



UNIVERSIDAD
DE PIURA

REPOSITORIO INSTITUCIONAL
PIRHUA

TIPOLOGÍA Y CLASIFICACIÓN DE PROYECTOS

Dante A. Guerrero Chanduví

Piura, marzo de 2018

FACULTAD DE INGENIERÍA

Área Departamental de Ingeniería Industrial y de Sistemas



Esta obra está bajo una licencia

[Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivar 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)

[Repositorio institucional PIRHUA – Universidad de Piura](#)



PROYECTOS I

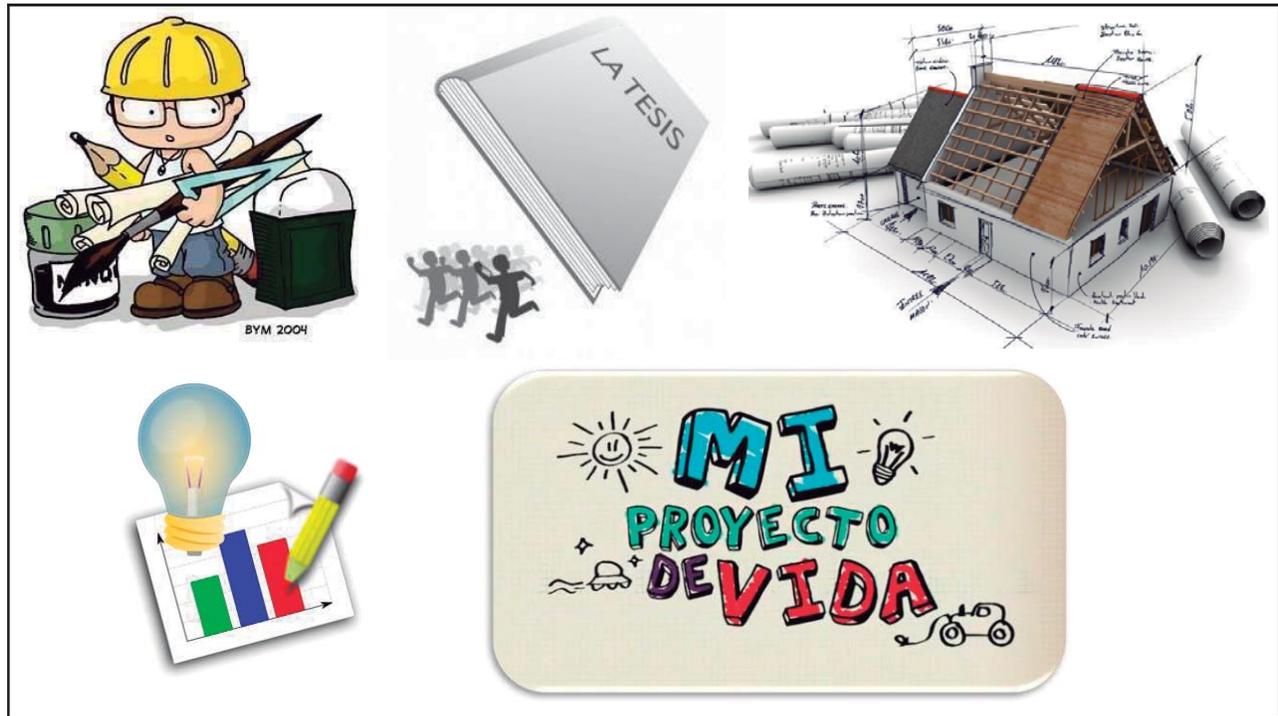
Asignatura Proyectos
Capítulo 1



¿Qué es un
proyecto?

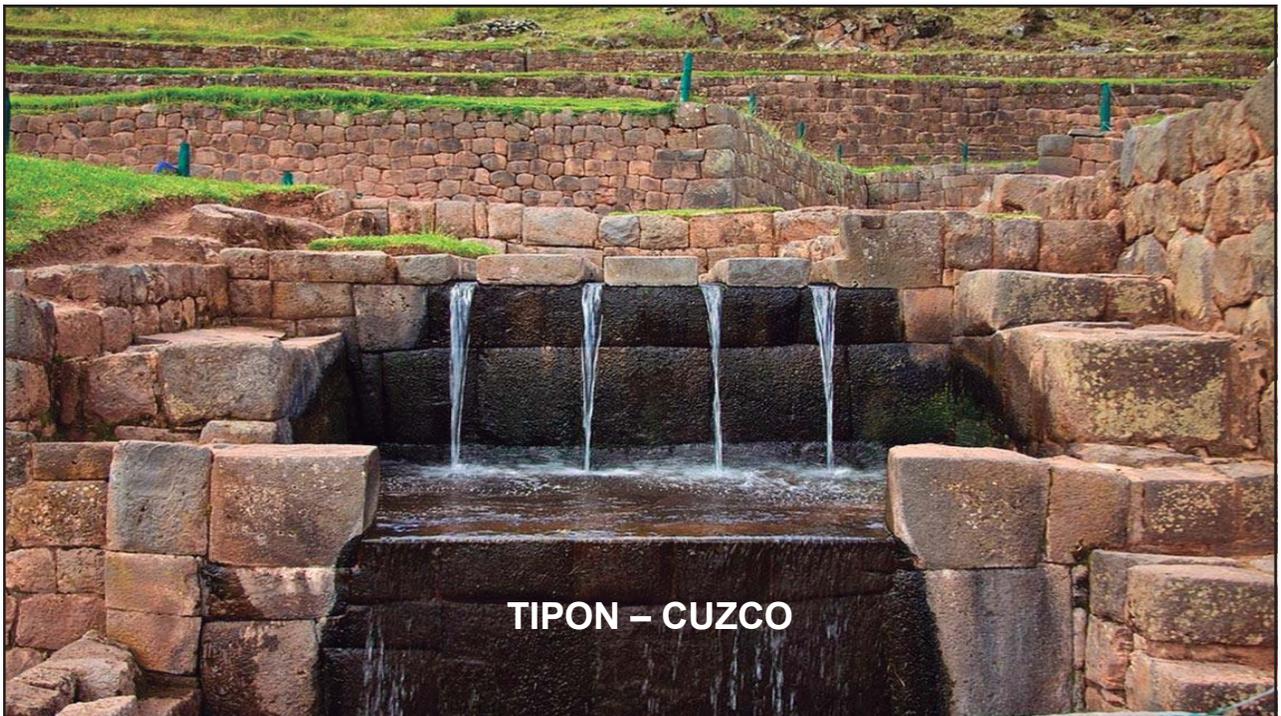


Foto: Different in different ways by Brintam



Los Proyectos han existido desde tiempos muy antiguos, históricamente relacionada con proyectos de ingeniería de construcción de obras civiles.





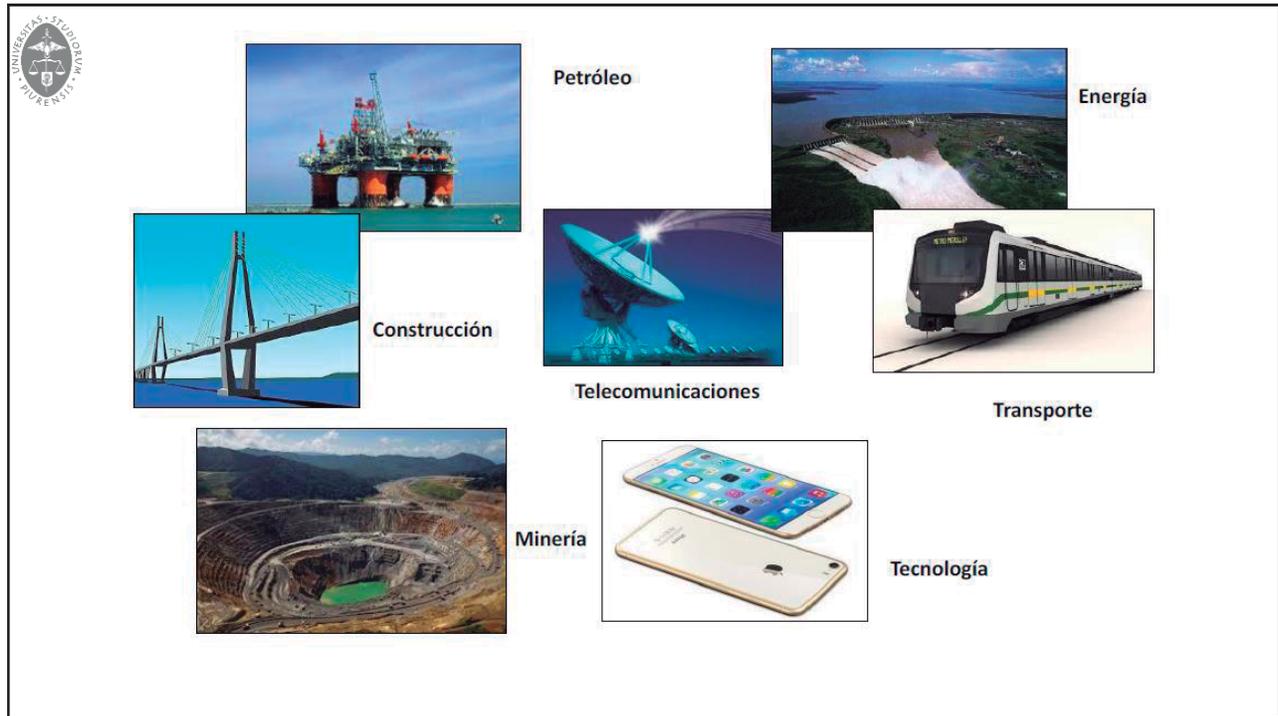


PRESENTE: Burj Dubai Tower

Presa de las tres gargantas
 26 turbinas de 700.000 Kw
 2 millones personas fueron
 realojadas
 22.5 billones de dólares

El Apple Watch tardó en
 desarrollarse tres años
 A finales del 2015 → 7 millones de
 dispositivos vendidos

Apple Watch





IPMA»

international
project
management
association

“Es una operación limitada en tiempo y coste para materializar un conjunto de entregables definidos (el alcance para cumplir los objetivos del proyecto) de acuerdo con unos requisitos y estándares de calidad.”

Fuente: NBC (National Competence Baseline) versión 3.1



“Un proyecto es un esfuerzo temporal llevado a cabo para crear un producto, servicio o resultado único.”

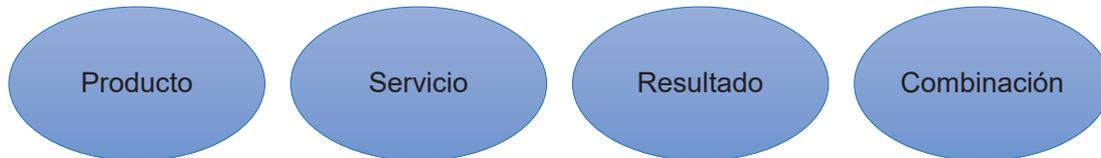
Fuente: PMBOK Guide (Project Management Body of Knowledge) 2017



A. PRODUCTOS, SERVICIOS O RESULTADOS ÚNICOS

Un proyecto crea entregables únicos para cumplir sus objetivos.

Los entregables pueden ser:



La singularidad es una característica importante de los productos entregables de un proyecto.



B. TEMPORAL

Significa que cada proyecto tiene un comienzo definido y un final definido.

El final se alcanza cuando:

- Se han logrado los objetivos del proyecto.
- Queda claro que los objetivos del proyecto no se cumplirán o no podrán ser alcanzados.
- La necesidad del proyecto ya no existe o el proyecto sea cancelado.

Temporal no necesariamente significa de corta duración; muchos proyectos duran varios años.



Los proyectos:

- Impulsan el cambio
- Crean valor del negocio

Organización

Valor del negocio

Estado actual

Proyecto

Estado futuro

Actividades del proyecto

- Actividad A
- Actividad B
- Actividad C
- Etc.

Tiempo



¿Por qué iniciar un proyecto?

Satisfacer necesidades de los interesados

Crear mejoras o reparar productos, procesos o servicios

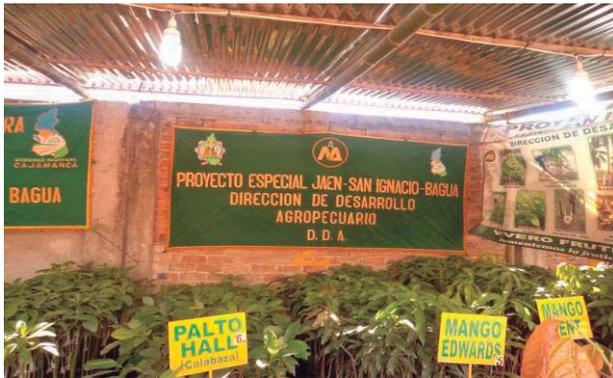
Cumplir requisitos regulatorios, legales o sociales

Proyecto

Implementar o cambiar estrategias de negocio o tecnológicas



DIFERENTES CLASIFICACIONES:



Según el sector de la economía al cual están dirigidos:

- agropecuarios,
- industriales,
- de infraestructura social,
- de infraestructura económica,
- de servicios, otros.



DIFERENTES CLASIFICACIONES:

Según el objetivo:

- de producción de bienes (primarios o secundarios),
- de prestación de servicios,
- de investigación (en ciencias o investigación aplicada).





DIFERENTES CLASIFICACIONES:

Según el ejecutor: *públicos y privados.*



Telecabinas Kuelap
APP: Asociaciones
Público - Privado



DIFERENTES CLASIFICACIONES:

- **Según su área de influencia:**
locales,
regionales,
nacionales,
multinacionales.
- **Según su carácter:**
sociales,
financieros.
- **Según su tamaño:**
pequeños,
medianos,
grandes,
megaproyectos.

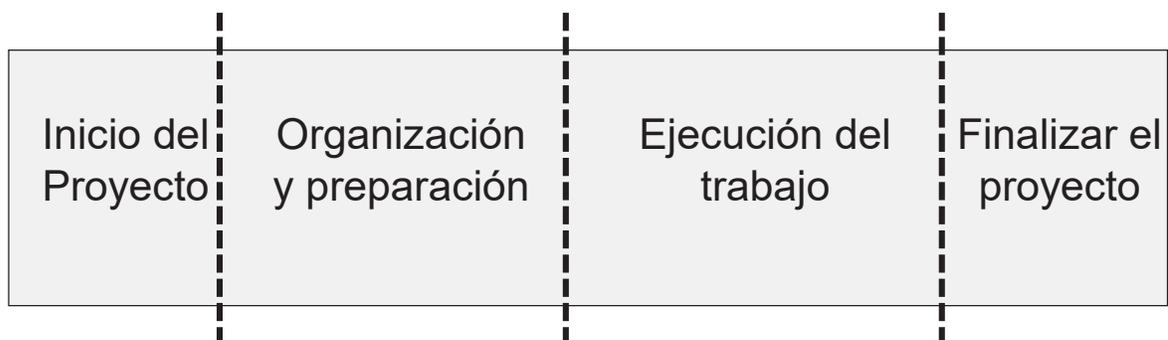




Los directores de proyectos o la organización, con el objetivo de facilitar la gestión pueden dividir los proyectos en fases, con los enlaces correspondientes a las operaciones de la organización ejecutante.

El conjunto de estas fases se conoce como Ciclo de Vida del Proyecto.

El ciclo de vida del proyecto define las fases que conectan el inicio de un proyecto con su fin.



Fases genéricas



2. DIRECCIÓN DE PROYECTOS



¿Cuándo nace la Dirección de Proyectos?

¿Por qué es importante la Dirección de Proyectos?

¿Es lo mismo Dirección **de** Proyectos que Dirección **por** Proyectos?




Una organización que gestiona por proyectos trata todos sus trabajos como proyectos, desde un enfoque de dirección de proyectos.

De aquí viene la importancia de la Dirección de proyectos en la Dirección por proyectos.




El origen de la dirección de proyectos está muy vinculado a ciertos proyectos de gran magnitud abordados a mediados del siglo pasado.



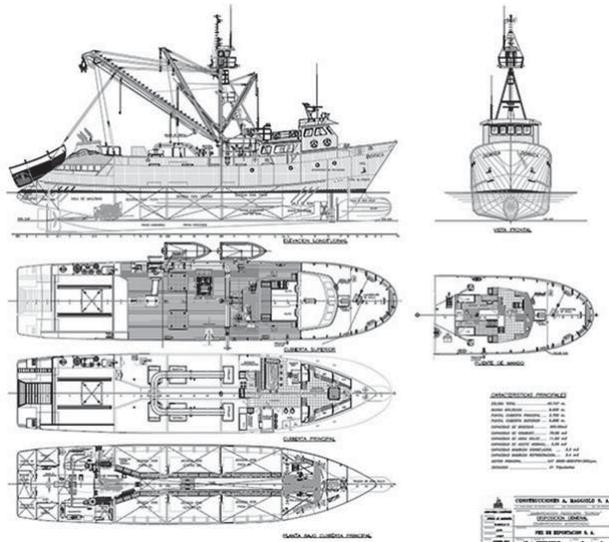
Campañas militares
 Entran en juego muchos elementos de gestión
 (Objetivos, gestión de RRHH, logística, riesgos, financiación y etc.)

- Las “campañas militares”
- **La Segunda Guerra Mundial**
- Proyecto Manhattan
- Proyecto Polaris
- Proyecto Apolo

Naciendo de manera natural la idea de gestionar toda la organización por proyectos.



En EE.UU. Desde 1930, se empiezan aplicar técnicas para la coordinación entre las funciones de ingeniería de proyectos de los sectores civil y militar, con el objetivo de facilitar la integración de los trabajos de ingeniería en proyectos de desarrollo de equipamiento y material militar.



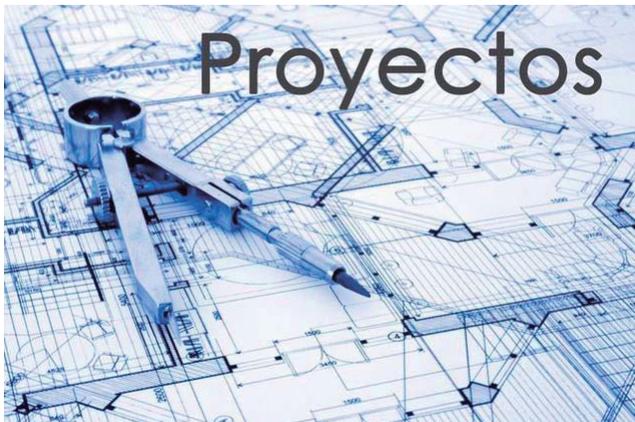


METODO TRADICIONAL PARA ABORDAR LOS PROYECTOS

- Periodo de construcción: **5 años (1931 a 1936)**
- Coste de construcción: **\$ 49 millones de dólares** (676 millones con ajuste de inflación).
- Muertes: **96**
- Accidentes durante la construcción: **107**



→ Presa Hoover



Sin embargo, fue hasta los años 50 y 60 cuando la Dirección de Proyectos comenzó a profesionalizarse (hasta entonces había sido meramente una disciplina), mediante la puesta en práctica de manera efectiva de estas técnicas de proyectos.



LAS BASES PARA UNA NUEVA PROFESIÓN COMIENZAN A FORJARSE:

IPMA »

international
project
management
association



Project Management Institute



La innovación en la Gestión de Proyectos ha ido siempre también ligada a la **innovación en Dirección Estratégica y Organización**. Muestra de ello es la evolución que han experimentado tanto la propia Gestión de Proyectos como la figura del **Director de Proyectos**.



Entre los años 1940 y 1970 podemos observar una Dirección de Proyectos tradicional. Se asume que las organizaciones viven en un mundo estático y predecible para desarrollar los proyectos y las decisiones se toman sin darle importancia a la satisfacción del cliente.



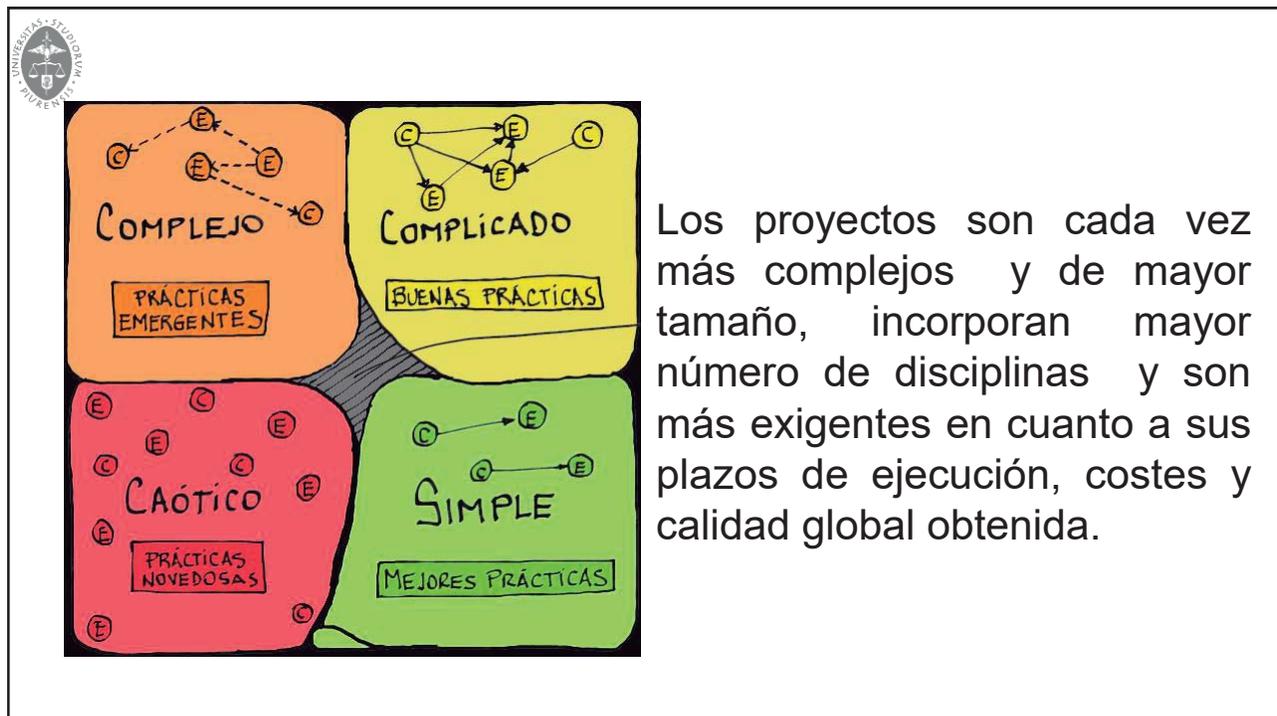
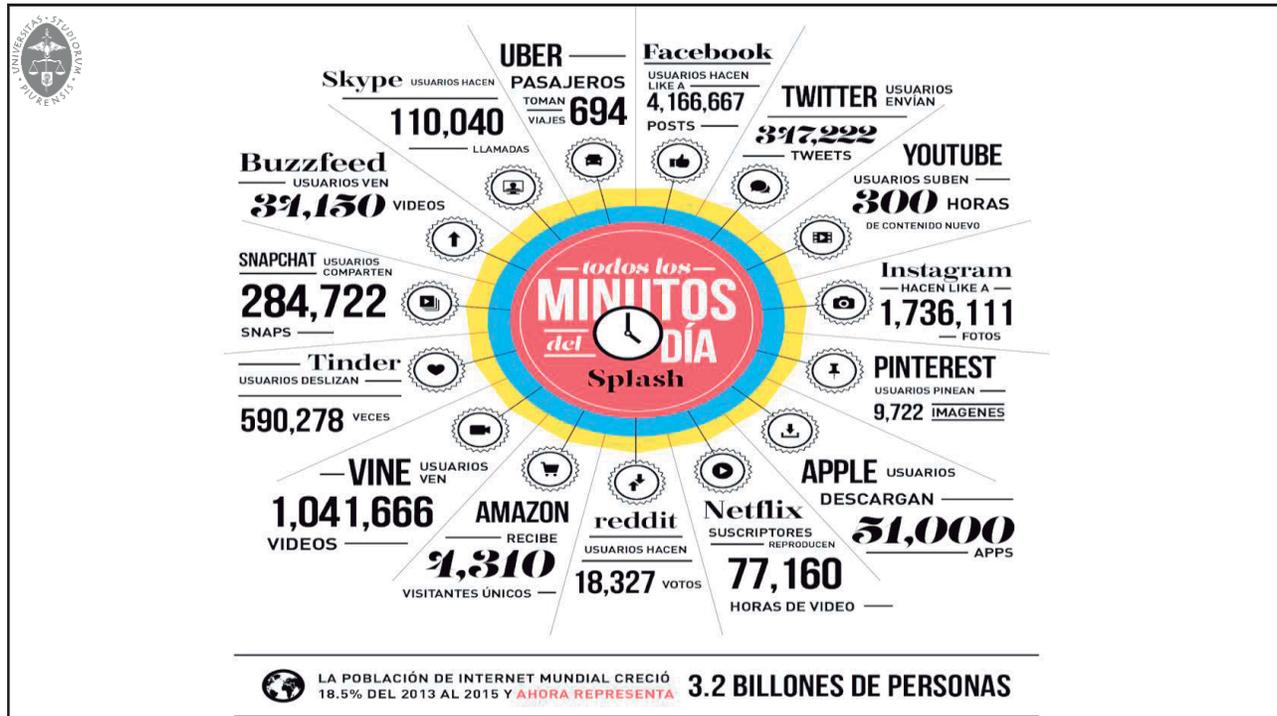
En cambio, en la Dirección de Proyectos moderna (desde 1980 hasta nuestros días) las cosas cambian, vivimos en un mundo de cambios y no predecible, **para la toma de decisiones se tiene en cuenta la opinión y satisfacción del cliente.**



Nacen nuevas técnicas y herramientas para gestionar los proyectos en los ámbitos de gestión de contratos, análisis de costos, análisis de riesgos, del entorno, negociación y gestión de cambios.



En la actualidad el reto principal de la Dirección de Proyectos es la **globalización**, que provoca que la Gestión de Proyectos se expanda hacia **entornos internacionales** y por tanto, **multiculturales**.





Ante esta situación, **se hace necesario profundizar** en la Dirección de Proyectos como una metodología proyectual que permita concretar las fases, alcances y contenidos de los proyectos planteados.



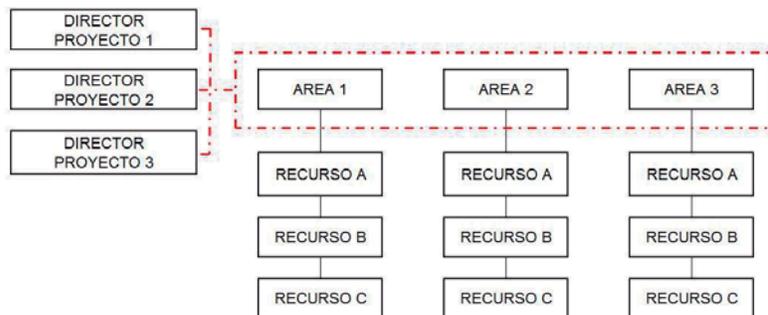
La presentación de proyectos permite dar una **idea completa y a su vez sintética** de lo que queremos lograr y de cómo consideramos que se puede llevar a cabo.

El trabajo por proyectos es la **mejor forma de desatar** en el individuo y las comunidades **procesos de acción-aprendizaje**, conducentes al desarrollo de capacidades autogestionarias.



Entonces...

¿Cuál es la diferencia de la Dirección **de** Proyectos con la Dirección **por** Proyectos?



El término “Dirección **por** Proyectos” es una forma de dirigir una organización, se usa para describir **un enfoque de la organización** relacionada con algunas operaciones continuas. Se trata de un modelo de gestión que trata de definir muchas facetas de las operaciones en curso como proyectos, con el fin de aplicar la dirección de proyectos a dichas operaciones.

