se realizará y el trabajo excluido.
- Documentación de requisitos → cómo los requisitos cumplen con las necesidades.

Plan para la gestión del alcance del proyecto

Estándares EDT/WBS específicos de la industria.

Políticas, procedimientos y plantillas de la EDT
Archivos de proyectos anteriores y lecciones aprendidas.

Dr. Ing. Dante Guerrero
7
jueves, 12 de Abril de 2018



Herramientas y Técnicas

A. Descomposición (Decomposition)

Es una técnica utilizada para dividir y subdividir el alcance del proyecto y los entregables del proyecto en partes más pequeñas y manejables.

El nivel de descomposición es a menudo guiado por el grado de control necesario para dirigir el proyecto de manera efectiva.



Dr. Ing. Dante Guerrero
8
jueves, 12 de Abril de 2018



Herramientas y Técnicas



Generalmente implica las siguientes actividades:

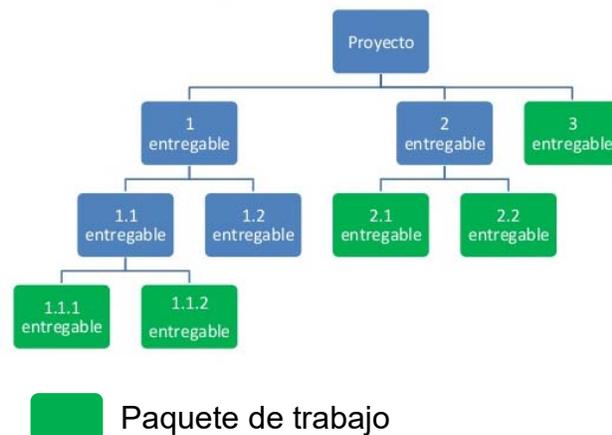
1. Identificar y analizar los entregables y el trabajo relacionado
2. Estructurar y organizar la EDT
3. Descomponer los niveles superiores en componentes detallados de nivel inferior.
4. Desarrollar y asignar códigos de identificación de los componentes de la EDT.
5. Verificar que el grado de la descomposición de los entregables sea el adecuado.



Herramientas y Técnicas

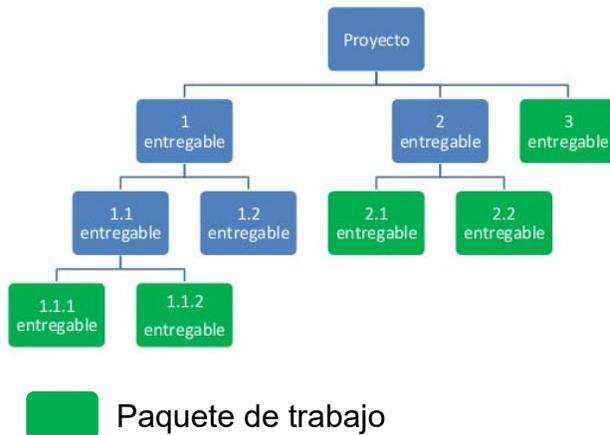
A. Descomposición (Decomposition)

La descomposición es la subdivisión de los productos entregables de un proyecto en componentes más pequeños y fáciles de manejar, hasta que el trabajo y los productos entregables se definan al nivel del paquete de trabajo (work package).





Paquete de Trabajo



El trabajo planificado está contenido en el nivel más bajo de los componentes de la EDT, denominados paquetes de trabajo.

Un paquete de trabajo se puede utilizar para agrupar las actividades donde el trabajo es programado y estimado, seguido y controlado.



Trabajo

En el contexto de la EDT, la palabra trabajo se refiere a los productos o entregables del trabajo que son el resultado de la actividad realizada, y no a la actividad en sí misma.



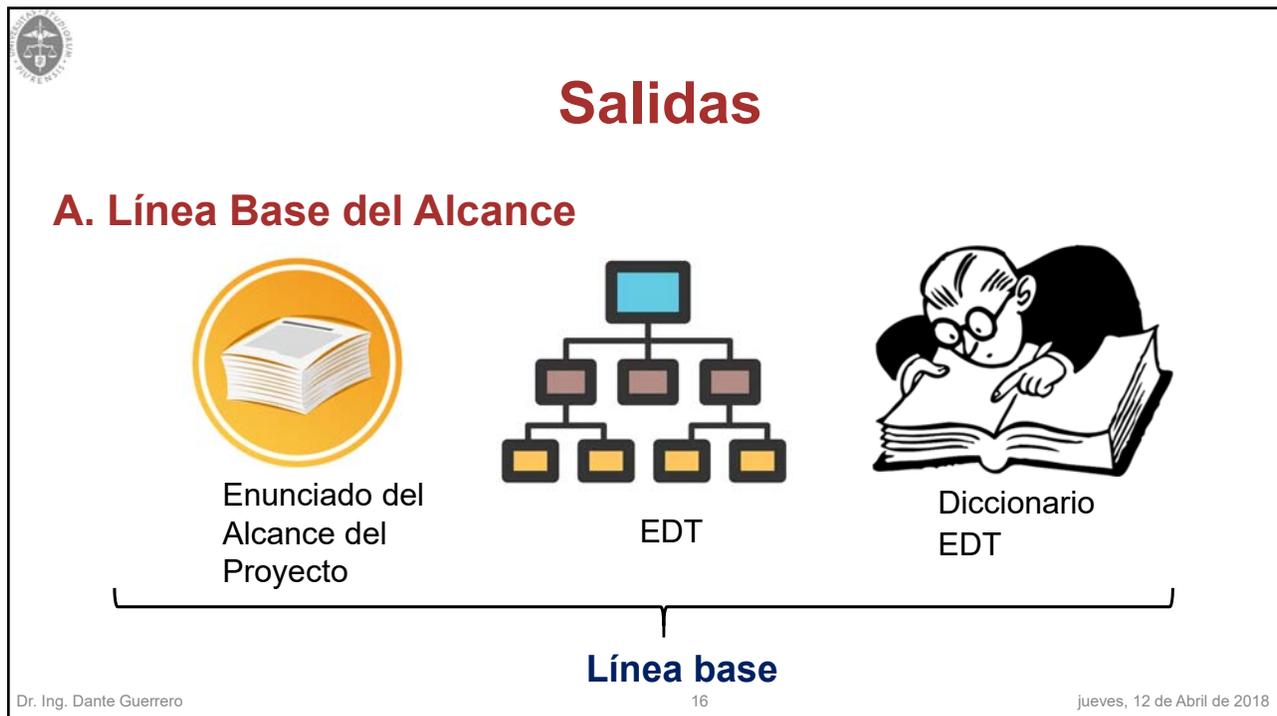
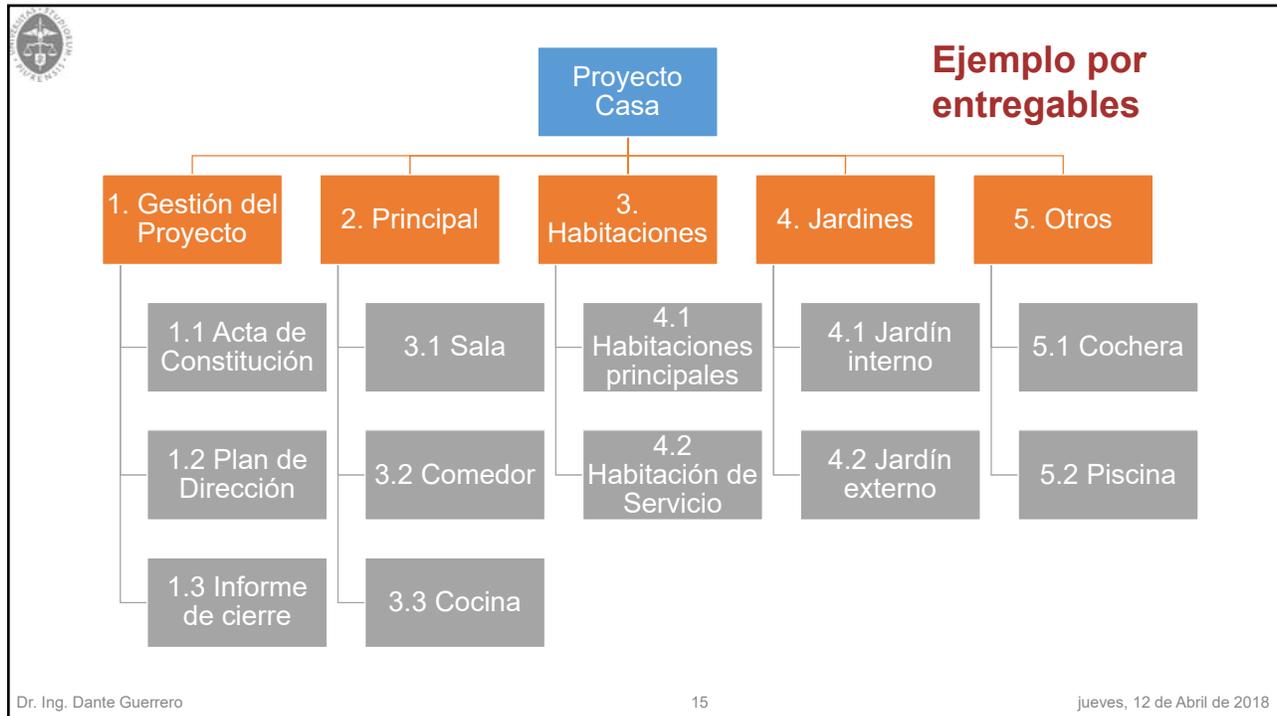
Herramientas y Técnicas

A. Descomposición (Decomposition)

La estructura del WBS puede adoptar varias formas, tales como:

- Usar las **fases del ciclo de vida** del proyecto como el primer nivel de descomposición, insertando los productos entregables del proyecto en el segundo nivel.
- Usar los **entregables principales** como el primer nivel de descomposición.
- Usar los **subproyectos**, que puedan ser desarrollados por organizaciones fuera del equipo del proyecto, como trabajo contratado.







Salidas

A. Línea Base del Alcance

Paquete de trabajo



Nivel más bajo de la EDT. Con identificador único. Tiene costo, tiempo, información de recursos. Asociada a una cuenta de control.

Paquete de planificación



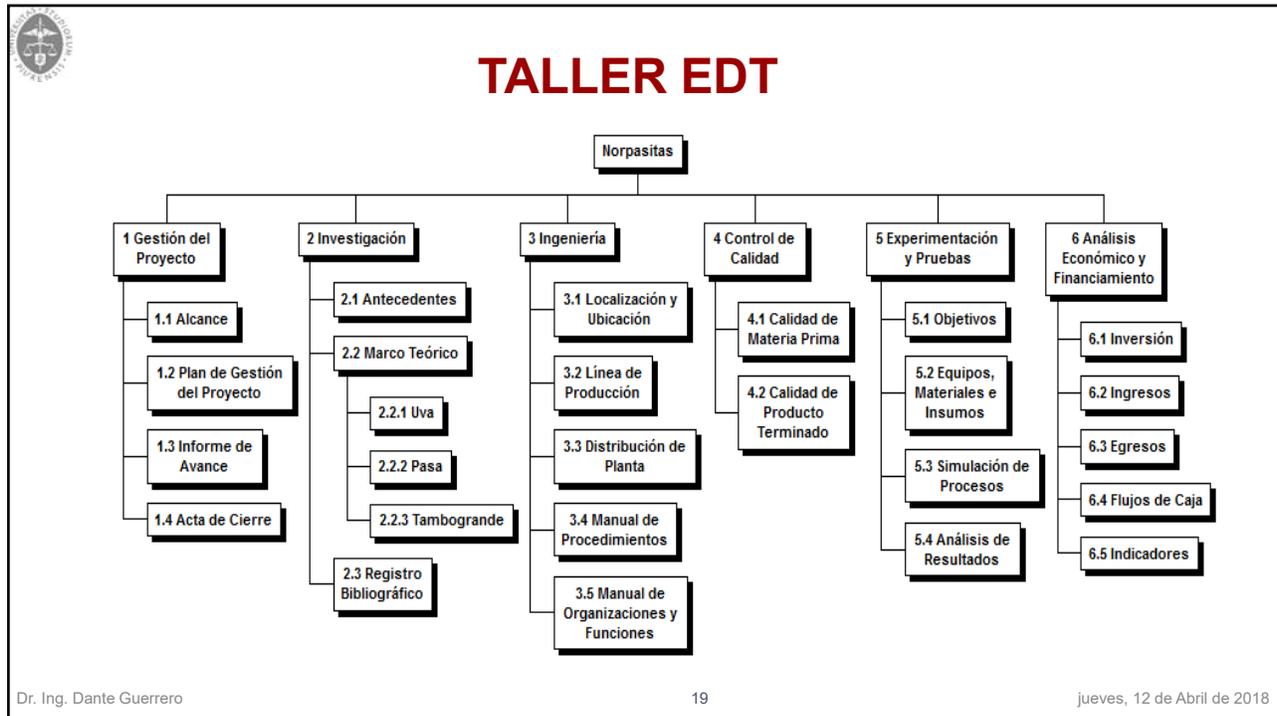
Componente de la EDT por debajo de la cuenta de control y por encima del paquete de trabajo, con contenido de trabajo asociado pero sin actividades en el cronograma



Salidas

Diccionario EDT

- ✓ Identificador
- ✓ Descripción del trabajo
- ✓ Supuestos y restricciones
- ✓ La organización responsable
- ✓ Hitos del cronograma
- ✓ Actividades asociadas al cronograma
- ✓ Recursos asociados
- ✓ Estimados de costo
- ✓ Requisitos de calidad
- ✓ Criterios de aceptación
- ✓ Referencias técnicas
- ✓ Información sobre acuerdos



TALLER EDT

DICCIONARIO DEL EDT

DICCIONARIO DEL EDT		
Id.	Entregables/Fases	Breve descripción
2	Investigación	
2.1	Antecedentes	...
2.2	Marco teórico	...
<ul style="list-style-type: none"> • • • 		

Dr. Ing. Dante Guerrero 20 jueves, 12 de Abril de 2018