



UNIVERSIDAD  
DE PIURA

REPOSITORIO INSTITUCIONAL  
PIRHUA

## 11.3 REALIZAR EL ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS

Dante Guerrero-Chanduví

Piura, 2015

FACULTAD DE INGENIERÍA

Área departamental de Ingeniería Industrial y de Sistemas



Esta obra está bajo una [licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivadas 2.5 Perú](#)

Repositorio institucional PIRHUA – Universidad de Piura



## **UNIVERSIDAD DE PIURA**

---

### **11.3 Realizar el análisis cualitativo de riesgos**

**PROYECTOS**  
**CLASES**



## 11.3 REALIZAR EL ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS

Piura, 2015

Asignatura Proyectos

## MATRIZ DE PROCESOS VS ÁREAS DE CONOCIMIENTO



2

Áreas de Conocimiento	Grupo de procesos de la Dirección de Proyectos				
	Grupo del Proceso de Iniciación	Grupo del Proceso de Planificación	Grupo del Proceso de Ejecución	Grupo del Proceso de Seguimiento y Control	Grupo del Proceso de Cierre
11. Gestión de los Riesgos del Proyecto		11.1. Planificar la Gestión de Riesgos 11.2. Identificar los Riesgos 11.3. Realizar el Análisis Cualitativo de Riesgos 11.4. Realizar el Análisis Cuantitativo de Riesgos 11.5. Planificar la Respuesta a los Riesgos		11.6. Controlar los Riesgos	
12. Gestión de las Adquisiciones del Proyecto		12.1. Planificar las Adquisiciones	12.2. Efectuar las Adquisiciones	12.3. Administrar las Adquisiciones	12.4. Cerrar las Adquisiciones
13. Gestión de los Interesados del Proyecto	13.1. Identificar a los Interesados	13.2. Planificar la Gestión de los Interesados	13.3. Gestionar la participación de los Interesados	13.4. Controlar la participación de los Interesados	

# GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



3

## 11.3 REALIZAR EL ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS :

**Objetivo: “priorizar los riesgos por su severidad, evaluando y combinando la probabilidad de ocurrencia y el impacto de dichos riesgos”**

Es un medio rápido y económico de establecer prioridades para la planificación de la respuesta a los riesgos y sienta las bases para realizar el análisis cuantitativo de riesgos, si se requiere.

Grupo de procesos de planificación y competencias

# GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



4

## 11.3 REALIZAR EL ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS :

### Entradas

- Registro de riesgos
- Plan de gestión de riesgos
- Enunciado del alcance del proyecto
- Activos de los procesos de la organización

### Herramientas y Técnicas

- Evaluación de probabilidad e impacto de los riesgos
- Matriz de probabilidad e impacto
- Evaluación de la calidad de los datos sobre riesgos
- Categorización de riesgos
- Evaluación de la urgencia del riesgo
- Juicio de expertos

### Salidas

- Actualización del registro de riesgos

Grupo de procesos de planificación y competencias

# GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



5

## 11.3 REALIZAR EL ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS :

### Herramientas y Técnicas

#### A. Evaluación de probabilidad e impacto de los riesgos

Estudia la probabilidad de ocurrencia de cada riesgo específico. La evaluación del impacto de los riesgos investiga el efecto potencial de los mismos sobre un objetivo del proyecto.

Para cada riesgo identificado, se evalúan la probabilidad y el impacto.

Los riesgos pueden evaluarse en entrevistas o reuniones.

Las probabilidades e impactos de los riesgos se califican de acuerdo con las definiciones proporcionadas en el plan de gestión de riesgos.

Grupo de procesos de planificación y competencias

# GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



6

## 11.3 REALIZAR EL ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS :

### Herramientas y Técnicas

#### B. Matriz de probabilidad e impacto

Especifica las combinaciones de probabilidad e impacto que llevan a calificar los riesgos con una prioridad baja, moderada o alta.

Las reglas de calificación de los riesgos pueden adaptarse al proyecto específico durante el proceso Planificar la Gestión de Riesgos.

Probabilidad	Amenazas					Oportunidades				
	0.90	0.05	0.09	0.18	0.36	0.72	0.72	0.36	0.18	0.09
0.70	0.04	0.07	0.14	0.28	0.56	0.56	0.28	0.14	0.07	0.04
0.50	0.03	0.05	0.10	0.20	0.40	0.40	0.20	0.10	0.05	0.03
0.30	0.02	0.03	0.06	0.12	0.24	0.24	0.12	0.06	0.03	0.02
0.10	0.01	0.01	0.02	0.04	0.08	0.08	0.04	0.02	0.01	0.01
Escala relativa	0.05	0.10	0.20	0.40	0.80	0.80	0.40	0.20	0.10	0.05
	Impacto en, al menos, un objetivo del proyecto (C, T y/o Alcance)									

Grupo de procesos de planificación y competencias

# GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



7

## 11.3 REALIZAR EL ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS :

### Herramientas y Técnicas

#### c. Evaluación de la calidad de los datos sobre riesgos

Es una técnica para evaluar el grado de utilidad de los datos sobre riesgos para su gestión. Implica examinar el grado de entendimiento del riesgo y la **exactitud, calidad, fiabilidad e integridad** de los datos relacionados con el riesgo. **Si la calidad de los datos es inaceptable, puede ser necesario recopilar datos de mayor calidad.**

#### d. Categorización de riesgos

Los riesgos pueden categorizarse por fuentes de riesgo (p.ej., utilizando la RBS), por área del proyecto afectada (p.ej., utilizando la EDT) u otra categoría útil (p.ej., fase del proyecto) para determinar qué áreas del proyecto están más expuestas a los efectos de la incertidumbre.

La agrupación de los riesgos en función de sus causas comunes puede llevar al desarrollo de respuestas efectivas a los riesgos.

Grupo de procesos de planificación y competencias

# GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



8

## 11.3 REALIZAR EL ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS :

### Herramientas y Técnicas

#### e. Evaluación de la urgencia de los riesgos

Determinar cuando han de comenzar las acciones de mitigación considerando la duración de dichas acciones y la fecha posible de ocurrencia.



Grupo de procesos de planificación y competencias

# GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



9

## 11.3 REALIZAR EL ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS :

### Herramientas y Técnicas

#### E. Juicio de expertos

La obtención del juicio de expertos en materia de riesgos se logra a menudo mediante talleres de facilitación o entrevistas. Deben tenerse en cuenta los prejuicios de los expertos en este proceso.

Grupo de procesos de planificación y competencias

# GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



10

## 11.3 REALIZAR EL ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS :

### Salidas

#### A. Actualización del registro de riesgos (Risk register updates)

El registro de riesgos se inicia durante el proceso Identificar los Riesgos y se actualiza con la información procedente del proceso "Realizar el Análisis Cualitativo de Riesgos" y luego se añade a los documentos del proyecto. Las actualizaciones al registro de riesgos incluyen:

- ▣ Clasificación relativa o lista de prioridades de los riesgos del proyecto.
- ▣ Riesgos agrupados por categorías.
- ▣ Causas de riesgo o áreas del proyecto que requieren particular atención.
- ▣ Lista de riesgos que requieren respuesta a corto plazo.
- ▣ Lista de riesgos que requieren análisis y respuesta adicionales.
- ▣ Listas de supervisión para riesgos de baja prioridad.
- ▣ Tendencias en los resultados del análisis cualitativo de riesgos.

Grupo de procesos de planificación y competencias

12. PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS							
Riesgo	Prob.	Imp.	Sev.	Responsable	Respuesta al riesgo	Disparador	Contingencia
Ausencia de un integrante en la reunión.	0.7	2	1.4			El integrante del equipo informa al DP su inasistencia a la reunión.	
Alcance del proyecto mal detallado.	0.8	5	4.0			Dudas y confusión entre miembros del equipo.	
Perdida de información (entregable final)	0.1	5	0.5			Documento entregable final no encontrado, dañado o desactualizado.	
Proveedor no brindará información.	0.5	4	2.0			3era visita o mensaje al proveedor sin resultados.	
No terminar a tiempo el entregable.	0.5	3	1.5			A 2 días de terminar el plazo del entregable solo se ha avanzado un 50% o menos.	

**11 TALLER - ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS**