



UNIVERSIDAD
DE PIURA

REPOSITORIO INSTITUCIONAL
PIRHUA

PLANIFICACIÓN DE LOS RIESGOS: IDENTIFICAR LOS RIESGOS

Dante Guerrero-Chanduví

Piura, octubre de 2017

FACULTAD DE INGENIERÍA

Área Departamental de Ingeniería Industrial y de Sistemas



Esta obra está bajo una licencia

[Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivar 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)

[Repositorio institucional PIRHUA – Universidad de Piura](#)



PLANIFICACIÓN DE LOS RIESGOS: IDENTIFICAR LOS RIESGOS

Asignatura Proyectos

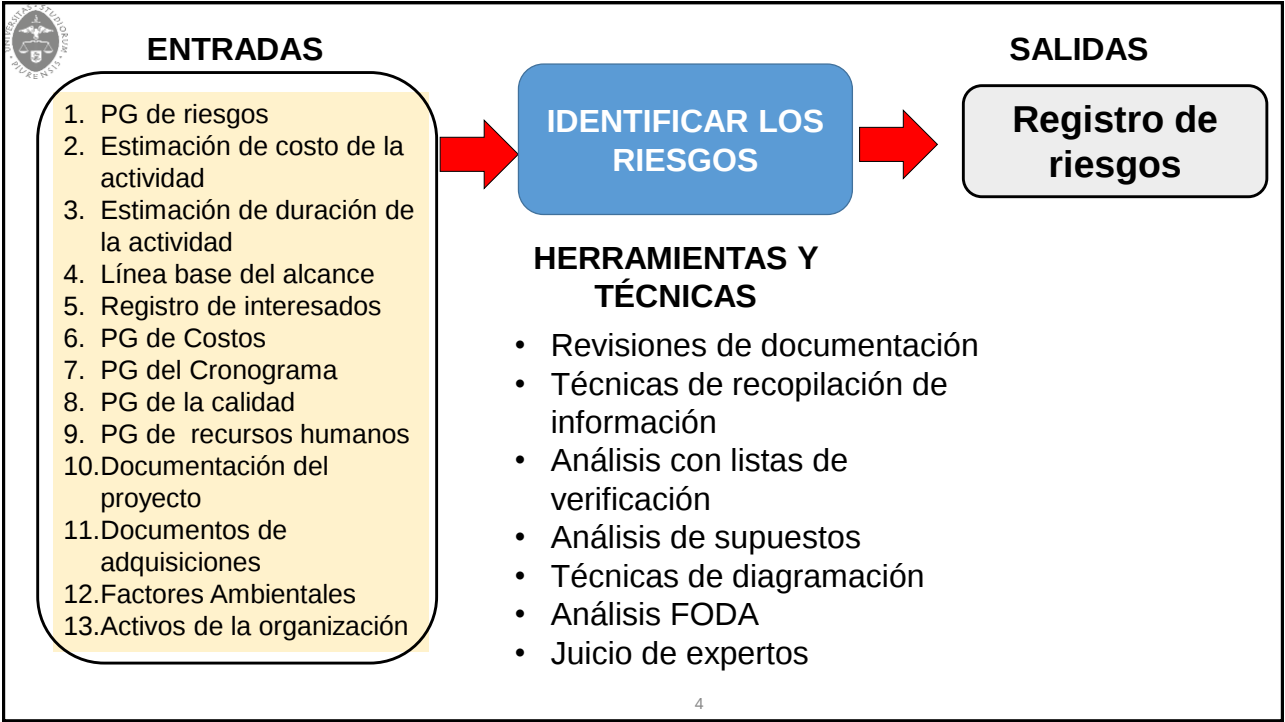
Áreas de Conocimiento	Grupo de procesos de la Dirección de Proyectos				
	Grupo del Proceso de Iniciación	Grupo del Proceso de Planificación	Grupo del Proceso de Ejecución	Grupo del Proceso de Seguimiento y Control	Grupo del Proceso de Cierre
10. Gestión de las Comunicaciones del Proyecto		10.1. Planificar la Gestión de las Comunicaciones 14	10.2. Gestionar las Comunicaciones 15	10.3. Controlar las Comunicaciones 16	
11. Gestión de los Riesgos del Proyecto		11.1. Planificar la Gestión de Riesgos 11.2. Identificar los Riesgos 11.3. Realizar el Análisis Cualitativo de Riesgos 11.4. Realizar el Análisis Cuantitativo de Riesgos 11.5. Planificar la Respuesta a los Riesgos 17		11.6. Controlar los Riesgos 18	



Objetivo: “Determinar los riesgos que pueden afectar el proyecto y documentar sus características”

Participantes: el director del proyecto, los miembros del equipo del proyecto, el equipo de gestión de riesgos (si está asignado), clientes, expertos en la materia externos al equipo del proyecto, usuarios finales, otros directores del proyecto, interesados y expertos en gestión de riesgos.

3





Herramientas y técnicas

A. Revisiones de documentos

Revisión estructurada de la documentación del proyecto, incluyendo los planes, los supuestos, los archivos de proyectos anteriores, los contratos y otra información.

B. Técnicas de recopilación de información

Algunos ejemplos de técnicas de recopilación de información utilizadas en la identificación de riesgos son:

- Entrevistas → A personas selectivas.
- Análisis causal → Determinar problema y sus causas, y desarrollar acciones preventivas.
- Tormenta de ideas → Lista de riesgos.
- Técnica Delphi → Anónima, consenso de expertos en riesgos.

5



Herramientas y técnicas

C. Análisis con lista de verificación

Pueden desarrollarse basándose en la información histórica y el conocimiento acumulado a partir de proyectos similares anteriores y otras fuentes de información. También se utiliza la RBS.

D. Análisis de supuestos

Cada proyecto y cada riesgo identificado se conciben y desarrollan tomando como base un grupo de hipótesis, escenarios y supuestos. El análisis de supuestos explora la VALIDEZ de los supuestos según se aplican al proyecto.

E. Análisis FODA

Esta técnica examina el proyecto desde cada uno de los aspectos: fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, para aumentar el espectro de riesgos identificados, incluidos los riesgos generados internamente.

6

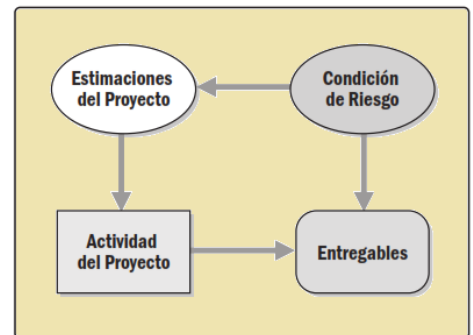


Herramientas y técnicas

F. Técnicas de Diagramación

Las técnicas de diagramación de riesgos pueden incluir:

- Diagramas de causa y efecto → útiles para identificar las causas de los riesgos.
- Diagramas de flujo de procesos o de sistemas → muestran cómo se relacionan entre sí los diferentes elementos de un sistema.
- Diagramas de influencias → Son representaciones gráficas de situaciones que muestran las influencias causales, la cronología de eventos y otras relaciones entre las variables y los resultados.



7



Salidas

A. Registro de interesados

La salida principal del proceso Identificar los Riesgos es la entrada inicial al registro de riesgos.

El registro de riesgos contiene la siguiente información:

- Lista de riesgos identificados
- Lista de respuestas potenciales
- Causas de los riesgos
- Categorías de los riesgos autorizadas.

8



Salidas

Nro.	Descripción del Riesgo	Categoría	Prob	Imp	Severidad	Responsable	Respuesta al Riesgo	Disparador	Contingencia
1.	Sismo	Externo						Sismo	
2.	Demora en trámites municipales	Tiempo						Retraso en las actividades iniciales	
3.	Falta de Insumos	Mercado						Desabastecimiento de insumos	
4.	Entrega de equipos e instalaciones de compras	Tiempo						Fecha de entrega	
5.	Accidentes graves de mano de obra especializada y/o equipo.	Personal						Índice de ocurrencia de Accidente en obra.	

Ejemplo