



UNIVERSIDAD
DE PIURA

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES

**Análisis del Programa Reactiva Perú y su implicancia en la
economía nacional**

Trabajo de Suficiencia Profesional para optar el Título de
Economista

Ana Paula Hidalgo Rodríguez

Revisor:
Mgtr. Harry Omar Patrón Torres

Piura, mayo de 2022





*A Dios por estar siempre presente,
a mi abuelo Hernán por ser mi guía y ejemplo,
a mis madres Gladys y Ana por su apoyo incondicional
a Miguel, mi mejor amigo y compañero de vida
y a mi hija Renata, el centro de mi corazón.*



Resumen

El presente trabajo de suficiencia profesional se enfoca en analizar el impacto del Programa Reactiva Perú, el cual fue creado como una de las medidas políticas para reactivar la economía peruana, dentro del marco de la pandemia mundial a causa del coronavirus.

Se presenta un análisis de los efectos del programa Reactiva Perú desde la perspectiva del cumplimiento en la cadena de pagos y el nivel de confianza empresarial. Ambas variables se vieron afectadas de forma positiva con esta estrategia del gobierno nacional.

Se puede concluir que el programa Reactiva Perú, permitió evitar un mayor colapso en el sistema económico y financiero provocado por las estrictas medidas de aislamiento social tomadas por el gobierno al inicio de la pandemia. Además, sirvió para mantener en vigencia a las pequeñas y medianas empresas que abundan en nuestro país.





Tabla de contenido

Introducción	13
Capítulo 1. Informe de experiencia profesional.....	15
1.1 Resumen de la experiencia profesional	15
1.1.1 Fondo de Cooperación para el Desarrollo (abril - julio 2015)	15
1.1.2 Procesos Agroindustriales S.A. (junio 2016 - setiembre 2020)	15
1.1.3 Ecosac Agrícola S.A.C (setiembre 2020 – abril 2021)	17
1.1.4 Oriundo Agro S.A.C (abril 2021 - actualidad)	17
1.2 Descripción de la empresa Oriundo Agro S.A.C	17
1.2.1 Ubicación	18
1.2.2 Misión y visión	18
1.2.3 Organización.....	18
1.2.4 Actividad económica	19
1.3 Descripción general de experiencia	19
1.3.1 Fundamentación.....	19
1.3.2 Aporte académico al puesto.....	19
1.3.3 Resumen	20
Capítulo 2. Análisis del Programa Reactiva Perú y su implicancia en la economía nacional	21
2.1 Revisión de la literatura.....	21
2.1.1 Antecedentes	21
2.1.2 Marco Teórico	22
2.2 Planteamiento y formulación del problema	23
2.2.1 Realidad problemática	23
2.2.2 Problema	24
2.2.3 Justificación de la investigación	24
2.3 Metodología	24
2.3.1 Tipo de investigación.....	24
2.3.2 Diseño de investigación.....	24
2.3.3 Variables macroeconómicas.....	25
2.4 Resultados del programa Reactiva Perú	26
2.4.1 Efectos del Programa Reactiva Perú en la cadena de pagos.....	26
2.4.2 Efectos del Programa Reactiva Perú en la confianza empresarial	27
2.5 Implicaciones para las empresas.....	31
2.6 Experiencia del programa en empresas agroexportadoras piuranas	32
Conclusiones.....	37
Lista de referencias	39



Lista de tablas

Tabla 1. Créditos del sistema financiero y créditos de Reactiva garantizados por el gobierno.....	27
Tabla 2. Expectativas macroeconómicas de inflación en %	28
Tabla 3. Expectativas macroeconómicas crecimiento del PBI en %.....	29
Tabla 4. Expectativas macroeconómicas tipo de cambio (S/ por US\$)	30





Lista de Figuras

Figura 1. Organigrama para el área de administración.....	18
Figura 2. El COVID-19 y el rompimiento de la cadena de pagos.....	26
Figura 3. Evolución del índice compuesto de expectativas empresariales.....	31





Introducción

El presente Trabajo de Suficiencia Profesional consta de dos capítulos. En el primer capítulo se detalla el informe de experiencia profesional del autor y el desarrollo laboral obtenido a lo largo de los años abarcando desde la etapa como practicante pre profesional hasta la actualidad. Asimismo, se describe los aspectos generales de las empresas donde el autor se ha desempeñado, los aportes realizados basados en la formación teórica, práctica y ética recibidas en la carrera de Economía por la Universidad de Piura.

En el segundo capítulo, se desarrolla un análisis sobre el Impacto del Programa Reactiva Perú en las principales variables macroeconómicas, bajo el escenario de crisis mundial a causa del COVID-19. Asimismo, se busca examinar el uso del programa como mecanismo político para reactivar la economía nacional a través del otorgamiento de préstamos a las diferentes empresas que necesiten cubrir sus pérdidas o deudas en el corto plazo con el fin de evitar la ruptura en la cadena de pagos y restaurar la confianza empresarial deteriorada tras las elecciones presidenciales.

Finalmente, se analizará las implicancias del programa para las empresas sobre todo como inyección de liquidez a corto plazo para cubrir sus obligaciones y mantener la continuidad de sus operaciones.





Capítulo 1. Informe de experiencia profesional

El presente capítulo contiene un informe descriptivo sobre la experiencia laboral del autor y el desarrollo profesional obtenido a lo largo de estos años, teniendo en cuenta las principales funciones que le fueron encargadas, abarcando desde la etapa como practicante pre profesional hasta la actualidad.

1.1 Resumen de la experiencia profesional

1.1.1 Fondo de Cooperación para el Desarrollo (abril - julio 2015)

Proyecto “Desarrollo de capacidades productivas y emprendimientos rurales – Mi chacra emprendedora del NEC Frías 02”

El proyecto de inversión Mi chacra emprendedora se ha diseñado en el marco de la Ley N° 29914, busca ampliar y desarrollar las capacidades productivas, así como la diversificación de los ingresos de hogares rurales que sufren de pobreza y pobreza extrema, brindando a los beneficiarios capacitaciones, asistencia técnica y transferencia de activos productivos.

El proyecto, en específico, se desarrolló en la provincia de Frías de la ciudad de Ayabaca y estaba liderado por una coordinadora. Los emprendimientos estaban basados en agronomía y ganadería, brindando a las lugareños capacitaciones y herramientas que les permita subsistir, así como, oportunidades para mejorar sus ingresos personales y de sus familias.

Se aprendió el Programa SEJPRO (seguimiento a la ejecución de proyectos), el cual permitía monitorear los proyectos mediante la recopilación, selección e ingreso de información en el avance de obra, así como análisis del presupuesto de cada expediente que determine el estado actual del proyecto en marcha.

1.1.2 Procesos Agroindustriales S.A. (junio 2016 - setiembre 2020)

Proagro S.A. es una empresa que pertenece a la Corporación Cervesur (Grupo económico conformado por empresas de los sectores industrial, agroindustrial y de servicios) y cuya sede principal se encuentra en la ciudad de Ica, entre sus principales cultivos destacan el espárrago, pecana, uva de mesa con licencias del laboratorio norteamericano IFG, arándano biloxi y granada, en su afán por descentralizarse, inició operaciones en nuestra ciudad alrededor del año 2012.

En Piura, se encuentra ubicada en el Caserío San Vicente (Km.20 de la carretera principal) y cuenta con dos fundos de producción con 500 hectáreas que incluye un packing para procesar la fruta a exportar.

En el año 2016, se llevó a la cabo la primera siembra de uva de mesa con variedades tradicionales (Superior, Red Globe y Crimson), sin embargo, en el 2017 con el fenómeno de El Niño Costero se vio obligada a realizar un recambio varietal con variedades patentadas de laboratorios norteamericanos, esta decisión ha generado aumentos en sus ingresos.

La función que desempeñó el autor en Procesos Agroindustriales S.A. fue una experiencia enriquecedora y significó plasmar sus conocimientos administrativos, contables, financieros y de comercio exterior en una empresa que produce, empaqueta y exporta uva de mesa y arándano.

Esta etapa se fracciona en tres etapas: asistente administrativo (junio – setiembre 2016), analista de costos y presupuestos (setiembre 2016 – febrero 2017) y jefe de administración (marzo 2017 – setiembre 2020), cada una de ellas, demuestra el proceso evolutivo que tuvo el autor y que le permitió conocer el sector agro desde distintos puntos de vista.

- Asistente administrativo:

Las funciones realizadas durante este periodo estaban relacionadas con el manejo de las cuentas bancarias, conciliaciones, control de caja chica, revisión de las cuentas por pagar, archivo documentario para futuras auditorías, entre otras actividades requeridas por la encargada del área administrativa.

Durante esta etapa, el autor aprendió sobre el funcionamiento de una empresa agrícola.

- Analista de costos y presupuestos:

Las labores asumidas implicaron realizar un análisis y distribución de los centros de costos agrícola de la operación (directos, indirectos propios o asignados), para generar reportes gerenciales de costos y análisis por cultivo, las capacidades adquiridas en los cursos de contabilidad y costos permitieron elaborar e interpretar de forma adecuada el presupuesto proyectado y ejecutado, así como el porcentaje de desviación.

El autor se encargaba de brindar estimaciones sobre los costos de forma mensual, haciendo seguimiento a las inversiones, costos por siembra, labores intermedias que permitan saber los gastos por mano de obra, abastecimiento de combustible, cosecha hasta la etapa de empaquetado y exportación.

Adicionalmente, se pusieron en práctica los conocimientos contables sobre retención, detracción y facturación a través del sistema ERP Oracle. Asimismo, se utilizó el software de costos propio de la empresa, creado específicamente para extraer los datos ingresados dependiendo del centro de costos asignado.

- Jefe de administración:

Durante estos años de ejercicio, se aplicaron conocimientos financieros para realizar los flujos de caja e indicadores de control que permitan mejorar las operaciones y mantener el buen funcionamiento de la empresa.

Además de la supervisión del trabajo realizado por la asistente administrativa y la analista de costos con la finalidad de perfeccionar los procesos del área.

Elaboración del presupuesto administrativo, así como el seguimiento a la ejecución del presupuesto de operaciones con la finalidad de monitorear el cumplimiento, analizar desviaciones y probables causas de las mismas.

1.1.3 Ecosac Agrícola S.A.C (setiembre 2020 – abril 2021)

En setiembre de 2020, el autor inició labores en la empresa Ecosac Agrícola S.A.C y su relacionada Eco Acuícola S.A.C del Grupo Costa del Sol (Grupo económico conformado por hoteles, restaurantes, venta automotriz y agroexportación) en el área de administración y finanzas, específicamente en tesorería, durante esta etapa se complementaron las competencias adquiridas previamente sobre el funcionamiento administrativo de una empresa agroexportadora, así como los conocimientos agronómicos que le permitieron entender el manejo de nuevos cultivos (uva, pimiento, limón, palta, entre otros) , conservas (pimiento piquillo, morrón, lágrima, Cherry y jalapeño) y congelados (langostino concha de abanico).

De igual forma, se complementaron las competencias adquiridas a priori, se incorporaron y actualizaron conocimientos sobre líneas de financiamiento que permitían aumentar el capital de trabajo y obtener nuevas formas de pago a los proveedores. Entre ellos destaca confirming y factoring (nacional e internacional), además de los títulos valor conocidos como letras y facturas negociables o confirmadas.

El autor controlaba las cuentas por pagar a través de la elaboración quincenal de un reporte de tesorería que incluía las líneas de financiamiento descritas en el párrafo anterior. El mismo que refleja de manera precisa las obligaciones que tenía la empresa semana a semana, alertando al área financiera sobre la necesidad de dinero.

Como aporte del autor se implementaron indicadores de gestión, cuadros de control de las líneas de financiamiento, el cual indicaba las fechas, montos a pagar y el saldo a favor por empresa de factoraje o confirming.

1.1.4 Oriundo Agro S.A.C (abril 2021 - actualidad)

Actualmente el autor se desempeña profesionalmente en la empresa Oriundo Agro S.A.C, la cual se dedica a la producción y exportación de banano orgánico variedad Cavendish, esta experiencia inició en abril del presente año y ha permitido afianzar su perfil en temas administrativos y financieros en el rubro agroexportador.

1.2 Descripción de la empresa Oriundo Agro S.A.C

Oriundo Agro S.A.C., es una empresa que pertenece al Grupo Centauro S.A.C, grupo económico ligado inicialmente a la comercialización de hidrocarburos, pero con el boom agronómico que atraviesa nuestro país, despertó el interés del grupo familiar que apostó por el cultivo y empacado de banano orgánico variedad Cavendish para la exportación llevando sus productos a mercados internacionales como Corea, Japón, Estados Unidos y Europa.

Se utiliza el riego tecnificado por aspersion con la finalidad de producir bajo los estándares del sistema de producción orgánica, asimismo se emplea abonos orgánicos y bio insumos, promoviendo

el uso saludable del suelo, agua y aire, reduciendo de forma considerable la contaminación ambiental contemplada en las buenas prácticas agrícolas.

1.2.1 Ubicación

La empresa se encuentra situada en el norte del Perú en el Valle del Chira, específicamente en el Caserío Santa Victoria del Distrito de Querecotillo, Sullana, Piura, además cuenta con una oficina administrativa ubicada en la ciudad de Piura.

1.2.2 Misión y visión

Oriundo Agro S.A.C, tiene como misión, garantizar un producto sano e inocuo (alta calidad) bajo estrictos parámetros de control orgánico, promoviendo vínculos sinceros y duraderos con nuestro entorno, contribuyendo con el cuidado y la armonía del medio ambiente, además mejorando la calidad de vida de nuestros trabajadores.

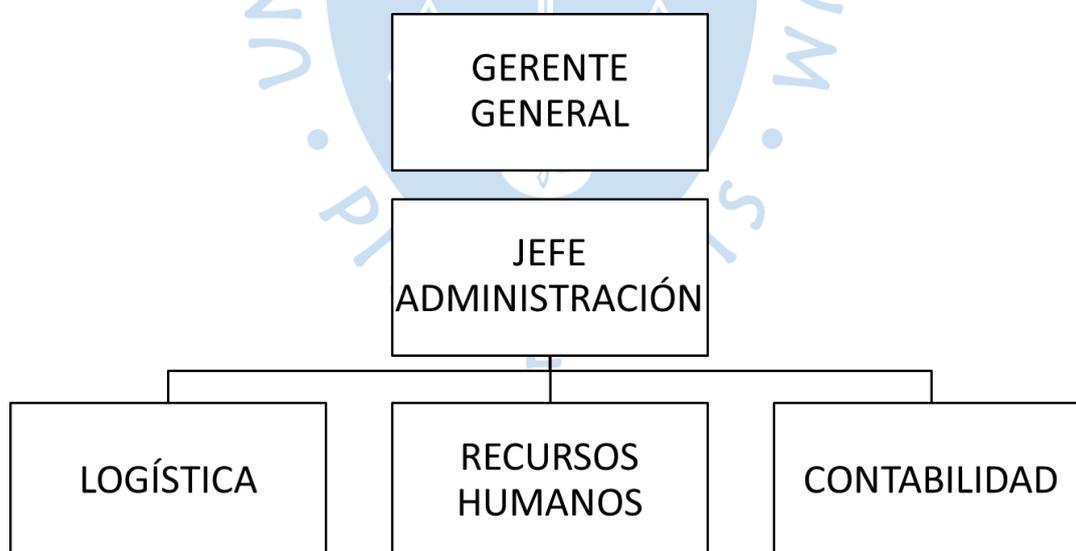
Asimismo, su visión se basa en ser un modelo de innovación y crecimiento en los mercados más exigentes del mundo, llevando un producto orgánico de alta calidad respaldado por las certificaciones internacionales de mayor prestigio.

1.2.3 Organización

A continuación, se detalla el organigrama de Oriundo Agro S.A.C para el área administrativa:

Figura 1

Organigrama para el área de administración



Nota. Elaboración propia

El autor como jefe de administración lidera tres áreas: logística, recursos humanos y contabilidad. Debiendo supervisar las funciones de cada una de ellas.

1.2.4 Actividad económica

La empresa se dedica a la producción y exportación de banano orgánico. Esta fruta es conocida a nivel mundial por su calidad y sabor, las características del suelo y clima de la región favorecen su desarrollo.

El banano orgánico fresco para exportación, a diferencia del banano convencional, es una fruta cultivada sin agroquímicos, es decir, utilizando abonos orgánicos y bio insumos según las pautas de la producción orgánica que van acorde con el cuidado del medio ambiente.

1.3 Descripción general de experiencia

1.3.1 Fundamentación

Durante el desempeño como jefe de administración, se realizaron las siguientes funciones:

- a. Elaboración y control del proceso de gestión del presupuesto de la empresa, así como el seguimiento a las metas para identificar las principales desviaciones del periodo de análisis y garantizar su cumplimiento.
- b. Monitorear la proyección de rentabilidad y seguimiento de objetivos financieros.
- c. Supervisar los indicadores financieros (KPI'S), análisis de los estados financieros de la empresa y variaciones de resultados obtenidos.
- d. Elaboración de flujos de caja proyectados y ejecutados de forma mensual y anual, además de la elaboración de reportes mensuales enviados a gerencia general.
- e. Análisis de bases de datos de proveedores para lo cual se necesitó de programas estadísticos como Excel aplicando lo aprendido a priori.
- f. Revisión mensual de los costos de producción reportados por campo a gerencia agrícola.
- g. Elaboración del presupuesto anual para el ejercicio siguiente. El mismo que se realiza de forma conjunta con las demás áreas de la empresa (Recursos Humanos, Producción, Aseguramiento de la Calidad, Logística y Almacenes) con la finalidad de tener un cronograma definido para el gasto mensual por área de trabajo.
- h. Control del cuadro de producción y distribución de dinero ingresado por los contenedores enviados por semana, así como de la programación para la cancelación de los comprobantes de pago.

1.3.2 Aporte académico al puesto

La empresa ha logrado minimizar sus costos de producción, mejorando de manera considerable el proceso logístico y control de inventario, lo que ha permitido tener una nueva cartera de proveedores brindando la posibilidad de negociar los productos a un menor precio y con mejores condiciones de pago. Además de obtener mejores resultados agronómicos.

Se gestionó la apertura de líneas de financiamiento, a través del Confirming del Banco Continental permitiendo cumplir con las obligaciones a los proveedores dentro de los plazos

establecidos y manteniendo el flujo de atenciones libre. El control de las cuentas por cobrar se mantiene dentro del rango establecido por la empresa.

Migración al ERP SAP, generando la posibilidad de mejorar los controles internos en almacén (ingresos, salidas y stock de materiales), facturación en general (emisión de facturas e ingresos de estas que permiten exportar información histórica de forma más rápida). Este proceso de migración se viene logrando gracias a la experiencia adquirida en Ecosac Agrícola S.A.C.

1.3.3 Resumen

Hasta el momento, la experiencia profesional desarrollada por el autor se ha centrado en el sector agroindustrial, rubro que se viene consolidando año a año como uno de los sectores con mayor crecimiento en nuestro país, que incluso ha elevado su volumen de exportaciones pese a la pandemia por COVID-19.

El agro es un sector beneficiado, debido a que no detuvo sus actividades pese a la inmovilización social. Las plantas, por ser seres vivos, requieren de asistencia y nutrición de forma permanente, bajo los protocolos de seguridad establecidos, el personal obrero no se vio disminuido y sólo el personal con funciones administrativas se acogieron al trabajo remoto.

La página de Agronegocios - Perú informó que nuestro país se consolidada dentro de los primeros lugares del ranking como exportador regional y mundial de frutas frescas. El ingreso a nuevos mercados como el asiático ha permitido un crecimiento sostenido. El mismo que nos permite aprovechar al máximo nuestras ventajas comparativas en cuanto a clima, diversidad biológica y suelos.

Por lo antes expuesto, las capacidades adquiridas por el autor referente a economía financiera y exportaciones son factores fundamentales que contribuyen al desempeño de sus labores y facilitan la aplicación de nuevas metodologías de supervisión fortaleciendo su participación e importancia dentro de la empresa que se desarrolla.

Capítulo 2. Análisis del Programa Reactiva Perú y su implicancia en la economía nacional

2.1 Revisión de la literatura

2.1.1 Antecedentes

Una nueva cepa de coronavirus denominada SARS-COV-2 fue identificada por primera vez en Wuhan, provincia de Hubei, en China a finales del año 2019, donde se detectó el primer caso de neumonía. Meses después, el 6 de marzo de 2020 se anunció al paciente cero en nuestro país y el 11 de marzo de ese mismo año el director general de la Organización Mundial de la Salud (OMS), anunció como pandemia al COVID-19. La característica principal de una pandemia implica que la epidemia se ha extendido por varios países y que afecta con la integridad de un gran número de personas. (Chávez, 2020)

El gobierno y el Ministerio de Salud tomaron una serie de medidas para enfrentar a la pandemia, entre ellas estaba el uso obligatorio de mascarillas, el aislamiento y distanciamiento social, lavado de manos y un estado de cuarentena nacional.

Según (Roubini, 2020), el choque producido por el coronavirus a la economía es de mayor intensidad que la crisis financiera del 2008 e incluso mencionó ser más severo que de la crisis financiera del 1929. Aunque el Banco Central de Reserva (BCR) ha respondido rápidamente para hacer frente al desequilibrio laboral, tomando la decisión de reducir la tasa de interés referencial y facilitando liquidez al mercado, es claro que dicha medida no puede hacer frente ante toda la realidad problemática.

La pandemia del COVID-19 afecta a la demanda, porque la contracción global de la economía perjudica a nuestras exportaciones, provocando la pérdida de ingresos e incertidumbre; asimismo la oferta, se ve afectada por la disrupción en la cadena de suministros y las medidas de aislamiento social que pretende controlar la expansión de la enfermedad. (Montoro, 2020)

En el contexto nacional con la finalidad de disminuir o minimizar la propagación del virus, estas restricciones perjudicaron y afectaron la capacidad muchas empresas para generar ingresos debido a que tuvieron una disminución en sus ventas.

Con esto, las empresas nacionales solicitaron créditos para reiniciar sus actividades después de la inmovilización, debido a las considerables pérdidas que tenían y que tendrían al terminar la cuarentena. Diversas compañías se vieron obligadas a reducir sus gastos operativos y realizar ajustes en su personal.

A nivel local, las empresas se vieron en la necesidad de paralizar sus labores, teniendo cero ingresos durante ese periodo y con deudas aún por pagar, ante esto, el Estado buscando impulsar y reactivar la economía tomó medidas extraordinarias, una de ellas fue diseñar el Programa Reactiva Perú.

El Programa Reactiva Perú fue creado con el fin de brindar liquidez a las empresas que suspendieron sus actividades a raíz del COVID-19. Muchas compañías se beneficiaron y repusieron su

capital de trabajo para continuar operando y no detener la cadena de pagos. Esta intervención permite que puedan sobrellevar sus obligaciones a corto plazo y cuidar las finanzas peruanas. (COFIDE S.A., 2020).

Tiene por objeto garantizar el financiamiento del capital de trabajo de empresas que enfrentan pagos y obligaciones de corto plazo con sus trabajadores y proveedores, a través de la garantía del Gobierno Nacional a los créditos en moneda nacional que sean colocados por las Empresas del Sistema Financiero (Echecopar, 2020).

De esta manera, se logró el objetivo de mantener operativo al sector productivo durante el estado de emergencia y se evitó un rompimiento de la cadena de pagos que hubiera tenido consecuencias significativas para la estabilidad del sistema financiero y de la economía local.

2.1.2 Marco Teórico

Para el desarrollo del siguiente apartado, se ha revisado diversa información y fuentes relacionadas de forma directa con el contenido de estudio, es decir, el Programa Reactiva Perú.

Montoro (2020) señala que el Perú tuvo una experiencia de ruptura de la cadena de pagos a fines de la década de 1990 que tuvo un fuerte impacto económico. Las crisis financieras en Asia y Rusia durante los años 1997 y 1998 generaron una interrupción alta del flujo de capitales de corto plazo que afectó la provisión de crédito bancario

Dentro de la experiencia internacional, se han aplicado múltiples estímulos fiscales y monetarios para disminuir el impacto financiero que ha producido el coronavirus a nivel mundial. Varias economías del mundo han manifestado fuertes bajas en su producto bruto interno (PBI) e incertidumbre en los inversionistas y empresarios.

Nugger y Powell (2020) mencionan que “el mundo, enfrenta un desafío sin precedentes para contener la propagación del nuevo coronavirus y reducir al mínimo la pérdida de vidas. Contener el virus ha cambiado las perspectivas económicas y políticas”.

Los mismos autores refieren que la crisis del coronavirus traerá nuevos desafíos para los bancos centrales de la región. Las autoridades monetarias disponen de muchos instrumentos, dada la magnitud de las crisis tanto por el lado de la demanda y de la oferta, los bancos centrales deben ser agresivos en el uso de estas herramientas (política de tasas de interés, intervención directa en los mercados mediante la compra de activos y el suministro de liquidez a los bancos).

En su investigación Montoro (2020), sostiene que “varios países han tomado como estrategia la implementación de programas de apoyo al crédito para las empresas bajo el respaldo de sus bancos centrales”.

El proceso de creación del programa Reactiva Perú se inició en el Banco Central de Reserva del Perú a mediados de marzo de 2020, cuando se registraron los primeros casos de contagio del COVID-19 en nuestro país.

El programa se promulgó mediante Decreto Legislativo N° 1455 el 6 de abril de 2020 como un plan de garantías para ofrecer préstamos que otorgan las compañías del sistema financiero a micro, pequeñas, medianas y grandes empresas que requieren de mayor liquidez para sus capitales de trabajo. (Troncos & Cotos, 2020)

Desde el punto de vista de la empresa, este apoyo económico sirvió como reposición del capital de trabajo para darle continuidad a sus operaciones, así como cumplir con sus obligaciones financieras e internas con sus trabajadores y externas con los proveedores. Todo esto, bajo el supuesto de que la empresa que lo solicita ha gastado el límite de liquidez que necesita para operar durante los meses de pandemia.

Sin embargo, no se hizo un seguimiento al dinero otorgado lo que crea la posibilidad de que se haya utilizado para otros fines que no se asemejen a la razón por la cual se creó el programa. Se espera y confía en la ética del empresario.

Montoro (2020) identifica las siguientes características:

1. Pretende ser masivo y cuenta con un programa de garantías.
2. Determina de forma sencilla el financiamiento a otorgar a cada empresa.
3. Reduce el riesgo crediticio que enfrentan las entidades financieras a través de la garantía del Gobierno Nacional, el porcentaje varía entre 98 y 80% dependiendo del monto del préstamo.
4. Se otorgaron condiciones básicas necesarias para los negocios que se encontraban estables antes de la pandemia.
5. El BCRP proporciona condiciones de fondeo favorables y atípicas en la historia peruana.

2.2 Planteamiento y formulación del problema

2.2.1 Realidad problemática

La realidad problemática se basa en analizar el impacto que tiene el Programa Reactiva Perú específicamente en dos temas puntuales: rompimiento de la cadena de pagos y confianza empresarial dentro del marco de la pandemia global producida por el coronavirus.

El Programa Reactiva Perú ocupa un rol principal dentro de las políticas diseñadas para mitigar los efectos del COVID-19, debido a que se creó para evitar un mayor deterioro de las condiciones económicas y financieras en el país.

“Reactiva, se consolidó como un eficiente programa de provisión de liquidez a las empresas, lo que potenció el mecanismo de transmisión de tasas de interés de la política monetaria”. (Sánchez & Castro, 2020).

“La prioridad del estado peruano es darles a las empresas sostenibilidad financiera y así evitar la interrupción de la cadena de pagos”. (COFIDE S.A., 2020)

Con lo mencionado en el párrafo anterior, se espera que esta iniciativa del gobierno reduzca de manera considerable el número de empresas que producto de las pérdidas ocasionadas por la

interrupción de actividades o cierre temporal de fronteras generada por la emergencia sanitaria pierdan la viabilidad financiera de sus negocios y terminen cerrando.

2.2.2 Problema

Para llevar a cabo este trabajo, se han suscitado dos interrogantes que permiten guiar la investigación:

- ¿Cuál es el efecto del Programa Reactiva Perú en el cumplimiento de la cadena de pagos?
- ¿Cuál es el efecto del Programa Reactiva Perú en el nivel de confianza empresarial?

2.2.3 Justificación de la investigación

Dentro del marco de la crisis sanitaria que atraviesa el mundo a causa del coronavirus, el presente trabajo de suficiencia profesional adquiere importancia debido a su potencial aporte a nivel económico, porque brinda conocimientos sobre los efectos en cuanto a la liquidez que ha ocasionado la pandemia, así como resaltar la participación del sistema financiero para salvaguardar a las empresas dentro de un panorama adverso.

Teniendo en cuenta que los comentarios sobre el programa han sido diversos, algunos a favor y otros en contra. Es importante destacar la iniciativa de nuestras autoridades para tratar de mitigar el impacto de la crisis a través del otorgamiento de crédito con riesgo compartido entre las empresas y el estado.

Finalmente, los resultados encontrados permitirán analizar el desempeño del Programa Reactiva Perú, con respecto al cumplimiento del objetivo de su creación.

2.3 Metodología

2.3.1 Tipo de investigación

“El enfoque del estudio es de naturaleza descriptiva, el cual se centra en determinar los orígenes o las causas de un determinado conjunto de fenómenos complejos y delicados”. (Palella & Martins, 2012).

En el caso del presente estudio, la causa o motivo que propició la creación del Programa Reactiva Perú fue la crisis sanitaria ocasionada por el Covid-19 y el efecto esperado es mitigar el impacto de la pandemia en los agentes económicos a través de la promoción del crédito respaldado por el estado.

Para conocer a mayor profundidad el impacto generado por el programa es importante analizarlo desde las dos perspectivas que son eje de su creación, como la confianza empresarial y la continuidad de la cadena de pagos. Ambos puntos indicarán si se logró con el objetivo inicial.

2.3.2 Diseño de investigación

El estudio es cuantitativo porque busca medir la eficacia del programa en la economía peruana, específicamente en las variables macroeconómicas como el PBI y el nivel de confianza empresarial,

para ello se utilizará data estadística y reportes publicados por el BCRP, MEF, COFIDE, SBS entre otras entidades del sistema financiero peruano.

“Finalmente, el diseño de investigación es no experimental porque no se realizará manipulación de ninguna de las variables de estudio”. (Hernández, Fernández , & Baptista, 2014).

2.3.3 Variables macroeconómicas

a) Cadena de pagos.

Como se ha manifestado a lo largo de la investigación, una de las consecuencias más peligrosas producidas por el coronavirus en el país es el posible quiebre o ruptura de la cadena de pagos, debido a las necesidades de liquidez que afrontan las empresas tras el anuncio de la cuarentena y sobre todo de la inmovilización temporal.

Leyva (2021) señala que “la ruptura de la cadena de pagos puede generar la quiebra inmediata de una enorme cantidad de pequeñas empresas en el Perú”.

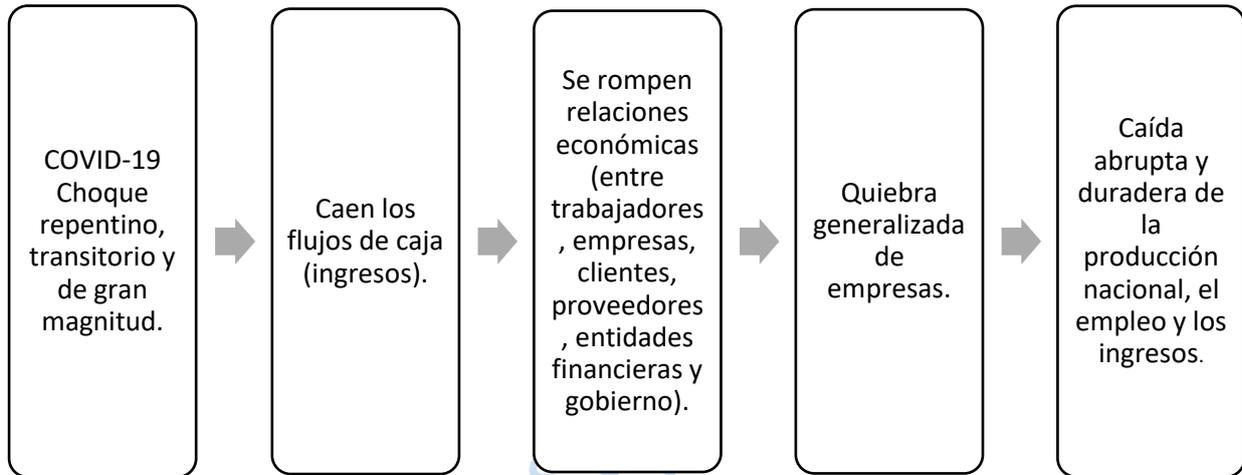
Es importante evitar el rompimiento de la cadena de pagos porque permite el correcto funcionamiento de la empresa, se destaca el cumplimiento de obligaciones con sus trabajadores, obligaciones bancarias nacionales e internacionales y cuentas por pagar a proveedores lo que garantiza que la compañía posea los insumos o materiales necesarios para la producción.

En la figura 1 se detalla el posible efecto del coronavirus en el rompimiento de la cadena de pagos, se observa que el proceso se inicia con el shock que sufrieron las economías del mundo a causa de la pandemia, en consecuencia, se vivió un periodo de incertidumbre donde las empresas vieron afectadas sus ingresos, obligando a muchas de ellas a cerrar sus operaciones o incumplir con sus pagos fijos.

La incertidumbre, baja confianza de los inversionistas, disminución en las ventas (caída de los ingresos) y el cierre de pequeñas y medianas empresas provocaron el aumento de la tasa de desempleo.

Figura 2

El COVID-19 y el rompimiento de la cadena de pagos



Nota. Moneda N° 182 – Reactivación Económica

b) Confianza empresarial.

García (2016) manifiesta que “las organizaciones basadas en el aprendizaje son aquellas que se caracterizan por altos niveles de confianza entre sus miembros y grupos”.

La confianza empresarial nos permita saber lo que piensan los inversionistas sobre el estado actual y sobre el futuro de su negocio antes de llevar a cabo una transacción en el mercado nacional o internacional.

2.4 Resultados del programa Reactiva Perú

2.4.1 Efectos del Programa Reactiva Perú en la cadena de pagos

Para Medina et al (2021), “Reactiva Perú no restringió el acceso a las micro y pequeñas empresas. Sin el programa, las mype hubieran enfrentado un gran problema de liquidez y solvencia, generando que la pérdida de empleos sea aún más alta”.

Ante la necesidad de liquidez que afrontaron numerosas entidades, los préstamos otorgados a través de Reactiva Perú tenían un año de periodo de gracia. Sin embargo, transcurrido este tiempo algunos de ellos no tuvieron la capacidad de pago para devolver el dinero por lo que se amplió el periodo de gracia inicial, adicionando un año más para la devolución del capital de trabajo otorgado.

Lograron reprogramar su deuda las empresas cuyo nivel de ventas cayó como mínimo un 20% en comparación al año anterior, se espera que con este tiempo adicional la economía se reactive y, por ende, los negocios restauren su cadena de pagos.

Tabla 1

Créditos del sistema financiero y créditos de Reactiva garantizados por el gobierno

	Saldo (millones de S/)		Número de deudores	
	Programa Reactiva		Sistema financiero	Programa Reactiva
	Monto de crédito otorgado	Monto de crédito garantizado		
Corporativo	2,203	1,772	717	252
Grande	16,534	13,995	3,473	2,668
Mediana	20,638	18,803	42,802	25,766
MYPE	17,052	16,228	2,698,760	448,961
Pequeña	12,519	11,835	597,322	109,102
Microempresa	4,533	4,394	2,108,264	339,859
	56,428	50,799	2,744	477,647

Nota. Reporte de estabilidad financiera. Noviembre BCRP 2020i

Como reacción a las críticas que tuvo Reactiva Perú en su primera fase, el segundo tramo del programa intentó garantizar la entrega de los créditos y la correcta selección de los prestatarios. Sin embargo, la norma no exige saber con qué herramientas los bancos han evaluado las necesidades de financiamiento de las empresas para definir los montos otorgados.

Se ha observado que Reactiva Perú 1 ha beneficiado más a las grandes empresas formales, sin embargo, Reactiva Perú 2 hizo más elegibles a las pequeñas y medianas empresas que operan a nivel nacional. La segunda parte de Reactiva trató de corregir algunos de las falencias de la primera parte del programa, sobre todo al incluir a las pequeñas empresas que mueven nuestra economía.

La Tabla 1, confirma que el programa ha sido inclusivo para todo tipo de negocios y especifica que el sector mype se ha visto beneficiado. Para lograr el objetivo, el Gobierno peruano suavizó los requerimientos que solicitaban los bancos para el otorgamiento de financiamientos, con la idea de abarcar a la mayor cantidad de empresas nacionales. Otros sectores que accedieron al crédito son las compañías que se encuentran clasificadas como corporativo, grande y mediano, estos créditos otorgados fueron S/. 2 203, S/. 16 534 y S/. 20 638 millones respectivamente.

Si bien el programa Reactiva ha favorecido más a las grandes empresas, este actuar tiene sentido porque estos negocios presentan costos de producción y mano de obra más altos, pero en retribución mueven a la economía peruana en mayor escala. Pese a ello, existen comentarios que van en contra de esta postura, alegando que son las pequeñas empresas las que necesitan más apoyo económico por parte del gobierno, sin embargo, son estas las de mayor riesgo de impago.

2.4.2 Efectos del Programa Reactiva Perú en la confianza empresarial

Una confianza empresarial sana es un buen síntoma de un entorno económico favorable que motiva a los inversionistas a ingresar al mercado promoviendo el crecimiento económico, dada la

coyuntura actual, es evidente que este indicador se ha visto afectado y disminuido por los múltiples incentivos que han frenado la inversión sobre todo en los países en vías de desarrollo, como el nuestro.

La confianza empresarial puede medirse desde distintos puntos de vista, en esta investigación se utilizará como referencia las encuestas de las expectativas macroeconómicas realizadas por el BCRP durante los meses de julio, agosto y setiembre del año 2021.

Las encuestas recogen las opiniones de los empresarios respecto a la marcha de su negocio y están dadas por proyecciones de inflación, Producto Bruto Interno y tipo de cambio.

a) Expectativas de inflación

De acuerdo con BCRP (2021b) durante el 2020, la inflación se ubicó en 2% donde el mayor aumento se dio en el transporte, consumo de agua y alimentos. Para el presente año se ubican dentro del rango 2% a 2.2%.

Estas expectativas de los agentes económicos se vieron afectadas e influenciadas al alza debido a la coyuntura política tras las elecciones presidenciales sobre todo por el triunfo de Pedro Castillo en la segunda vuelta electoral.

Se puede observar en la Tabla 2, que las expectativas de las empresas del sistema no financiero a 12 meses se ubican en un rango mayor a 2.5% y las empresas del sistema financiero superan el 3%.

Tabla 2

Expectativas macroeconómicas de inflación en %

Fecha de encuesta	31 de Jul.	31 de Ago.	30 de Set.
	Analistas económicos		
2021	3.10%	3.74%	4.60%
2022	2.80%	2.55%	3.00%
2023	2.80%	2.80%	2.80%
	Sistema Financiero		
2021	3.30%	3.60%	5.00%
2022	3.00%	3.00%	3.50%
2023	3.00%	3.00%	3.00%
	Empresas no financieras		
2021	2.70%	3.20%	3.70%
2022	2.50%	3.00%	3.00%
2023	2.50%	3.00%	3.00%

Nota. Notas de estudios del BCRP N° 71

Hasta hoy, los principales aumentos de precios se dan en alimentos básicos, electricidad, gas, agua, gasolina y vehículos. Estos incrementos han influido notablemente en las personas, ya que sus ingresos se han visto afectados con la pandemia y sus gastos para cubrir las necesidades primarias han subido. Aumentando los niveles de pobreza y ampliando las brechas de desigualdad ya existentes.

Las expectativas de las personas sobre cómo evolucionarán los precios en el futuro influyen en las decisiones de gasto, endeudamiento e inversión que toman en el presente. Importan las expectativas de inflación de todos, es por esto que el banco central destina grandes esfuerzos a conocer mejor las expectativas de estos otros grupos sobre la evolución de los precios.

b) Expectativas del PBI

Conforme al BCRP (2021b), el PBI durante el año 2020 se contrajo en 11.1% debido a que se implementó la medida de declarar el estado en emergencia sanitaria con la finalidad de prevenir la propagación del virus, pero no se tomó en cuenta la magnitud los posibles efectos en el PBI.

Teniendo en cuenta que los efectos del COVID-19 se han sentido a nivel mundial y que este fue el inicio de una serie de eventos adversos a la economía, es lógico que el impacto generado en nuestra economía haya sido un efecto negativo en el PBI. Lo cual se puede evidenciar en el siguiente cuadro:

Tabla 3

Expectativas macroeconómicas crecimiento del PBI en %

Fecha de encuesta	31 de Jul.	31 de Ago.	30 de Set.
			Analistas económicos
2021	9.00%	9.00%	11.00%
2022	4.00%	3.60%	3.00%
2023	3.00%	2.80%	3.00%
			Sistema Financiero
2021	8.00%	9.00%	10.00%
2022	2.50%	3.00%	2.00%
2023	2.50%	2.50%	2.00%
			Empresas no financieras
2021	5.20%	6.00%	7.00%
2022	4.00%	4.00%	3.20%
2023	4.00%	3.90%	3.40%

Nota. Notas de estudios del BCRP N° 71

De acuerdo a las expectativas mostradas en la Tabla 3 se espera que, para los meses de julio, agosto y setiembre del 2021, la economía peruana se recupere con un crecimiento de 9%, para el 2022 sería 4% y 3% para el 2023. (BCRP, 2021b)

c) Expectativas del tipo de cambio

Las expectativas del tipo de cambio han variado drásticamente, durante el 2020 oscilan entre S/ 3.50 y S/ 3.55 por dólar. Para el año 2021, 2022 y 2023 el rango es de S/ 3.80 y S/ 4.40. (BCRP, 2021b)

La volatilidad del tipo de cambio influye directamente en el desempeño de cualquier empresa, sobre todo para las que tienen deuda en moneda extranjera generando pérdidas en los resultados del

año disminuyendo las utilidades porque eleva los costos y crea la necesidad de que los socios aporten mayor capital a la compañía.

La Tabla 4, detalla las expectativas mencionadas:

Tabla 4

Expectativas macroeconómicas tipo de cambio (S/ por US\$)

Fecha de encuesta	31 de Jul.	31 de Ago.	30 de Set.
Analistas económicos			
2021	3.93	4.10	4.14
2022	3.95	4.25	4.21
2023	4.10	4.50	4.40
Sistema Financiero			
2021	3.95	4.10	4.15
2022	4.00	4.00	4.25
2023	4.00	3.95	4.30
Empresas no financieras			
2021	3.90	4.00	4.10
2022	3.84	4.00	4.15
2023	3.80	4.00	4.10

Nota. Notas de estudios del BCRP N° 71

El tipo de cambio es una de las variables más importantes en el mundo del comercio internacional por su impacto en la balanza comercial. Existen opiniones diversas a favor de que suba el tipo de cambio por parte de los exportadores y en contra por el lado del sector importador.

Al sector exportador le conviene una depreciación de la moneda local porque sus ingresos son en moneda extranjera mientras que sus costos de producción como pagos de mano de obra, servicios y proveedores normalmente son en moneda local (soles) y gracias a la depreciación, esta brecha se hace más grande.

En cambio, el sector importador prefiere que se aprecie la moneda local ya que con la misma cantidad de dinero nacional puede adquirir más productos provenientes del extranjero debido a que consigue comprarlos a menor precio.

d) Expectativas empresariales

Ramírez (2021) manifiesta que las expectativas empresariales son consideradas un indicador adelantado de la actividad económica de un país por varios motivos. Los empresarios disponen de diversa información sobre el entorno económico más directo a sus negocios y con ello, pueden notar con antelación la reducción o el aumento del nivel de producción que las perspectivas económicas están mejorando o empeorando.

Los periodos electorales constituyen un evento que influye en la incertidumbre de las decisiones de los agentes económicos (consumidores y empresas). Este impacto dependerá de qué

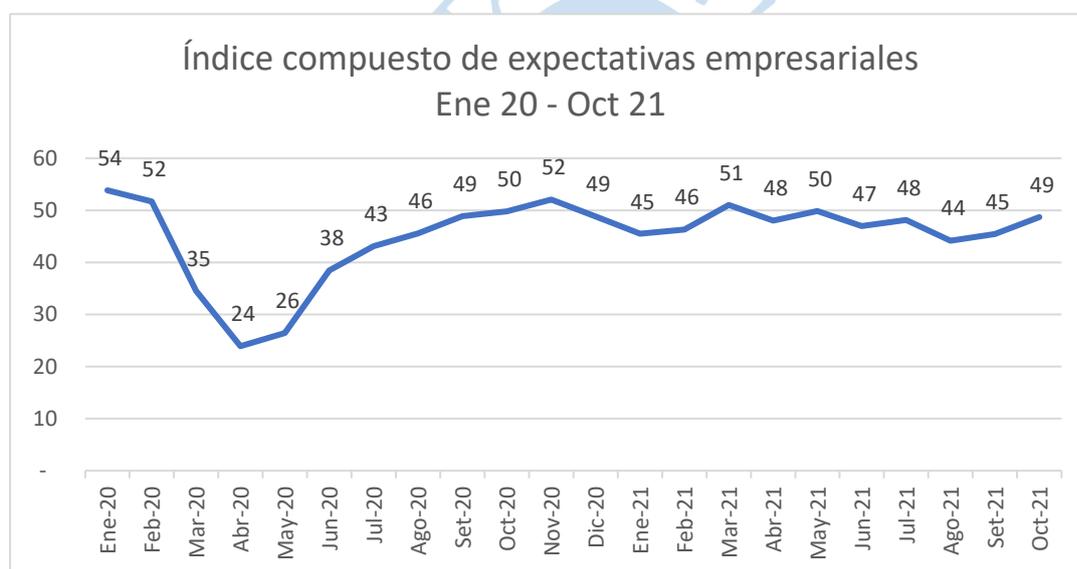
tanto las personas y empresas perciban que las propuestas de los candidatos favoritos serán más o menos favorables al desenvolvimiento futuro de la economía y en consecuencia de sus negocios.

La incertidumbre ocasionada por el proceso electoral y posterior triunfo del candidato presidencial Pedro Castillo, ha generado que las expectativas sean empresariales negativas provocando fuertes desincentivos en las decisiones de inversión, así como presiones alcistas sobre el tipo de cambio.

La recuperación de la actividad económica depende de la efectividad de las decisiones adoptadas por el gobierno peruano para controlar los contagios del COVID-19, otros factores que influyen son el impacto de las nuevas variantes del virus, la rapidez en el proceso de vacunación a nivel nacional, entre otras.

Figura 3

Evolución del índice compuesto de expectativas empresariales



Nota. Elaboración propia

La figura 3 muestra que el índice compuesto de la confianza empresarial cayó en junio 2021 luego de conocer los resultados de la segunda vuelta y se mantiene en negativo (menor a 50) hasta octubre del mismo año. La mayoría de los indicadores disminuyeron, siendo los más afectados los índices de expectativas del sector a 3 meses, demanda de productos de la empresa a 3 meses y ventas respecto del mes anterior. Sin embargo, la ratificación de la continuidad de Julio Velarde a cargo del BCRP han llevado a una recuperación de las expectativas en el mes de octubre.

2.5 Implicaciones para las empresas

Tras el inicio de la pandemia, el coronavirus se convirtió en un dolor de cabeza para los empresarios por lo que muchas compañías, a pesar de no tener el mismo nivel de ventas tuvieron que asumir obligaciones con sus trabajadores, proveedores, bancos, entre otros. A raíz de esta situación

nace el programa Reactiva Perú, con la misión de otorgar financiamientos a las micro, pequeñas, medianas y grandes empresas afectadas por la liquidez de la desaceleración económica.

Asimismo, la ex ministra de Economía y Finanzas, María Antonieta Alva Luperdi, afirmó que “el programa evitó un colapso del crédito en el país, generando un impacto positivo en empresas de diferentes tamaños y de diferentes sectores productivos”. (Agencia Peruana de Noticias, 2020)

Gracias a Reactiva Perú, las empresas de todo tamaño del sector formal recibieron créditos con tasas de intereses bajos y con un respaldo del gobierno.

La principal crítica al programa Reactiva se basa en que ha favorecido más a las grandes empresas, no obstante, este escenario cobra sentido teniendo en cuenta que, son ellas las que presentan costos de producción más altos y poseen mayor cantidad de trabajadores en comparación a una microempresa, es decir, mueven a la economía peruana en mayor escala.

Otro punto importante, es acerca de las empresas relacionadas o implicadas en casos de corrupción, es por ello que en la segunda fase del programa se modificaron los filtros de selección con la finalidad de que ninguna compañía con casos vigentes de corrupción sea beneficiada con este capital de trabajo. Lo cual volvió más lento el proceso de desembolso, perjudicando la continuidad de las empresas que requerían el dinero con mayor urgencia.

Finalmente, varias empresas que han sido beneficiadas con el programa Reactiva han aplicado a la suspensión perfecta, al no ser un condicionante desde el punto de vista legal está permitido. El turismo, es un claro ejemplo de lo mencionado en el último párrafo. Teniendo en cuenta que estas empresas necesitan el capital de trabajo, pero a su vez, buscan aumentar la liquidez reduciendo sus gastos en planilla.

La implementación del Programa Reactiva Perú ha llevado al BCRP a dar un paso más hacia el ámbito digital, permitiendo que los procesos, tanto de implementación como de liquidación, sean más ágiles.

Considero que Reactiva fue una medida crucial y necesaria en este escenario de incertidumbre, porque ha permitido la continuidad de las empresas formales a través de préstamos garantizados y respaldado por el estado a tasas muy ajustadas.

2.6 Experiencia del programa en empresas agroexportadoras piuranas

Como se ha manifestado en el Capítulo 1, el autor cuenta con experiencia en el sector agroexportador lo que le ha permitido vivir de cerca la influencia del programa Reactiva en empresas de dicho rubro.

Al igual que muchas empresas, las agroexportadoras enfrentaron una importante restricción de liquidez desde la declaración del estado de emergencia nacional y la inmovilización temporal provocando que se interrumpa su cadena de pagos. Esto conllevó a una reestructuración de sus deudas corrientes a no corrientes por falta de liquidez, otros factores que influyeron a la disminución de

liquidez fueron la subida de precios de los fletes marítimos, materiales para el proceso de exportación y fertilizantes para la producción, adicionalmente la abolición del régimen agrario conllevó a un incremento sustancial en el presupuesto de mano de obra, con la inclusión del bono beta.

La incertidumbre generada por la pandemia puso en manifiesto las necesidades por las que atravesaba cada empresa durante el año 2020, independientemente del rubro, todas se vieron disminuidas y afectadas en algún aspecto.

Para el año 2020 las empresas agrícolas afrontaron la inmovilización social realizando trabajo remoto sólo de su personal administrativo porque el personal relacionado al área de producción directa de los cultivos seguía asistiendo de manera presencial, la fruta requiere de cuidados específicos que deben realizarse a diario, según lo estipula el plan de fertilización y utilizando los permisos requeridos por el gobierno para circular en cuarentena.

Si bien el agro fue un sector favorecido porque no detuvo sus actividades y tampoco se acogió a la suspensión perfecta de labores, enfrentaron otro tipo de dificultades que conforme se fue desarrollando de la pandemia se hicieron más visibles. Uno de ellos, es que la fruta no logró comercializarse a tiempo por los retrasos en la salida de los contenedores, provocando que la fruta se malogre o acelere su maduración al llegar a su destino. Además, el tiempo adicional que la fruta espera en el puerto para ser exportada incurre en gastos de energía que se suman al costo del operador logístico, se debe tener en cuenta que no todos los clientes asumen estos gastos adicionales y en su mayoría son las empresas quienes terminan pagando.

Otro punto que juega en contra para este rubro es que posee pocas facilidades para acceder a créditos de capital de trabajo, debido al alto riesgo que existe por el impacto de los fenómenos naturales que son imprevistos, ejemplo de ello, es el fenómeno del Niño Costero. El cual, durante el 2017, fue motivo de múltiples daños en infraestructura de riego, enfermedades agronómicas por el exceso de agua en los cultivos, carreteras en mal estado que dificultaron el traslado de la fruta al puerto de embarque.

Ante lo descrito, Reactiva les sirvió como gran apoyo para financiar y hacer frente al escenario adverso que ocasionó la pandemia.

Si nos centramos en el crédito, es necesario especificar que, para aplicar al crédito se solicitó información financiera que ponga en manifiesto las necesidades de la empresa por contar con el capital de trabajo, en general se envió documentación para la SBS:

- Estados financieros con fecha de corte mínima Setiembre 2019
- Flujo de caja a 36 meses
- Informe comercial
- Declaración Jurada Persona Jurídica
- Declaración Confidencial del Patrimonio del principal accionista

El desembolso de Reactiva 1, fue recibido en mayo del 2020, bajo las siguientes condiciones:

- Desembolso en soles mediante abono en cuenta al banco mencionado.
- El plazo total del préstamo fue de 36 meses, con un periodo de gracia de 12 meses. Transcurrido este tiempo se obliga a la empresa a pagar el capital, intereses, comisiones y gastos a través de cuotas fijas mensuales e iguales según el cronograma de pagos enviado por el banco.
- La tasa de interés anual pactada fue menor a 1%
- El pago se realizará a través de cargo en cuenta de la empresa, cuya autorización fue dada al momento de firmar el contrato.

Adicionalmente, el contrato estipula que la empresa está obligada a destinar el préstamo para reposición de capital de trabajo, bajo las restricciones de no utilizar el dinero para pagar obligaciones financieras del mismo programa Reactiva, comprar activos fijos, compra de acciones, bonos y otros, aportes de capital.

En virtud del contrato, se establecen cláusulas de casos específicos que puedan conllevar a incrementar los costos del préstamo, la cual incluye la modificación de la tasa de interés en los siguientes casos:

- El préstamo pierda la condición de crédito garantizado de COFIDE, es importante resaltar que el motivo de la pérdida de la garantía es irrelevante.
- Cuando el contrato haya sido resuelto, la empresa se ve obligada a aceptar una nueva tasa de interés más alta de la inicial, con la finalidad de compensar al banco.

Otros casos contemplados por el banco para aumentar estos costos refieren al incremento en los costos de dinero por cambios en el régimen tributario y modificaciones en el régimen de encaje. De ocurrir estos hechos, el banco intermediario está facultado a reajustar la tasa de interés compensatorio o requerir el pago de una comisión especial, bastando que curse una comunicación escrita a las empresas que las notifique y sustente la variación en la tasa.

Desde el punto de vista interno, después de recibir el capital de trabajo, como medida de control interno, el área de contabilidad indicó llevar un reporte de todos los pagos realizados con el dinero de Reactiva, permitiendo saber el destino y teniendo en cuenta las restricciones puestas por el programa para el uso del dinero.

Si bien la inmovilización temporal generó una disminución en los costos fijos debido a que no todo el personal asistía de forma presencial, se incurrió en otros sobrecostos como: aumento de alquiler de moviudades (buses, minivan, etc.) por distanciamiento social obligatorio, compra de mascarillas, caretas y alcohol para el personal, implementación de señalización de medidas sanitarias para el ingreso al fundo, gastos en medicina y balones de oxígeno para tóxico.

Una medida tomada para contrarrestar el aumento de gastos en personal obrero fue rotar su asistencia de forma interdiaria, esto permitió que se cumpla con el distanciamiento social en campo.

Estos gastos no esperados pero necesarios por la pandemia generaron un desvío importante en el presupuesto anual del 2020, provocando una disminución en la brecha de ingresos versus costos.

Por ello, las empresas que recibieron los fondos de Reactiva, destinaron ese ingreso para cubrir pago de planillas, pagos a transportistas, proveedores de agroquímicos y fertilizantes, materiales de proceso. Se hace referencia a estos pagos debido al incremento que sufrieron durante la crisis sanitaria. Como se ha mencionado, líneas arriba, el contrato de las empresas deudoras con el banco intermediario estipulaba que los gastos realizados con el dinero del programa sean únicamente destinados para reposición de capital de trabajo.

Otro aspecto que jugó en contra se dio con la aprobación del nuevo régimen laboral agrario, las agroexportadoras tuvieron que pasar al régimen general a su personal administrativo, sin embargo, al personal obrero que trabaja directamente en el campo se les otorgó un bono beta el cual asciende a S/ 279.00 mensuales, siempre y cuando la asistencia era perfecta durante el mes, caso contrario se prorroga según los días asistidos.

El bono beta, marca una diferencia y una disminución en los beneficios de las agroexportadoras, si anualizamos este gasto de planilla para una empresa mediana de 150 trabajadores el monto asciende aproximadamente S/ 502,200.00. Este incremento en la mano de obra, ha significado que en muchos casos se reduzca el empleo formal y se opte por trabajo a destajo, es decir, planillas informales.

Con el aumento de los precios del combustible, las empresas que realizan servicios de transporte de personal han incrementado de manera considerable sus precios. Se debe tener en cuenta que, las empresas agrícolas cubren estas movilizaciones, sobre todo en periodos de cosecha donde se requiere mayor mano de obra. Teniendo en cuenta que el personal obrero es llevado de diversas zonas, que en gran porcentaje provienen de zonas rurales, alejadas de la ubicación del fundo.

La crisis de los contenedores conllevó a un aumento del valor de los fletes marítimos, dentro de los múltiples factores que desencadenó esta escasez de espacio para transportar la carga, se encuentra la pandemia del coronavirus. Esta crisis ha causado un doble impacto, tanto para las importaciones como para las exportaciones. Está claro que la escasez ha afectado el precio de los productos importados y genera un efecto dominó en el proceso productivo.

Para el caso de las empresas agro, la escasez ha provocado un aumento excesivo en los fertilizantes para frutas y verduras, llegando a duplicar su precio en menos de 6 meses, debido a que en su mayoría estos productos son importados y que llegan a nuestro país a través de Ecuador.

Una solución temporal frente a la escasez y subida de precios de los fertilizantes, es utilizar productos alternativos. Sin embargo, es una opción riesgosa porque los nuevos productos no poseen

el mismo porcentaje de concentración necesaria y deja al cultivo vulnerable ante posibles enfermedades o crecimiento inadecuado de la fruta que impide su exportación. Además, esta solución es temporal, el cambio de productos puede conllevar a que la fruta no cumpla con los estándares de calidad necesarios para la exportación.

Pese a las adversidades generadas por la pandemia, este rubro mantiene sus operaciones de producción y exportación, teniendo en cuenta que el precio de la fruta se ha mantenido igual a años anteriores, pero actualmente se enfrentan a nuevos problemas logísticos, debido a la crisis de los contenedores mencionada líneas arriba, ocasionando un aumento en el precio de los materiales para el proceso, principalmente en las cajas, por el constante incremento del papel. Desde el inicio de la pandemia, el valor de las cajas (tapa, base y liner) ha incrementado su valor alrededor del 30%. Estos aumentos en los materiales de proceso, significan una reducción considerable en el beneficio de las empresas.

Los trabajadores continúan laborando de acuerdo a la estacionalidad del cultivo, durante la cosecha el requerimiento de mano de obra aumenta y post cosecha disminuye, esta variación en las contrataciones del personal obrero no depende de la pandemia.

Para concluir este apartado, se entiende que el programa Reactiva Perú permitió sostener de manera temporal la cadena de pagos para las agroexportadoras, sobre todo sirvió como base para enfrentar las dificultades que venían a futuro, como el aumento de precios de materiales, insumos por escasez de agroquímicos y fertilizantes, servicios del operador logístico (aumentos en el servicio integral y sobrecostos generados por las demoras en salidas de los contenedores), así como las variaciones del tipo de cambio, que afectaron directamente el costo caja de la fruta reduciendo sus beneficios anuales. Este problema es una constante que se mantiene hasta hoy en los negocios de este sector y definitivamente se va a mantener por un buen tiempo.

Se espera que el retorno a la normalidad permita la reducción en los precios de los principales productos que afectan directamente al costo caja de la fruta exportada, así como la disminución significativa de los fletes marítimos, con la finalidad que el margen de exportación aumente y se mantenga en vigencia su buen desarrollo pese a los estragos de la pandemia.

Conclusiones

Podemos concluir que el programa ha servido para impulsar de forma positiva al crédito del sector privado y reducir el costo de financiamiento debido a las bajas tasas de interés, este beneficio fue favorable para las empresas más pequeñas cuya continuidad se vio afectada a raíz de la coyuntura. Es evidente que el programa si cumplió con el objetivo de proveer a las empresas la liquidez que los negocios necesitaron para evitar la ruptura en la cadena de pagos.

Otro punto revisado en este trabajo es la confianza empresarial basada en las expectativas de los agentes económicos, las cuales se han visto mermadas por factores distintos a la pandemia (inmovilización social temporal, rebrotes del coronavirus) sino también por las elecciones presidenciales. Sin embargo, el gobierno debe procurar brindar mayor énfasis en las pequeñas empresas de los sectores más afectados los cuales mostraron pocas señales de recuperación porque el retorno a la normalidad será gradual y hasta que haya culminado el proceso de vacunación en el país.

Desde mi punto de vista, tomando en cuenta lo revisado y leído para este trabajo, el programa fue efectivo porque sirvió como balón de oxígeno para las empresas, sin embargo, su efecto fue a corto plazo porque el uso del préstamo tenía como finalidad que no se interrumpiera la cadena de pagos pero prohibía realizar alguna inversión con el dinero recibido. Después de dos años de confinamiento, su efecto es prácticamente nulo y para las compañías sólo queda una deuda que en el mejor de los casos fue reprogramada o se está cumpliendo desde el transcurso de este año.

Por último, la pandemia ha puesto en evidencia las falencias que tiene nuestra economía en varios aspectos, pero sobretodo pone en manifiesto la poca importancia brindada por el gobierno con respecto a la investigación y desarrollo, sobre todo al inicio del confinamiento cuando se buscaba la vacuna para contrarrestar el virus para evitar que el impacto ocasionado sea menor.



Lista de referencias

- Agencia Peruana de Noticias. (Agosto de 2020). MEF: *Reactiva Perú evitó que se produjera colapso del crédito en el país*. Obtenido de <https://andina.pe/agencia/noticia-mef-reactiva-peru-evito-se-produjera-colapso-del-credito-el-pais-810459.aspx>
- Banco Central de Reserva del Perú. (Setiembre de 2020). *Reporte de inflación*. Obtenido de <https://www.bcrp.gob.pe/docs/Publicaciones/Reporte-Inflacion/2020/setiembre/ri-setiembre-2020-recuadro-5.pdf>
- BCRP, B. C. (2021b). *Resumen informativo semanal*. Obtenido de <https://www.bcrp.gob.pe/docs/Publicaciones/Nota-Semanal/2021/resumen-informativo-2021-10-14.pdf>
- Chávez, J. B. (2020). *Pacientes atendidos en pandemia COVID-19 en el Hospital Regional de Loreto "Felipe Arriola Iglesias" Hospital Covid-19 abril a junio 2020-Rotaciones 1° COVID medicina "B" infectología, 2° COVID medicina "A" (2do piso), 3° emergencia y observación módulo 2*. Tesis. Iquitos, Perú.
- COFIDE S.A. (2020). *Memoria Anual 2020*. Obtenido de https://www.cofide.com.pe/COFIDE/uploads/medios/Memoria-COFIDE-2020_compressed.pdf
- Delgado , A. M., Carreño , N. P., & Zambrano , M. (2020). *Los beneficios tributarios y su incidencia en la reactivación económica de Manabí, Ecuador, luego del terremoto del 16 de abril de 2016*. Obtenido de http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0252-85842020000100012
- Echecopar, E. (2020). *Programa REACTIVA Perú para asegurar la continuidad de la cadena de pagos ante el impacto del COVID-19*. Lima.
- France 24. (05 de Mayo de 2020). Perú: *María Antonieta Alva, la joven ministra de Economía "heroína" de la lucha contra el Covid-19*. Obtenido de <https://www.france24.com/es/20200505-peru-maria-antonieta-alva-ministra-economia-covid19>
- García, J. (2016). *Ventaja competitiva a través del desarrollo de clusters empresariales*. Obtenido de <https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/contabilidadyNegocios/article/view/1934/1866>
- Hernández, R., Fernández , C., & Baptista, M. (2014). *Método de la investigación (6° ed.)*. México: McGRAW-HILL . Obtenido de <http://observatorio.epacartagena.gov.co/wp-content/uploads/2017/08/metodologia-de-la-investigacion-sexta-edicion.compressed.pdf>
- Leyva Ramírez, W. (2 de Marzo de 2021). *Cadena de pagos: ¿cómo evitar que se rompa?* Obtenido de Conexión Esan: <https://www.esan.edu.pe/conexion/actualidad/2021/03/02/cadena-de-pagos-como-evitar-que-se-rompa/>

- Llerena , R. A., & Sánchez , C. A. (2020). *Emergencia, gestión, vulnerabilidad y respuestas frente al impacto de la pandemia COVID-19 en el Perú*. Obtenido de file:///C:/Users/pc-01/Downloads/rllerenal,+EMERGENCIA,+GESTI%C3%93N,+VULNERABILIDAD+Y+RESPUESTAS+FRENTE+AL+IMPACTO+DE+LA+PANDEMIA+COVID-19+EN+EL+PER%C3%9A.pdf
- Los, V., & Ocheretin, D. (2019). *Construction of business confidence index based*. Obtenido de file:///C:/Users/pc-01/Downloads/shsconf_m3e22019_06003.pdf
- Medina , R., Mendoza , C. P., & Ramos , S. R. (Junio de 2021). *Análisis de los Repos como mecanismo de Generación de Liquidez del Banco Central de Reserva del Perú*. Caso “Reactiva Perú”. Obtenido de https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/656848/Medina_VR.pdf?sequence=3&isAllowed=y
- MEF. (2020). *Programa de Garantías “Reactiva Perú”*. Obtenido de https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=102665&lang=es-ES&view=article&id=6429
- Montoro, C. (Junio de 2020). El programa Reactiva Perú. *Revista Moneda*(182), 25. Obtenido de <https://www.bcrp.gob.pe/docs/Publicaciones/Revista-Moneda/moneda-182/moneda-182-04.pdf>
- Palella, S., & Martins , F. (2012). *Metodología de la investigación cuantitativa*. Obtenido de <https://metodologiaecs.wordpress.com/2015/09/06/metodologia-de-la-investigacion-cuantitativa-3ra-ed-2012-santa-palella-stracuzzi-y-feliberto-martins-pestana-2/>
- Ramírez, M. (Abril de 2021). *Las expectativas empresariales en Perú y la recuperación pos-COVID-19*. Obtenido de <https://mba.americaeconomia.com/articulos/columnas/las-expectativas-empresariales-en-peru-y-la-recuperacion-pos-covid-19>
- Roubini, N. (2020). *A Greater Depression*. Obtenido de <https://www.project-syndicate.org/commentary/coronavirus-greater-great-depression-by-nouriel-roubini-2020-03/spanish?barrier=accesspaylog>
- Sánchez, E., & Castro, F. (2020). Reactiva Perú y la estabilidad del Sistema Financiero. *Revista Moneda*, 182 (03), 23. Obtenido de <https://www.bcrp.gob.pe/docs/Publicaciones/Revista-Moneda/moneda-182/moneda-182-03.pdf>
- Troncos, K., & Cotos, C. (2020). El crédito Reactiva Perú y sus implicaciones contables en el sector empresarial peruano: contexto Covid-19. *Revista Lidera*. Obtenido de <https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/revistalidera/article/view/23661/22624>