



UNIVERSIDAD
DE PIURA

REPOSITORIO INSTITUCIONAL
PIRHUA

ORIGEN, EVOLUCIÓN E IMPORTANCIA DE LOS PROYECTOS

Dante Guerrero-Chanduví

Piura, 2016

FACULTAD DE INGENIERÍA

Área Departamental de Ingeniería Industrial y de Sistemas



Esta obra está bajo una [licencia](#)
[Creative Commons Atribución-](#)
[NoComercial-SinDerivadas 2.5 Perú](#)

[Repositorio institucional PIRHUA – Universidad de Piura](#)



ORIGEN, EVOLUCIÓN E IMPORTANCIA DE LOS PROYECTOS

ASIGNATURA DE PROYECTOS



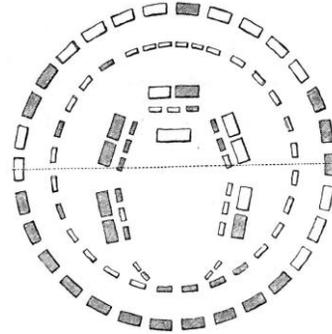
1. ORIGEN Y EVOLUCIÓN



Los Proyectos ha existido desde tiempos muy antiguos, históricamente relacionada con proyectos de ingeniería de construcción de obras civiles.



**STONEHENGE
(3,300 A. C.)**



O...



Una organización que gestiona por proyectos trata todos sus trabajos como proyectos, desde un enfoque de dirección de proyectos.

De aquí deviene la importancia de la Dirección de proyectos en la Dirección por proyectos.



El origen de la dirección de proyectos está muy vinculado a ciertos proyectos de gran magnitud abordados a mediados del siglo pasado.



DIRECCIÓN DE PROYECTOS

Las “campañas militares”

la Segunda Guerra Mundial

Proyecto Manhattan

Proyecto Polaris

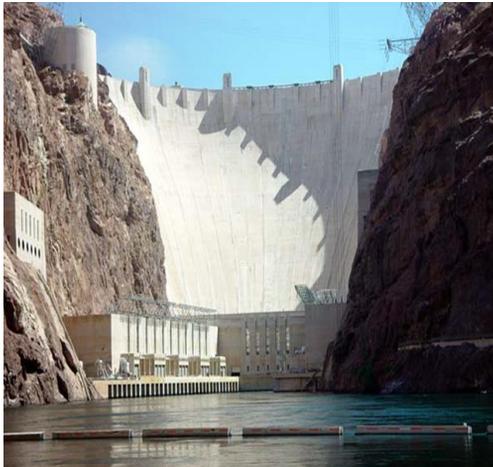
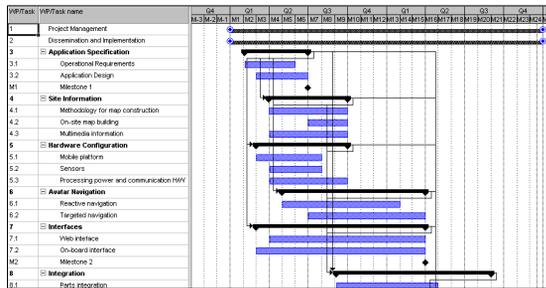
Proyecto Apolo

Naciendo de manera natural la idea de gestionar toda la organización por proyectos.



METODO TRADICIONAL PARA ABORDAR LOS PROYECTOS

Henry Laurence Gantt, era un Ingeniero Industrial y un consultor en Administración de Empresas, famoso por desarrollar el Diagrama de Gantt en 1917, además de otros diagramas.



→ Presa Hoover

EJEMPLO DEL METODO TRADICIONAL PARA ABORDAR LOS PROYECTOS

Periodo de construcción:

20 de abril de 1931 al 1 de marzo de 1936

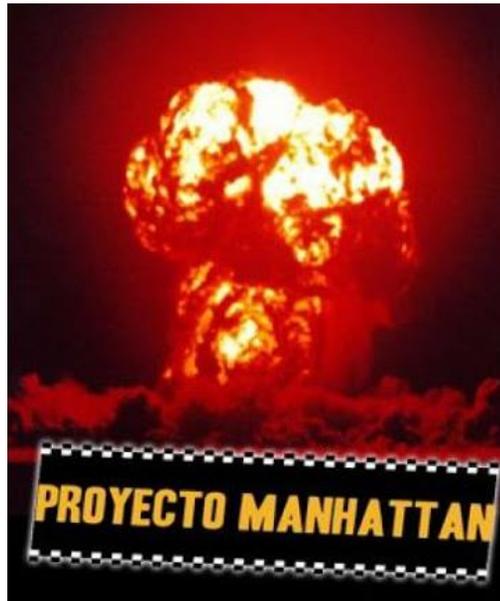
Coste de construcción:

\$ 49 millones de dólares

(676 millones con ajuste de inflación).

Muertes: 96

Accidentes durante la construcción: 107



En EE.UU. Desde 1930, se empiezan aplicar técnicas para la coordinación entre las funciones de ingeniería de proyectos de los sectores civil y militar, con el objetivo de facilitar la integración de los trabajos de ingeniería en proyectos de desarrollo de equipamiento y material militar.



Sin embargo, fue hasta los años 50 y 60 cuando la Dirección de Proyectos comenzó a profesionalizarse (hasta entonces había sido meramente una disciplina), mediante la puesta en práctica de manera efectiva de estas técnicas de proyectos.



→ Proyecto Polaris

Periodo de construcción:
3 años (1956-1959) , **¡¡el programa original pedía 9 años!!**

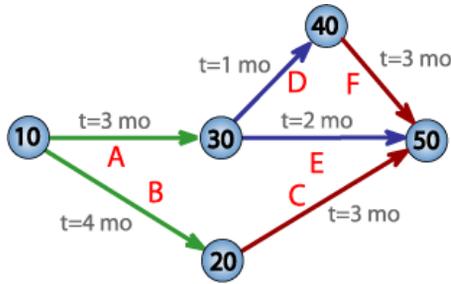
Muertes: 0

NUEVA DIRECCIÓN DE PROYECTOS

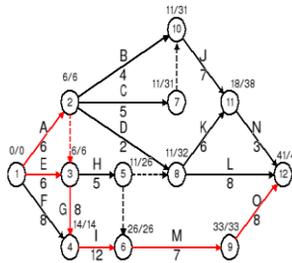


LA GESTIÓN DE PROYECTOS EVOLUCIONA HACIA LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS

→ PERT



→ CPM



Técnicas que consiguen resultados espectaculares al ser utilizadas como instrumentos de control de los proyectos complejos que las compañías tenían que acometer, por ello se extendieron rápidamente en muchas empresas privadas.



LAS BASES PARA UNA NUEVA PROFESIÓN COMIENZAN A FORJARSE:

IPMA»

international project management association



Project Management Institute



La innovación en la Gestión de Proyectos ha ido siempre también ligada a la **innovación en Dirección Estratégica y Organización**. Muestra de ello es la evolución que han experimentado tanto la propia Gestión de Proyectos como la figura del **Director de Proyectos**.



Entre los años 1940 y 1970 podemos observar una Dirección de Proyectos tradicional. Se asume que las organizaciones viven en un mundo estático y predecible para desarrollar los proyectos y las decisiones se toman sin darle importancia a la satisfacción del cliente. El presupuesto, cronograma y la asignación de recursos se manejan a través de una serie de herramientas fijas y el ciclo de vida de proyecto consta solo de cuatro fases: Concepto, Planificación, Ejecución y Cierre.



En cambio, en la Dirección de Proyectos moderna (desde 1980 hasta nuestros días) las cosas cambian, ya que se asume que vivimos en mundo de cambios y no predecible para desarrollar los proyectos y, al revés que la Dirección de Proyectos tradicional, **para toma de decisiones se tiene en cuenta la opinión y satisfacción del cliente.**



Nacen nuevas técnicas y herramientas para gestionar los proyectos en los ámbitos de **gestión de contratos, análisis de costos, análisis de riesgos, del entorno, negociación y gestión de cambios.**

Además, se incorporan dos fases adicionales al ciclo de vida tradicional: la fase de **Mantenimiento** y la fase de **Operación.**



En la actualidad el reto principal de la Dirección de Proyectos es la **globalización**, que provoca que la Gestión de Proyectos se expanda hacia **entornos internacionales** y por tanto, **multiculturales**.



¿Pero que pasará en el futuro?
¿Cómo evolucionará la Dirección de Proyectos?
¿En qué áreas se está comenzando a innovar para preparar el terreno de la futura Dirección de Proyectos?



2. IMPORTANCIA



Los proyectos son cada vez más complejos y de mayor tamaño, incorporan mayor número de disciplinas y son más exigentes en cuanto a sus plazos de ejecución, costes y calidad global obtenida.

Ante esta situación, se hace necesario profundizar en la Dirección de Proyectos como una metodología proyectual que permita concretar las fases, alcances y contenidos de los proyectos planteados.





La presentación de proyectos permite dar una **idea completa y a su vez sintética** de lo que queremos lograr y de cómo consideramos que se puede llevar a cabo.

El trabajo por proyectos es la **mejor forma de desatar** en el individuo y las comunidades **procesos de acción-aprendizaje**, conducentes al desarrollo de capacidades autogestionarias.



3. Dirección de/por Proyectos



El término “Dirección *por* Proyectos” es *una forma* de dirigir una organización, se usa para describir **un enfoque de la organización** relacionada con algunas operaciones continuas. Se trata de un modelo de gestión que trata de definir muchas facetas de las operaciones en curso como proyectos, con el fin de aplicar la dirección de proyectos a dichas operaciones.



La “Dirección **de** Proyectos” es la aplicación de conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas a las actividades del proyecto para cumplir con los requisitos del mismo. Por lo tanto la Dirección de Proyectos es una actividad concreta, diferente a dirigir una organización.

