



UNIVERSIDAD
DE PIURA

REPOSITORIO INSTITUCIONAL
PIRHUA

GRUPO DE PROCESOS Y ÁREAS DE CONOCIMIENTO DE LOS PROYECTOS

Dante Guerrero-Chanduví

Piura, 2016

FACULTAD DE INGENIERÍA

Área Departamental de Ingeniería Industrial y de Sistemas



Esta obra está bajo una [licencia](#)
[Creative Commons Atribución-](#)
[NoComercial-SinDerivadas 2.5 Perú](#)

[Repositorio institucional PIRHUA – Universidad de Piura](#)

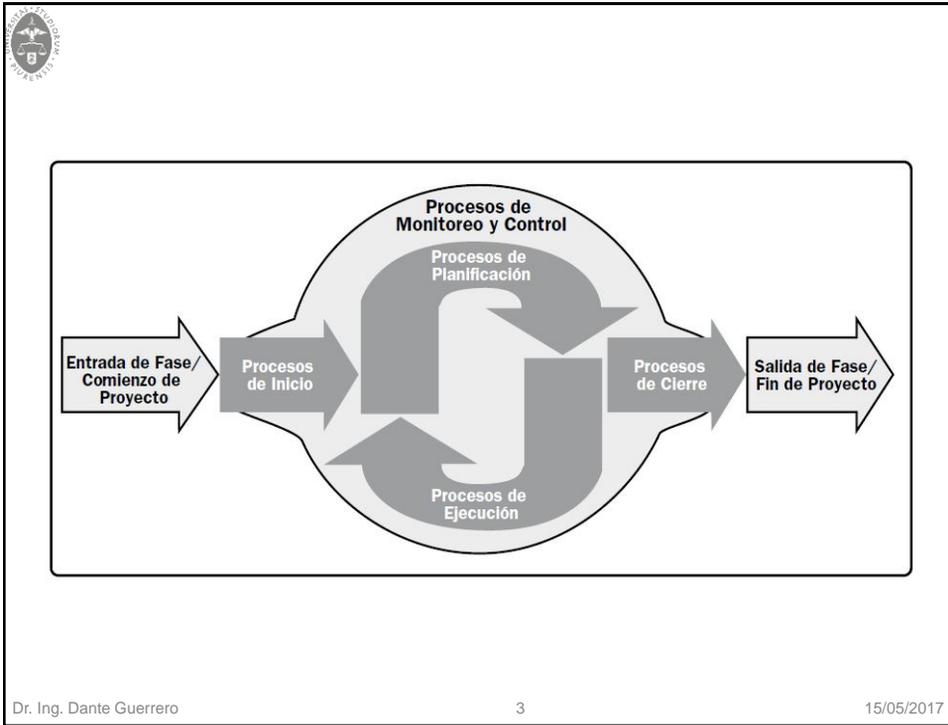


GRUPO DE PROCESOS Y ÁREAS DE CONOCIMIENTO DE LOS PROYECTOS

Asignatura Proyectos



GRUPOS DE PROCESOS DE LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS



INICIO

Aquellos procesos realizados para definir un nuevo proyecto o una nueva fase de un proyecto ya existente.

Se obtiene la autorización para comenzar el proyecto o fase

Dr. Ing. Dante Guerrero 4 15/05/2017



PLANIFICACIÓN

Aquellos procesos requeridos para establecer el alcance del proyecto, refinar objetivos y definir el camino para alcanzar estos objetivos.

“Ir al detalle en todas las áreas de conocimiento”



EJECUCIÓN

Aquellos procesos realizados para completar el trabajo definido en el plan para la dirección del proyecto a fin de cumplir con lo detallado.

“Poner en práctica lo planeado”



SEGUIMIENTO Y CONTROL

Aquellos procesos requeridos para monitorear, analizar y regular el proceso y el desempeño del proyecto.

Se identifican áreas en las que el plan requiere cambios y se inician los cambios correspondientes.

“Comparar lo que se planifica vs. Lo ejecutado”



CIERRE

Aquellos procesos realizados para finalizar todas las actividades a través de todos los grupos de procesos, a fin de cerrar formalmente el proyecto o una fase del mismo.

“Transferencia del producto, servicio o resultado al cliente”



ÁREAS DE CONOCIMIENTO

Dr. Ing. Dante Guerrero

9

15/05/2017

Áreas de Conocimiento	Grupo de procesos de la Dirección de Proyectos				
	Grupo del Proceso de Iniciación	Grupo del Proceso de Planificación	Grupo del Proceso de Ejecución	Grupo del Proceso de Seguimiento y Control	Grupo del Proceso de Cierre
4. Gestión de la Integración del Proyecto	4.1. Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto 1	4.2. Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto 26	4.3 Dirigir y Gestionar el trabajo del Proyecto 27	4.4. Monitorear y Controlar el trabajo del Proyecto 4.5. Realizar el Control Integrado de Cambios 28	4.6. Cerrar el Proyecto o Fase 29
5. Gestión del Alcance del Proyecto		5.1. Planificar la Gestión del Alcance 5.2. Recopilar Requisitos 5.3. Definir el Alcance 5.4. Crear el EDT 3		5.5. Validar el Alcance 5.6. Controlar el Alcance 4	
6. Gestión del Tiempo del Proyecto		6.1. Planificar la Gestión del Cronograma. 6.2. Definir las Actividades. 6.3. Secuenciar las Actividades. 6.4. Estimar los Recursos de las Actividades. 6.5. Estimar la Duración de las Actividades. 6.6. Desarrollar el Cronograma. 5		6.7. Controlar el Cronograma. 6	
7. Gestión de los Costos del Proyecto		7.1. Planificar la Gestión del Costo. 7.2. Estimar los Costos 7.3. Determinar el Presupuesto 7		7.4. Controlar los Costos 8	
8. Gestión de la Calidad del Proyecto		8.1. Planificar la Gestión de la Calidad 9	8.2. Realizar el Aseguramiento de la Calidad 10	8.3. Controlar la Calidad 11	
9. Gestión de los Recursos Humanos del Proyecto		9.1. Planificar la Gestión de Recursos Humanos 12	9.2. Adquirir el Equipo del Proyecto 9.3. Desarrollar el Equipo del Proyecto 9.4. Dirigir el Equipo del Proyecto 13		
10. Gestión de las Comunicaciones del Proyecto		10.1. Planificar la Gestión de las Comunicaciones 14	10.2. Gestionar las Comunicaciones 15	10.3. Controlar las Comunicaciones 16	
11. Gestión de los Riesgos del Proyecto		11.1. Planificar la Gestión de Riesgos 11.2. Identificar los Riesgos 11.3. Realizar el Análisis Cualitativo de Riesgos 11.4. Realizar el Análisis Cuantitativo de Riesgos 11.5. Planificar la Respuesta a los Riesgos 17		11.6. Controlar los Riesgos 18	
12. Gestión de las Adquisiciones del Proyecto		12.1. Planificar las Adquisiciones 19	12.2. Efectuar las Adquisiciones 20	12.3. Controlar las Adquisiciones 21	12.4. Cerrar las Adquisiciones 22
13. Gestión de los Interesados del Proyecto	13.1. Identificar a los Interesados 23	13.2. Planificar la Gestión de los Interesados 23	13.3. Gestionar las Expectativas de los Interesados 10 24	13.4. Controlar las Expectativas de los Interesados 25	

Dr. Ing. Dante Guerrero

15/05/2017



INTEGRACIÓN

Define el inicio formal del proyecto e integra los entregables obtenidos del desarrollo del resto de áreas de conocimiento.

“Consolida, unifica e integra”

Dr. Ing. Dante Guerrero 11 15/05/2017



Áreas de Conocimiento	Grupo de procesos de la Dirección de Proyectos				
	Grupo del Proceso de Iniciación	Grupo del Proceso de Planificación	Grupo del Proceso de Ejecución	Grupo del Proceso de Seguimiento y Control	Grupo del Proceso de Cierre
4. Gestión de la Integración del Proyecto	4.1. Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto 1	4.2. Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto 26	4.3. Dirigir y Gestionar el trabajo del Proyecto 27	4.4. Monitorear y Controlar el trabajo del Proyecto 4.5. Realizar el Control Integrado de Cambios 28	4.6. Cerrar el Proyecto o Fase 29
Gestión del Alcance del Proyecto		5.1. Planificar la Gestión del Alcance 5.2. Recopilar Requisitos 5.3. Definir el Alcance 5.4. Crear el EDT 3		5.5. Validar el Alcance 5.6. Controlar el Alcance 4	
		6.1. Planificar la Gestión del Cronograma. 6.2. Definir las Actividades. 6.3. Secuenciar las		6.7. Controlar el Cronograma.	

Dr. Ing. Dante Guerrero 12 15/05/2017



ALCANCE

Define el alcance planificado y ejecuta los mecanismos para el control de cambios del mismo.

Incluye los procesos necesarios para garantizar que el proyecto incluya todo el trabajo requerido y únicamente el trabajo para completar el proyecto con éxito.

Dr. Ing. Dante Guerrero 13 15/05/2017



Áreas de Conocimiento	Grupo de procesos de la Dirección de Proyectos				
	Grupo del Proceso de Iniciación	Grupo del Proceso de Planificación	Grupo del Proceso de Ejecución	Grupo del Proceso de Seguimiento y Control	Grupo del Proceso de Cierre
4. Gestión de la Integración del Proyecto	4.1. Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto	4.2. Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto	4.3. Dirigir y Gestionar el trabajo del Proyecto	4.4. Monitorear y Controlar el trabajo del Proyecto 4.5. Realizar el Control Integrado de Cambios	4.6. Cerrar el Proyecto o Fase
5. Gestión del Alcance del Proyecto		5.1. Planificar la Gestión del Alcance 5.2. Recopilar Requisitos 5.3. Definir el Alcance 5.4. Crear el EDT		5.5. Validar el Alcance 5.6. Controlar el Alcance	
		6.1. Planificar la Gestión del Cronograma. 6.2. Definir las Actividades. 6.3. Secuenciar las		6.7. Controlar el Cronograma.	

Dr. Ing. Dante Guerrero 14 15/05/2017



TIEMPO

Define el cronograma del proyecto y controla las desviaciones del cronograma respecto a lo planificado.

“Plazo del proyecto”

Dr. Ing. Dante Guerrero 15 15/05/2017



Áreas de Conocimiento	Grupo de procesos de la Dirección de Proyectos				
	Grupo del Proceso de Iniciación	Grupo del Proceso de Planificación	Grupo del Proceso de Ejecución	Grupo del Proceso de Seguimiento y Control	Grupo del Proceso de Cierre
5. Gestión del Alcance del Proyecto		5.1. Planificar la Gestión del Alcance 5.2. Recopilar Requisitos 5.3. Definir el Alcance 5.4. Crear el EDT		5.5. Validar el Alcance 5.6. Controlar el Alcance	
6. Gestión del Tiempo del Proyecto		6.1. Planificar la Gestión del Cronograma. 6.2. Definir las Actividades. 6.3. Secuenciar las Actividades. 6.4. Estimar los Recursos de las Actividades. 6.5. Estimar la Duración de las Actividades. 6.6. Desarrollar el Cronograma.		6.7. Controlar el Cronograma.	
		7.1. Planificar la Gestión del Costo.		7.4. Controlar los Costos	

Dr. Ing. Dante Guerrero 16 15/05/2017



COSTO

Define el presupuesto de los costos del proyecto y controla las desviaciones del presupuesto respecto a lo planificado.

“Planifica, estima, presupuesta, gestiona y controla los costos”

Dr. Ing. Dante Guerrero 17 15/05/2017



Áreas de Conocimiento	Grupo de procesos de la Dirección de Proyectos				
	Grupo del Proceso de Iniciación	Grupo del Proceso de Planificación	Grupo del Proceso de Ejecución	Grupo del Proceso de Seguimiento y Control	Grupo del Proceso de Cierre
7. Gestión de los Costos del Proyecto		7.1. Planificar la Gestión del Costo. 7.2. Estimar los Costos 7.3. Determinar el Presupuesto 7		7.4. Controlar los Costos 8	
8. Gestión de la Calidad del Proyecto		8.1. Planificar la Gestión de la Calidad 9	8.2. Realizar el Aseguramiento de la Calidad 10	8.3. Controlar la Calidad 11	
9. Gestión de los Recursos Humanos del Proyecto		9.1. Planificar la Gestión de Recursos Humanos 12	9.2. Adquirir el Equipo del Proyecto 9.3. Desarrollar el Equipo del Proyecto 9.4. Dirigir el Equipo del Proyecto 13		

Dr. Ing. Dante Guerrero 18 15/05/2017



CALIDAD

Define los mecanismos de aseguramiento de calidad del proyecto, los implementa y los controla.

“Asegurar que se alcancen y se validen los requisitos del proyecto, incluidos los del producto”

Dr. Ing. Dante Guerrero 19 15/05/2017



Áreas de Conocimiento	Grupo de procesos de la Dirección de Proyectos				
	Grupo del Proceso de Iniciación	Grupo del Proceso de Planificación	Grupo del Proceso de Ejecución	Grupo del Proceso de Seguimiento y Control	Grupo del Proceso de Cierre
7. Gestión de los Costos del Proyecto		7.1. Planificar la Gestión del Costo. 7.2. Estimar los Costos 7.3. Determinar el Presupuesto		7.4. Controlar los Costos	
8. Gestión de la Calidad del Proyecto		8.1. Planificar la Gestión de la Calidad	8.2. Realizar el Aseguramiento de la Calidad	8.3. Controlar la Calidad	
9. Gestión de los Recursos Humanos del Proyecto		9.1. Planificar la Gestión de Recursos Humanos	9.2. Adquirir el Equipo del Proyecto 9.3. Desarrollar el Equipo del Proyecto 9.4. Dirigir el Equipo del Proyecto		

Dr. Ing. Dante Guerrero 20 15/05/2017



RECURSOS HUMANOS

Define la organización del proyecto y la adquisición del personal.
 “Desarrollo de competencias del equipo”

Dr. Ing. Dante Guerrero 21 15/05/2017



Áreas de Conocimiento	Grupo de procesos de la Dirección de Proyectos				
	Grupo del Proceso de Iniciación	Grupo del Proceso de Planificación	Grupo del Proceso de Ejecución	Grupo del Proceso de Seguimiento y Control	Grupo del Proceso de Cierre
7. Gestión de los Costos del Proyecto		7.1. Planificar la Gestión del Costo. 7.2. Estimar los Costos 7.3. Determinar el Presupuesto 7		7.4. Controlar los Costos 8	
8. Gestión de la Calidad del Proyecto		8.1. Planificar la Gestión de la Calidad 9	8.2. Realizar el Aseguramiento de la Calidad 10	8.3. Controlar la Calidad 11	
9. Gestión de los Recursos Humanos del Proyecto		9.1. Planificar la Gestión de Recursos Humanos 12	9.2. Adquirir el Equipo del Proyecto 9.3. Desarrollar el Equipo del Proyecto 9.4. Dirigir el Equipo del Proyecto 13		



Dr. Ing. Dante Guerrero 22 15/05/2017



COMUNICACIONES

Define las comunicaciones que deben existir a lo largo del proyecto con los interesados, las desarrolla y las archiva al término del proyecto.

“Comunicación eficaz”

Dr. Ing. Dante Guerrero 23 15/05/2017



Áreas de Conocimiento	Grupo de procesos de la Dirección de Proyectos				
	Grupo del Proceso de Iniciación	Grupo del Proceso de Planificación	Grupo del Proceso de Ejecución	Grupo del Proceso de Seguimiento y Control	Grupo del Proceso de Cierre
10. Gestión de las Comunicaciones del Proyecto		10.1. Planificar la Gestión de las Comunicaciones 14	10.2. Gestionar las Comunicaciones 15	10.3. Controlar las Comunicaciones 16	
11. Gestión de los Riesgos del Proyecto		11.1. Planificar la Gestión de Riesgos 11.2. Identificar los Riesgos 11.3. Realizar el Análisis Cualitativo de Riesgos 11.4. Realizar el Análisis Cuantitativo de Riesgos 11.5. Planificar la Respuesta a los Riesgos 17		11.6. Controlar los Riesgos 18	
12. Gestión de las Adquisiciones del Proyecto		12.1. Planificar Adquisiciones 19	12.2. Efectuar las Adquisiciones 20	12.3. Controlar las Adquisiciones 21	12.4. Cerrar las Adquisiciones 22

Dr. Ing. Dante Guerrero 24 15/05/2017



RIESGOS

Define los riesgos del proyecto y sus estrategias de respuesta, y controla los riesgos a lo largo del proyecto.

“Aumentar efectos positivos, disminuir efectos negativos”

Dr. Ing. Dante Guerrero 25 15/05/2017



Áreas de Conocimiento	Grupo de procesos de la Dirección de Proyectos				
	Grupo del Proceso de Iniciación	Grupo del Proceso de Planificación	Grupo del Proceso de Ejecución	Grupo del Proceso de Seguimiento y Control	Grupo del Proceso de Cierre
10. Gestión de las Comunicaciones del Proyecto		10.1. Planificar la Gestión de las Comunicaciones 14	10.2. Gestionar las Comunicaciones 15	10.3. Controlar las Comunicaciones 16	
11. Gestión de los Riesgos del Proyecto		11.1. Planificar la Gestión de Riesgos 11.2. Identificar los Riesgos 11.3. Realizar el Análisis Cualitativo de Riesgos 11.4. Realizar el Análisis Cuantitativo de Riesgos 11.5. Planificar la Respuesta a los Riesgos 17		11.6. Controlar los Riesgos 18	
12. Gestión de las Adquisiciones del Proyecto		12.1. Planificar las Adquisiciones 19	12.2. Efectuar las Adquisiciones 20	12.3. Controlar las Adquisiciones 21	12.4. Cerrar las Adquisiciones 22

Dr. Ing. Dante Guerrero 26 15/05/2017



ADQUISICIONES

Define las adquisiciones de bienes y servicios que se van a realizar a lo largo del proyecto, ejecutándolas y controlando el avance.

“Contratos”

Dr. Ing. Dante Guerrero 27 15/05/2017



Áreas de Conocimiento	Grupo de procesos de la Dirección de Proyectos				
	Grupo del Proceso de Iniciación	Grupo del Proceso de Planificación	Grupo del Proceso de Ejecución	Grupo del Proceso de Seguimiento y Control	Grupo del Proceso de Cierre
11. Gestión de los Riesgos del Proyecto		11.1. Planificar la Gestión de Riesgos 11.2. Identificar los Riesgos 11.3. Realizar el Análisis Cualitativo de Riesgos 11.4. Realizar el Análisis Cuantitativo de Riesgos 11.5. Planificar la Respuesta a los Riesgos 17		11.6. Controlar los Riesgos 18	
12. Gestión de las Adquisiciones del Proyecto		12.1. Planificar las Adquisiciones 19	12.2. Efectuar las Adquisiciones 20	12.3. Controlar las Adquisiciones 21	12.4. Cerrar las Adquisiciones 22
13. Gestión de los Interesados del Proyecto	13.1. Identificar a los Interesados 2	13.2. Planificar la Gestión de los Interesados 23	13.3. Gestionar las Expectativas de los Interesados 24	13.4. Controlar las Expectativas de los Interesados 25	

Dr. Ing. Dante Guerrero 28 15/05/2017



INTERESADOS

Identifica, analiza las expectativas de los interesados y su impacto en el proyecto. Se desarrollan estrategias de gestión adecuadas para hacer partícipes a los interesados.

“Gestionar las expectativas”



Áreas de Conocimiento	Grupo de procesos de la Dirección de Proyectos				
	Grupo del Proceso de Iniciación	Grupo del Proceso de Planificación	Grupo del Proceso de Ejecución	Grupo del Proceso de Seguimiento y Control	Grupo del Proceso de Cierre
11. Gestión de los Riesgos del Proyecto		11.1. Planificar la Gestión de Riesgos 11.2. Identificar los Riesgos 11.3. Realizar el Análisis Cualitativo de Riesgos 11.4. Realizar el Análisis Cuantitativo de Riesgos 11.5. Planificar la Respuesta a los Riesgos 17		11.6. Controlar los Riesgos 18	
12. Gestión de las Adquisiciones del Proyecto		12.1. Planificar las Adquisiciones 19	12.2. Efectuar las Adquisiciones 20	12.3. Controlar las Adquisiciones 21	12.4. Cerrar las Adquisiciones 22
13. Gestión de los interesados del Proyecto	13.1. Identificar a los Interesados 2	13.2 Planificar la Gestión de los Interesados 23	13.3 Gestionar las Expectativas de los Interesados 24	13.4. Controlar las Expectativas de los Interesados 25	

