Análisis sectorial del mercado de dátiles

Trabajo de Investigación para optar el Grado de
Máster en Dirección de Empresas

Olga Yuliana Rosales Romero

Asesora:
Mtr. Karla Barreto Navarro

Lima, julio de 2020

Dedicatoria

A Dios, porque con su infinito amor me bendice cada día.

A mis padres, por motivar mi desarrollo personal y profesional con su apoyo incondicional, sus enseñanzas, su comprensión y todo su amor.

A mi novio, por ser mi compañero de vida, mi confidente, mi mejor amigo, por estar siempre a mi lado y motivarme a ser mejor cada día.

PAD
ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

Agradecimientos

A Karla Barreto, por ser mi guía en este proceso de desarrollo del trabajo de investigación, por su dedicación y entrega para lograr un trabajo final de calidad.

A la empresa El Dátil Perú, en especial a Rodrigo Jordán, por abrirme las puertas para conocer mejor sobre el fruto, sus bondades y proceso de producción, esperando que este trabajo sirva de guía para nuevas oportunidades.

PAD
ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

Resumen ejecutivo

El presente trabajo de investigación busca encontrar nuevas oportunidades para las empresas peruanas productoras de dátiles, considerado como un fruto con grandes bondades y beneficios para la salud a nivel mundial, tanto en el mercado local como en el internacional. La investigación se concentra en información del mercado mundial de dátiles, desde el punto de vista de producción por país, importaciones y exportaciones, que permiten tener una mirada global del mercado, así como las oportunidades de desarrollo de nuevos productos derivados. Asimismo, el estudio incluye un análisis sobre los productores peruanos, sus características de comercialización y cómo llegan actualmente al mercado. Cabe mencionar que la mayoría de empresas peruanas destina su producción para el mercado internacional, por lo que el fruto no es muy conocido de manera local. Sin embargo, dados los grandes beneficios que otorgan su consumo para la salud, especialmente para ayudar a combatir la anemia que es uno de los grandes problemas de la población peruana en edad temprana, sería muy beneficioso para la sociedad el que las empresas desarrollen nuevos productos a base de dátiles y difundan su consumo a nivel nacional.

Palabras clave: *dátiles; producción; exportaciones; importaciones; mercado mundial; anemia*

PAD
ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

Abstract

This research work seeks to find new opportunities for Peruvian dates-producing companies, considered as a fruit with great health benefits worldwide, both in the local and international markets. The research focuses on information on the world dates market, from the point of view of production by country, imports and exports, which allow a global view of the market as well as opportunities for the development of new products based on dates. Likewise, the study includes an analysis of Peruvian producers, their marketing characteristics and how they currently reach the market. It is worth mentioning that the majority of Peruvian companies allocate their production to the international market, so the fruit is not well known locally. However, given the great benefits that its consumption provides for health, especially to help combat anemia, which is one of the most important problems of the Peruvian population at an early age, it would be very beneficial for society that companies develop new products based on dates and spread their consumption nationwide.

***Keywords**: dates; production; exports; imports; world market; anemia*

PAD
ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

Tabla de contenido

Dedicatoria ..... **iii**
Agradecimientos ..... **v**
Resumen ejecutivo ..... **vii**
Abstract ..... **ix**
Índice de tablas ..... **xiii**
Índice de figuras ..... **xv**
Índice de anexos ..... **xvii**
Introducción **1**
Capítulo 1. El dátil **3**
1.1. Denominación 3
1.2. Valor nutricional 3
1.3. Variedades 4
1.4. Usos 5
1.5. Beneficios 6
1.6. Partida arancelaria 6
Capítulo 2. Entorno nacional **7**
2.1. Superficie cultivada 7
2.2. Producción nacional 7
2.3. Rendimiento del área cultivada 8
2.4. Estacionalidad de la producción 9
2.5. Empresas peruanas productoras de dátiles 9
2.5.1. Agrícola Athos 10
2.5.2. Agro Paracas 12
2.5.3. Greenland Perú 13
2.5.4. El Dátil Perú 14
Capítulo 3. Entorno internacional **17**
3.1. Superficie cultivada 18
3.2. Producción mundial 19
3.3. Rendimiento 21
3.4. Estacionalidad de la producción 21
3.5. Condiciones para exportación 22

PAD ESCUELA DE DIRECCIÓN UNIVERSIDAD DE PIURA

3.6. Comercio internacional....22
3.6.1. Países importadores....22
3.6.2. Países exportadores....24
3.6.3. Panorama local....26
Capítulo 4. Oportunidades, amenazas y tendencias....29
4.1. Oportunidades....29
4.1.1. India....29
4.1.2. Marruecos....32
4.1.3. Francia....34
4.2. Amenazas....38
4.3. Tendencias....38
Conclusiones....41
Bibliografía....43
Anexos....45

PAD
ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

Índice de tablas

Tabla 1. Composición nutricional 4
Tabla 2. Tipos de dátiles producidos por Agrícola Athos 10
Tabla 3. Tipos de dátiles producidos en Agro Paracas 12
Tabla 4. Tipos de dátiles producidos por Greenland Perú 14
Tabla 5. Los 10 principales países importadores de dátiles (2017) 23
Tabla 6. Los 10 principales países exportadores de dátiles (2017) 25
Tabla 7. Partida arancelaria de dátiles en India 29
Tabla 8. Regulación de las importaciones en India 29
Tabla 9. Consumo per cápita de frutas en India 30
Tabla 10. Importaciones de dátiles en India 30
Tabla 11. Estacionalidad de las importaciones de dátiles en India (%) 31
Tabla 12. Tarifas de transporte a la India desde el puerto del Callao 31
Tabla 13. Partida arancelaria de dátiles en Marruecos 32
Tabla 14. Regulación de las importaciones en Marruecos 32
Tabla 15. Importaciones de dátiles en Marruecos 32
Tabla 16. Estacionalidad de las importaciones de dátiles en Marruecos (%) 33
Tabla 17. Tarifas de transporte a Marruecos desde el puerto del Callao 33
Tabla 18. Partida arancelaria de dátiles en Francia 34
Tabla 19. Regulación de las importaciones en Francia 34
Tabla 20. Importaciones de dátiles en Francia 36
Tabla 21. Estacionalidad de las importaciones de dátiles en Francia (%) 37
Tabla 22. Tarifas de transporte a Marruecos desde el puerto del Callao 37
Tabla 23. Principales ferias en el mundo 38

PAD ESCUELA DE DIRECCIÓN

Índice de figuras

Figura 1. Palmas datileras y sus frutos 3
Figura 2. Algunas variedades de dátiles 5
Figura 3. Superficie cultivada de dátiles en Perú del 2014 al 2018 7
Figura 4. Producción vs rendimiento de dátiles en Perú del 2008 al 2018....8
Figura 5. Superficie cultivada vs rendimiento de dátiles en Perú del 2014 al 2018 9
Figura 6. Calendario de cosecha de dátiles....9
Figura 7. Presencia de Agrícola Athos en el mundo 11
Figura 8. Exportaciones de dátiles tipo Barhi (kg)....11
Figura 9. Exportaciones de dátiles tipo Medjool (kg) 12
Figura 10. Exportaciones de dátiles tipo Medjool....13
Figura 11. Presencia de Greenland Perú en el mundo....13
Figura 12. Presentaciones de dátiles Medjool de El Dátil 14
Figura 13. Canales de venta de El Dátil 15
Figura 14. Principales países productores en el mundo....17
Figura 15. Proporción de producción de dátiles por región (2018) 17
Figura 16. Producción vs superficie cultivada de dátiles en el mundo (2014 – 2018)....18
Figura 17. Superficie cultivada mundial de dátiles (2018)....18
Figura 18. Los 5 países que lideran la superficie cultivada en el mundo (2018)....19
Figura 19. Producción mundial de dátiles (2018) 20
Figura 20. Los 10 principales productores de dátiles (Promedio 2014 – 2018) 20
Figura 21. Rendimiento promedio de dátiles por continente (t/ha)....21
Figura 22. Periodos de cosecha de dátiles en el mundo 22
Figura 23. Participación de mercado de importaciones por región (2017)....23
Figura 24. Participación de mercado de exportaciones por región (2017) 24

PAD
ESCUELA DE DIRECCIÓN
Universidad De Piura

Índice de anexos

Anexo 1. Superficie cultivada de dátiles en el mundo (ha) 45
Anexo 2. Producción mundial de dátiles (t).....49
Anexo 3. Rendimiento mundial de dátiles (t/ha) 52
Anexo 4. Importaciones mundiales en unidades monetarias (miles US$) 55
Anexo 5. Importaciones mundiales en volumen (toneladas) 58
Anexo 6. Exportaciones mundiales en unidades monetarias (miles US$) 62
Anexo 7. Exportaciones mundiales en volumen (toneladas) 65
Anexo 8. Empresas importadoras de dátiles en Perú (Miles US$) 68
Anexo 9. Empresas importadoras de dátiles en Perú (Tn).....69
Anexo 10. Lista de empresas importadoras de dátiles en el mundo.....70

PAD
ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

Introducción

El presente trabajo tiene por objetivo dar a conocer un fruto sumamente rico en valor nutritivo que tiene un gran potencial de combatir problemas como la anemia en el país, así como darse a conocer al mundo gracias a la capacidad que tiene el Perú de ser país exportador.

En el capítulo 1 se realiza una descripción del fruto, las propiedades nutritivas que aporta su consumo, las posibilidades de usos y los beneficios para la salud.

En el capítulo 2 se analiza al Perú como país productor de dátiles, abarcando la superficie cultivada, producción nacional, rendimiento del área cultivada, la estacionalidad y las principales empresas productoras de dátiles en el país.

En el capítulo 3 se detalla el entorno mundial, los principales países productores, área cultivada, producción mundial, rendimiento, estacionalidad y las oportunidades de comercio exterior que se tienen.

En el capítulo 4 se describen las oportunidades, amenazas y tendencias para la comercialización de dátiles, enfocado especialmente en la realidad peruana.

Finalmente, se detallan las principales conclusiones del presente trabajo, especialmente las oportunidades que se tiene como país productor de dátiles, tanto para consumo local como para exportación, así como las oportunidades de impacto social que se tiene con la difusión del fruto a nivel nacional, especialmente en zonas donde se tienen altos índices de anemia.

PAD
ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

Capítulo 1. El dátil

1.1. Denominación

El dátil es el fruto de la palma datilera que crece en cualquier tipo de suelo, especialmente los áridos. Sus orígenes se encuentran en el Oriente Medio, donde su consumo es muy bien valorado, siendo su nombre científico *phoenix dactylifera*.

Figura 1. Palmas datileras y sus frutos

Fuente: El Dátil Perú (2019)
Elaboración: propia

Debido a su contenido de hierro y vitaminas, este fruto es ideal para combatir la anemia. "Su alto contenido en vitamina B5, necesaria para la transformación de las grasas e hidratos de carbono en energía, alivian los síntomas de la anemia, relacionados con el cansancio permanente y el agotamiento." ("Dátiles, otro súper alimento", 8 de julio de 2018, párr. 4). También es una fuente de fibra natural, recomendable para el crecimiento de los niños, así como para combatir el cansancio físico e intelectual.

1.2. Valor nutricional

Los dátiles constituyen una fuente de energía natural, "libre de grasas y colesterol, que permiten mantener una dieta balanceada. Contribuyen a regular el sistema nervioso, combatir la anemia y fortalecer los huesos." ("Los asombrosos beneficios de los dátiles", 22 de noviembre de 2017, párr. 1).

También aportan nutrientes esenciales como "vitaminas (A, B1, B2, B3, C, E), minerales (potasio, magnesio, calcio, cobre, zinc, selenio, fósforo, calcio, hierro y sodio), fibra dietética y fuente saludable de carbohidratos." ("Los asombrosos beneficios de los dátiles", 22 de noviembre de 2017, párr. 2). El valor nutritivo aproximado del consumo de 100 gramos de dátil se detalla en la siguiente tabla.

Tabla 1. Composición nutricional

Valor nutricional por cada 100 g de dátiles			
Energía 282 kcal 1178 kJ			
Carbohidratos	75.03 g	Vitamina C	0.4 mg (1%)
Grasas	0.39 g	Vitamina E	0.05 mg (0%)
Proteínas	2.45 g	Vitamina K	2.7 µg (3%)
Agua	20.53 g	Calcio	39 mg (4%)
Retinol (vit. A)	10 µg (1%)	Hierro	1.02 mg (8%)
Tiamina (vit. B_1)	0.052 mg (4%)	Magnesio	43 mg (12%)
Riboflavina (vit. B_2)	0.066 mg (4%)	Manganeso	0.262 mg (13%)
Niacina (vit. B_3)	1.274 mg (8%)	Fósforo	62 mg (9%)
Ácido pantoténico (vit. B_5)	0.589 mg (12%)	Potasio	656 mg (14%)
Vitamina B_6	0.165 mg (13%)	Sodio	2 mg (0%)
Vitamina C	0.4 mg (1%)	Zinc	0.29 mg (3%)
% de la cantidad diaria recomendada para adultos			

Fuente: USDA Agricultural Research Service (2020)
Elaboración propia

Además de los minerales mencionados en la tabla anterior, los dátiles contienen también otros minerales como potasio, magnesio, selenio, sodio, yodo y zinc. Martínez (s. f.) afirma que:

> Los expertos recomiendan un máximo de entre 3 y 5 al día dependiendo del peso y tamaño. Como recomendación general la OMS, aconseja consumir unos 400 g de frutas y verduras al día, entre los que se puede incluir a los dátiles como parte de una dieta sana y equilibrada. (párr. 12).

PAD
ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

1.3. Variedades

Existe una gran variedad de dátiles, que se producen tanto para consumo en su forma natural como deshidratada, sin embargo; las plantas que los producen no muestran fenotipos diferentes. Tienen características únicas y se les suele considerar como frutos secos, tipo guindones o pasas.

Se les puede clasificar en blando, seco y semiseco dependiendo de su textura y consistencia. Los más blandos suelen ser más dulces, sin embargo, todas las variedades maduras presentan un alto contenido de azúcares, lo que constituye una gran fuente de energía.

Según Fuchs (1 de octubre de 2014), algunas variedades, que son comercializadas a nivel mundial, son:

Deglet Noor: Cultivada en el norte de África y también crece en el desierto de Ica. Su textura es semi-seca y su buen tamaño hacen que la pulpa sea más firme, por lo que son los

preferidos por los productores debido a que puede tolerar algo de mecanización en la cosecha y puede empacarse con protección contra la humedad, conservándose sin refrigeración por un periodo de hasta un año.

Medjool: Es originario de Marruecos, sin embargo, crece en el desierto de Ica. Este tipo de dátil es versátil para consumo fresco, así como para consumo deshidratado. Es considerada la mejor variedad de todas y puede alcanzar los precios más altos. El fruto es delicado debido al tipo de azúcares que contiene y debe refrigerarse para su conservación. Se recomienda comercializarlo antes de los tres meses de cosechados.

Khadrawy: Se cultiva en el sur de Iraq y produce dátiles pequeños de alta calidad que son los primeros en ser cosechados durante la temporada. Su maduración es temprana.

Zahidi: El dátil dorado. Su forma es redondeada, de tamaño mediano y con menor contenido de dulce, por lo que es ideal para la pastelería y cocina árabe.

Barhi: El dátil amarillo, de forma ovalada y pulpa suave jugosa y dulce.

Figura 2. Algunas variedades de dátiles

UNIVERSIDAD DE PIURA

Fuente: Fuchs (1 de octubre de 2014)
Elaboración propia

1.4. Usos

Los dátiles se utilizan principalmente de dos formas:

- Como *snack*: Gracias a su sabor y su aporte energético, se pueden consumir solos o como uno de los ingredientes de barras energéticas para comer entre horas.
- Como ingrediente en repostería: Su textura y sabor dulce permiten sustituir ingredientes como el azúcar o el huevo en algunas recetas.

Debido a su composición, los dátiles son frutos altamente nutritivos para la alimentación humana. Pueden consumirse directamente o en preparaciones como bebidas, postres, con cereales, en barras energéticas, etc. Asimismo, es posible obtener de los dátiles vinagre, salsa, pasta y condimentos, que pueden ser usados en la cocina o repostería.

Malca (2004) afirma que:

En términos médicos, los dátiles son útiles para desinflamar y despejar las vías respiratorias, para lo cual ayudan los frutos más maduros. El jugo fresco de dátiles puede ser utilizado como laxante, así como la goma del fruto es usada en tratamientos de enfermedades del sistema urinario. Finalmente, las semillas pueden ser utilizadas en la confección de collares artesanales, y a nivel industrial, en la elaboración de un aceite útil para la industria de jabones. (p. 166).

1.5. Beneficios

Entre los más importantes beneficios que aportan los dátiles se encuentran:

- Gracias a sus fibras solubles e indisolubles permiten regular el aparato digestivo, aliviar el estreñimiento y prevenir la obesidad.
- Fortalecimiento de huesos: Los minerales que aportan permiten combatir enfermedades como la osteoporosis.
- Previene enfermedades cardiovasculares: El bajo contenido de grasa permite regular el colesterol malo.
- Combaten la anemia: Debido a los niveles de hierro que aportan.
- El contenido de azúcares naturales, como la glucosa, fructosa y sacarosa, con bajo índice glucémico ayudan a disminuir el cansancio y aumentar la energía. Para los deportistas es una fuente de creación de músculos.
- Su contenido de potasio ayuda a regular el sistema nervioso y su funcionalidad.

PAD
ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

1.6. Partida arancelaria

La partida arancelaria utilizada para su comercialización en el extranjero es la siguiente (Sunat, 2020):

- Sección: II: Productos del reino vegetal.
- Capítulo 8: Frutas y frutos comestibles; cortezas de agrios (cítricos), melones o sandías.
- 08.04: Dátiles, higos, piñas tropicales (ananás), aguacates (paltas), guayabas, mangos y mangostanes, frescos o secos.
- 0804.10.00.00: Dátiles.

Capítulo 2. Entorno nacional

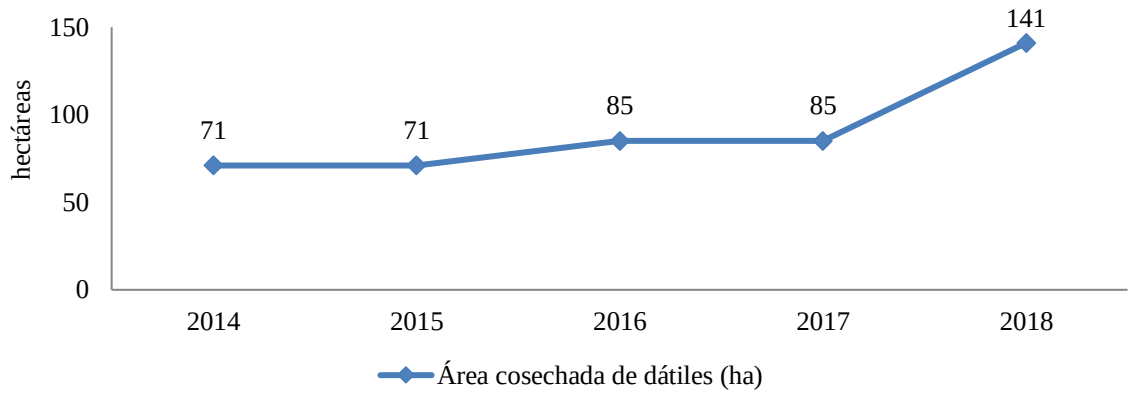
La producción de dátiles en el Perú se da principalmente en el departamento de Ica. La información analizada en este capítulo ha sido extraída de la base de datos virtual elaborada por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO).

2.1. Superficie cultivada

La superficie cultivada ha aumentado respecto del 2017, sin embargo, en un periodo de cinco años, el crecimiento anual ponderado de la superficie cultivada ha sido de 18,7% debido al ingreso de nuevas empresas (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, 2019).

La siguiente figura muestra la evolución de la superficie cultivada en cinco años.

Figura 3. Superficie cultivada de dátiles en Perú del 2014 al 2018

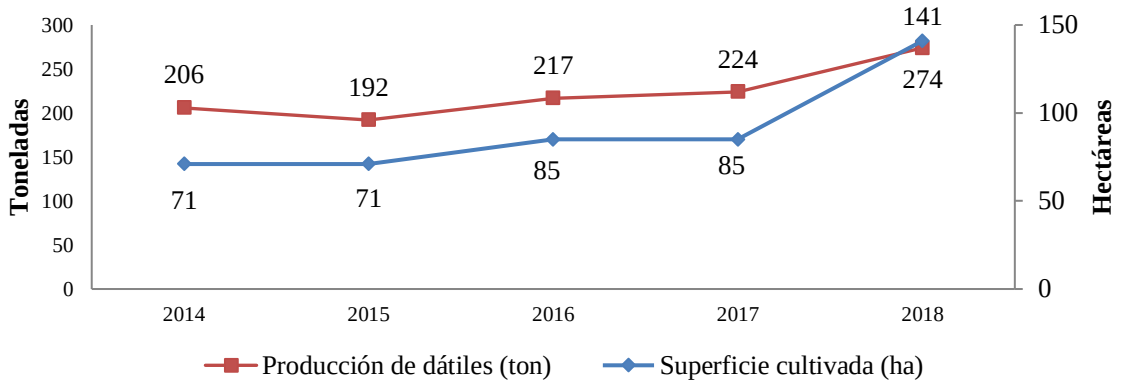


Fuente: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2019)
Elaboración propia

2.2. Producción nacional

En el año 2018, la producción nacional de dátiles creció 22,3%. Sin embargo, en un periodo de 5 años, el crecimiento ponderado ha sido del 7,4%. La siguiente figura muestra la evolución de la producción de dátiles en el Perú entre el 2014 y el 2018 en comparación con la superficie cultivada.

Figura 4. Producción vs rendimiento de dátiles en Perú del 2008 al 2018



Fuente: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2019)
Elaboración propia

Si bien la superficie cultivada ha aumentado en el 2018 en 65,9%, la producción sólo creció 22,3%, lo que generó un rendimiento negativo de -26,3% respecto al 2017. Este efecto se explica debido a que cuando se aumenta la superficie cultivada, no se logra obtener producción durante el mismo periodo de tiempo.

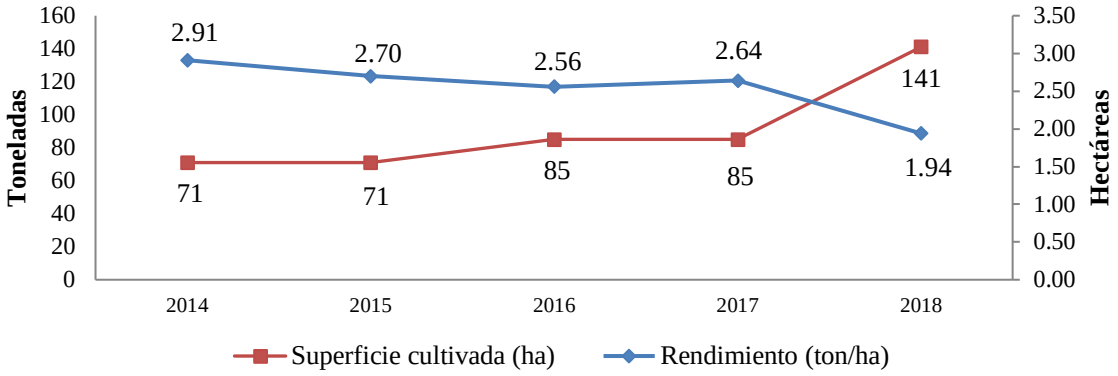
Cuando se planta una semilla de palma datilera, ésta demora en florecer y dar fruto entre 8 a 10 años. Generalmente para aumentar la superficie cultivada, se hace mediante hijuelos de las palmas datileras ya existentes. Sin embargo, éstas no rendirán frutos sino hasta dentro de tres o cuatro años.

2.3. Rendimiento del área cultivada

El rendimiento promedio anual de los últimos cinco años ha sido negativo (-9,6%). Sin embargo, el mayor impacto se da durante el 2018 debido al aumento de la superficie cultivada, cuya producción no se obtendrá hasta dentro de tres o cuatro años. La siguiente figura detalla un comparativo entre la superficie cultivada y el rendimiento del cultivo de dátiles durante los últimos cinco años.

PAD
ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

Figura 5. Superficie cultivada vs rendimiento de dátiles en Perú del 2014 al 2018



Fuente: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2019)
Elaboración propia

2.4. Estacionalidad de la producción

La producción de dátiles en el Perú se da durante los meses de marzo a agosto, dependiendo de la variedad de dátiles producida. Ica es la zona predilecta para la producción de dátiles, especialmente por el clima que es ideal para su cultivo. A continuación, se presenta algunas variedades producidas por la empresa Agrícola Athos.

Figura 6. Calendario de cosecha de dátiles

Variedad	Imagen	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Barhi					●	●	●						
Medjool				●	●	●	●	●	●				
Golden peruvian					●	●	●	●					

Fuente: Agrícola Athos (2019)
Elaboración propia

En el mundo, la producción de dátiles se concentra en Asia y África, con 60% y 40% de la producción mundial, y cuya cosecha se da entre septiembre y noviembre, lo que podría significar a futuro una oportunidad de exportación para Perú.

2.5. Empresas peruanas productoras de dátiles

En el Perú existen cuatro empresas productoras de dátiles cuyos fundos se ubican en la ciudad de Ica, departamento que por sus condiciones desérticas contribuyen a la producción de este fruto.

PAD ESCUELA DE DIRECCIÓN UNIVERSIDAD DE PIURA

2.5.1. Agrícola Athos

Empresa con 25 años de trayectoria agrícola en la producción de granada, espárrago, dátiles, arándanos e higos con calidad exportación (Agrícola Athos, 2019).

En el Perú, es la principal productora de dátiles de los siguientes tipos:

- *Medjool*, que se comercializa en sus formas fresca y deshidratada.
- *Golden Peruvian* (equivalente a la variedad *Neglet Noor*), la cual se comercializa en su forma deshidratada.
- *Barhi*, cuya comercialización es en su forma fresca. Estas variedades son destinadas a la exportación a diversos países.

La siguiente tabla detalla las variedades y presentaciones de los dátiles producidos por esta empresa.

Tabla 2. Tipos de dátiles producidos por Agrícola Athos

Variedad	Golden Peruvian	Medjool	Barhi
Presentaciones	2kg / 5 kg	1kg / 2kg / 5kg	5kg
Presentación	Deshidratado	Fresco / deshidratado	Fresco

Fuente: Agrícola Athos (2019)
Elaboración propia

Cuenta con diversas certificaciones que la califican como empresa exportadora de calidad. La siguiente figura muestra la presencia internacional de Agrícola Athos.

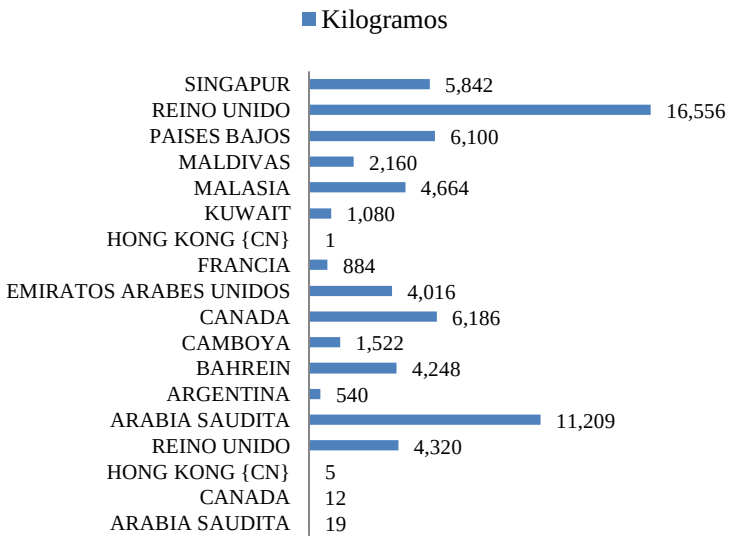
PAD ESCUELA DE DIRECCIÓN UNIVERSIDAD DE PIURA

Figura 7. Presencia de Agrícola Athos en el mundo

Fuente: Agrícola Athos (2019)

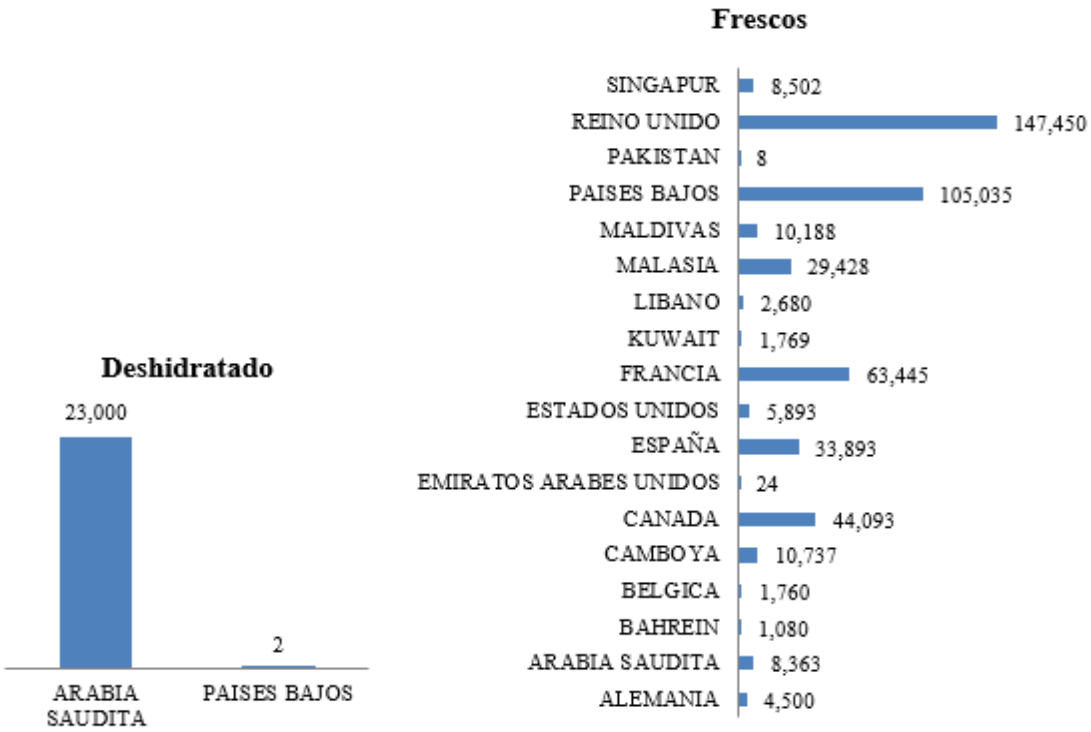
En los últimos cinco años, la empresa ha exportado 571 toneladas de dátiles a 19 países en sus distintas variedades. Las siguientes figuras muestran las exportaciones de la empresa en kilogramos por variedad y por país. Las mayores exportaciones se dieron a países como el Reino Unido, Países Bajos y Arabia Saudita.

Figura 8. Exportaciones de dátiles tipo Barhi (kg)



Fuente: Sunat (2020)
Elaboración propia

Figura 9. Exportaciones de dátiles tipo Medjool (kg)



Fuente: Sunat (2020)
Elaboración: propia

2.5.2. Agro Paracas

Empresa con 25 años de experiencia agrícola en la producción de granada, espárrago, y dátiles. Es una empresa privada que funciona como una cooperativa de agricultores en los valles de Ica, Pisco y Chincha.

En el caso de los dátiles, la compañía sólo produce la variedad Medjool durante los meses de marzo, abril y mayo, ofreciendo tamaño junior, *médium*, *large*, *extra large* y *jumbo*. Asimismo, cuenta con diversas certificaciones que la califican como empresa exportadora de calidad (Agro Paracas, 2019).

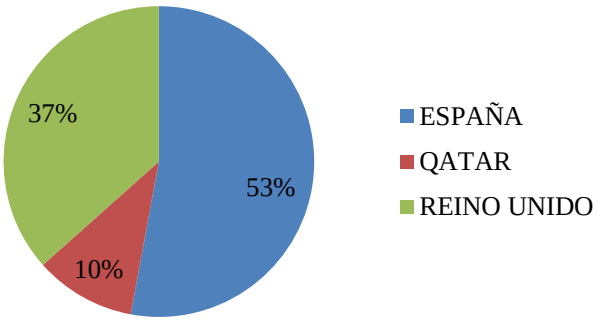
Tabla 3. Tipos de dátiles producidos en Agro Paracas

Variedad	Medjool
Presentaciones	5kg
Presentación	Fresco

Fuente: Agro Paracas (2019)
Elaboración propia

En los últimos cinco años, la empresa ha exportado siete toneladas de dátiles a España, Qatar y el Reino Unido. La siguiente figura muestra las exportaciones de la empresa por país.

Figura 10. Exportaciones de dátiles tipo Medjool



Fuente: Sunat (2019)
Elaboración: propia

2.5.3. Greenland Perú

Empresa con 14 años de experiencia en la exportación y comercialización de frutas y verduras frescas como granada, mandarina, mango, uva, páprika, maca, palta, cebolla, ajo y dátiles. Sus exportaciones se dan a Canadá, Estados Unidos, América del Sur, Europa y Asia (Greenland Perú, 2019).

Figura 11. Presencia de Greenland Perú en el mundo

Fuente: Greenland Perú (2019)

La empresa produce dátiles tipo Medjool durante los meses de marzo a agosto, ofreciéndolos en envases de plástico herméticos de 150 gramos y de 1 kilogramo.

PAD
ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

Tabla 4. Tipos de dátiles producidos por Greenland Perú

Greenland Perú	
Variedad	Medjool
Presentaciones	150gr / 1kg
Presentación	Fresco

Fuente: Greenland Perú (2019)
Elaboración propia

En los últimos cinco años, la empresa ha exportado diversos productos a los países mencionados en el mapa arriba detallado. De estas exportaciones, 0,005 toneladas de dátiles se destinaron a España y Francia.

2.5.4. El Dátil Perú

Empresa con 10 años de experiencia en la producción y comercialización de dátiles para el mercado local. El fundo se encuentra ubicado en Ica y produce dátiles de las variedades Medjool y Barhi. Ofrecen sus productos en envases de 130 y 150 gramos en tiendas especializadas y supermercados, así como envases de uno y cinco kilogramos para venta *online* y envío a domicilio. La siguiente figura muestra las presentaciones que se tienen actualmente (El Dátil Perú, 2019).

Figura 12. Presentaciones de dátiles Medjool de El Dátil

Fuente: El Dátil Perú (2019)
Elaboración propia

Es importante mencionar que los dátiles tienen calidad de exportación, por lo que durante el 2019 se logró exportar a Ecuador. Esta es una gran oportunidad para que la empresa pueda continuar expandiendo la oferta hacia otros países. Adicional a la venta *online* vía redes sociales, se comercializan a través de supermercados y tiendas especializadas como las que se muestran en la siguiente figura.

Figura 13. Canales de venta de El Dátil

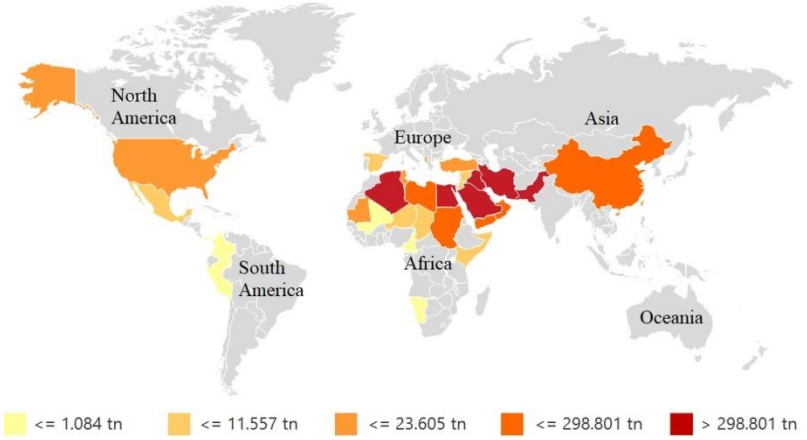
Fuente: El Dátil Perú (2019)
Elaboración propia

PAD
ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

Capítulo 3. Entorno internacional

En el mundo, la producción de dátiles se concentra en África y en Asia, que en conjunto representan el 99,3% del volumen total producido, y ha crecido a un ritmo promedio ponderado anual del 3,5% en los últimos cinco años (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, 2019). La siguiente figura muestra los países productores de dátiles en el mundo.

Figura 14. Principales países productores en el mundo



Fuente: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2019)

Las principales regiones productoras de dátiles durante el 2018 fueron Asia (55,8%) y África (43,5%). Las demás regiones son principalmente importadoras.

Figura 15. Proporción de producción de dátiles por región (2018)

Fuente: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2019)

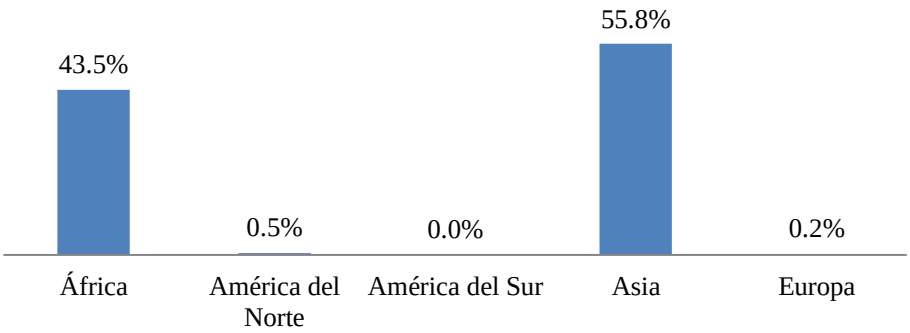
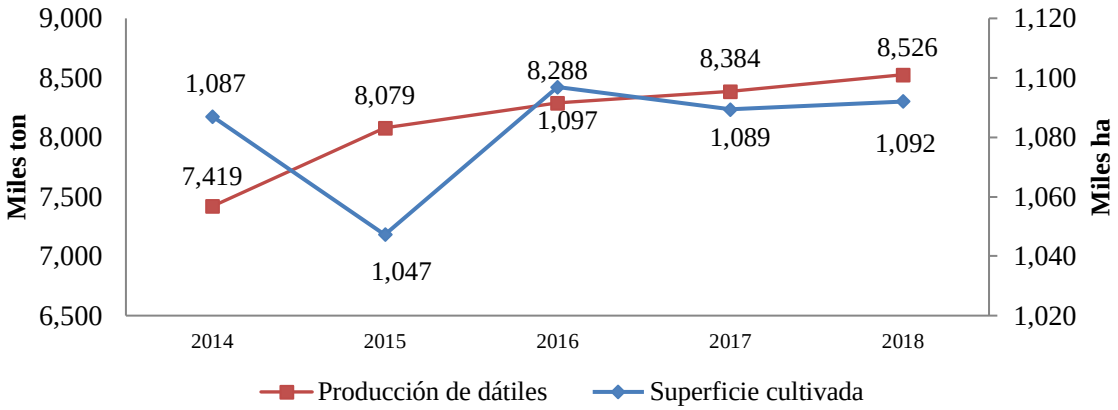


Figura 16. Producción vs superficie cultivada de dátiles en el mundo (2014 – 2018)

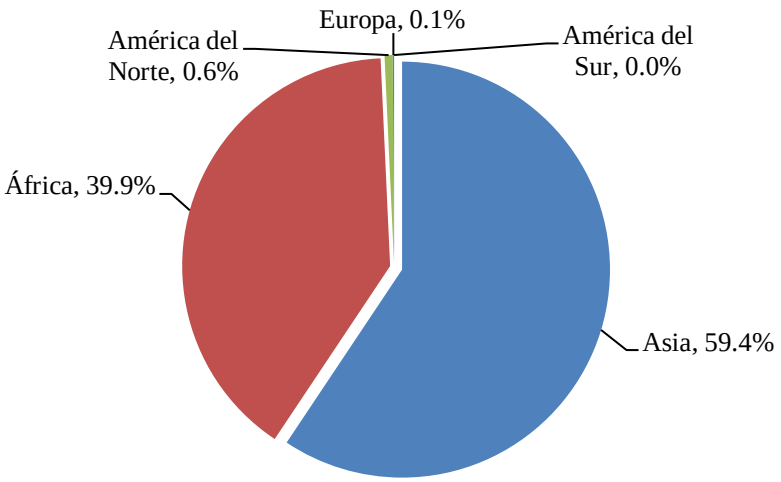


Fuente: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2019)

3.1. Superficie cultivada

La superficie cultivada a nivel mundial se concentra en Asia y África, quienes cubren el 99,3% de la superficie cultivada mundial. La siguiente figura muestra la proporción de área cultivada por región.

Figura 17. Superficie cultivada mundial de dátiles (2018)

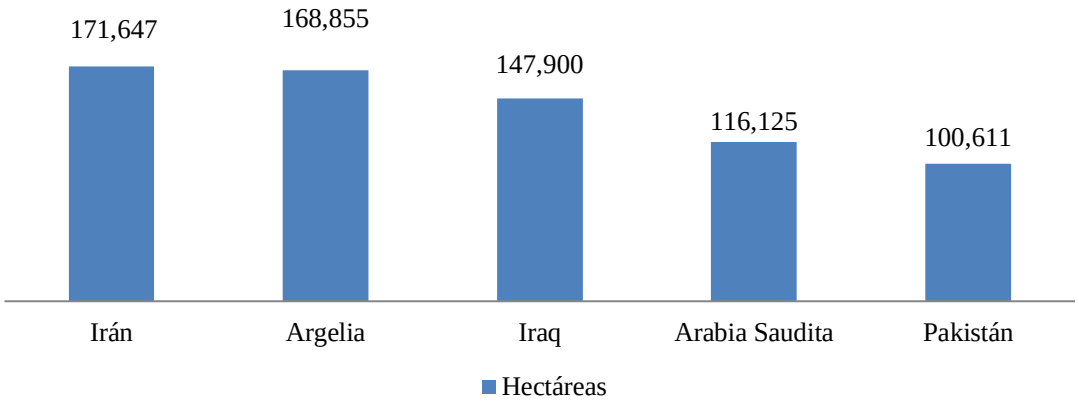


Fuente: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2019)
Elaboración propia

En el periodo del 2014 al 2018, los cultivos de dátiles en el mundo crecieron a una tasa promedio ponderada anual de 0,1%. Irán, Argelia, Iraq, Arabia Saudita y Pakistán son los países que representan la mayor superficie de área cultivada, sumando 64,6% del total mundial durante el 2018.

En el año 2018, Irán representó el 15,7% de la superficie total; Argelia, 15,5%; Iraq, 13,5%; Arabia Saudita, 10,6% y Pakistán, 9,2%. Perú representa el 0,01% de la superficie mundial cultivada y ha crecido a una tasa promedio anual de 18,7% en un periodo de 5 años. El crecimiento promedio anual fue del 0,1% para el periodo del 2014 al 2018 (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, 2019).

Figura 18. Los 5 países que lideran la superficie cultivada en el mundo (2018)



Fuente: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2019)
Elaboración propia

En el anexo 1 se detalla la información sobre la superficie cultivada mundial de dátiles en hectáreas, así como la variación en el periodo del 2014 al 2018 y la participación de mercado mundial por continente y país.

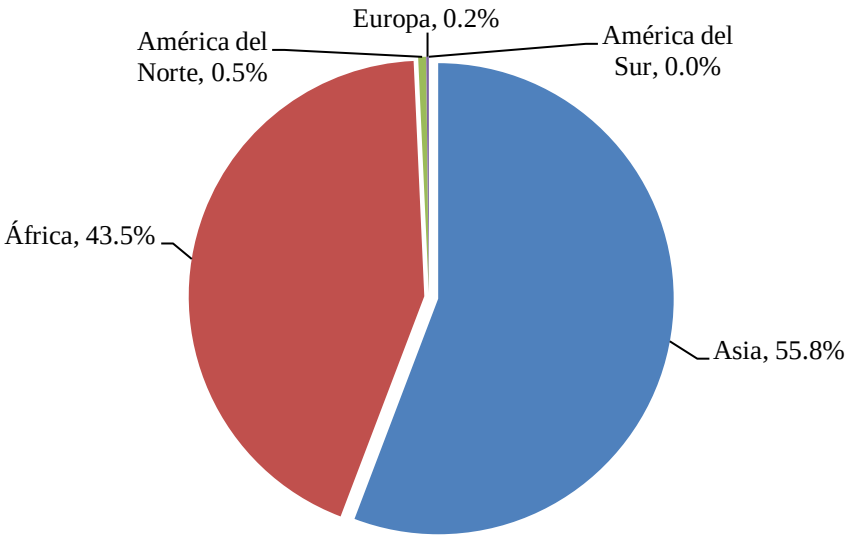
PAD
ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

3.2. Producción mundial

Asia y África concentran el 99,3% de la producción mundial. En Asia, el 52,7% de la producción la aportan Irán y Arabia Saudita. En África, Egipto y Argelia agrupan el 71,6% de la producción total.

La producción en África creció 2,3% promedio ponderado en el periodo del 2014 al 2018, alcanzando una participación del 43,5% de la producción mundial. Asia creció a un ritmo promedio ponderado anual de 4,5% en el mismo periodo, alcanzando una participación del 55,8% de la producción mundial. Cabe destacar que América del Sur creció a un ritmo promedio ponderado de 7,8% durante el periodo y sólo al 2018 creció 15% respecto al año anterior. Sin embargo, sólo representa el 0,004% de la producción mundial (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, 2019).

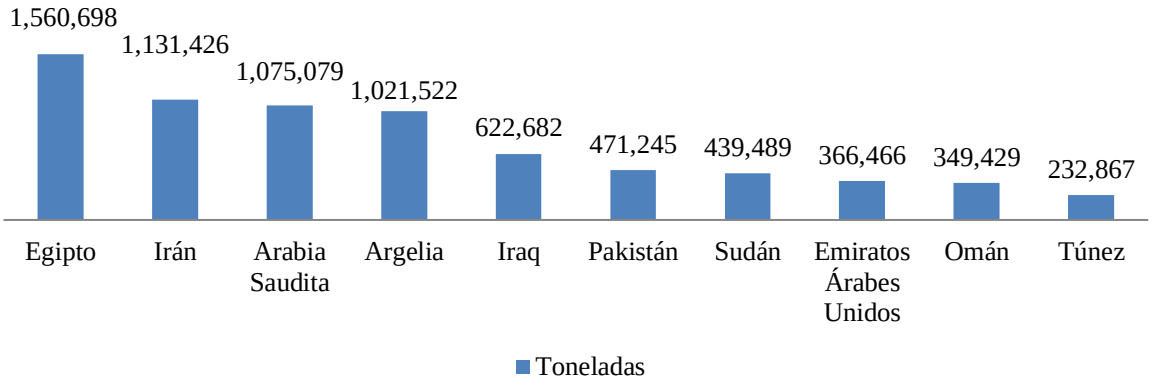
Figura 19. Producción mundial de dátiles (2018)



Fuente: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2019)
Elaboración propia

El principal país productor de dátiles en el mundo es Egipto, con una producción que representa el 18,3% de la producción mundial. Le sigue Arabia Saudita, cuya producción representa el 15,3% de la producción mundial; Irán, con el 14,1% y Argelia, con el 12,8% de la misma. A continuación, se muestran los diez principales países productores de dátiles en el mundo durante el periodo del 2014 al 2018 (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, 2019).

Figura 20. Los 10 principales productores de dátiles (promedio 2014 – 2018)



Fuente: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2019)
Elaboración propia

PAD ESCUELA DE DIRECCIÓN UNIVERSIDAD DE PIURA

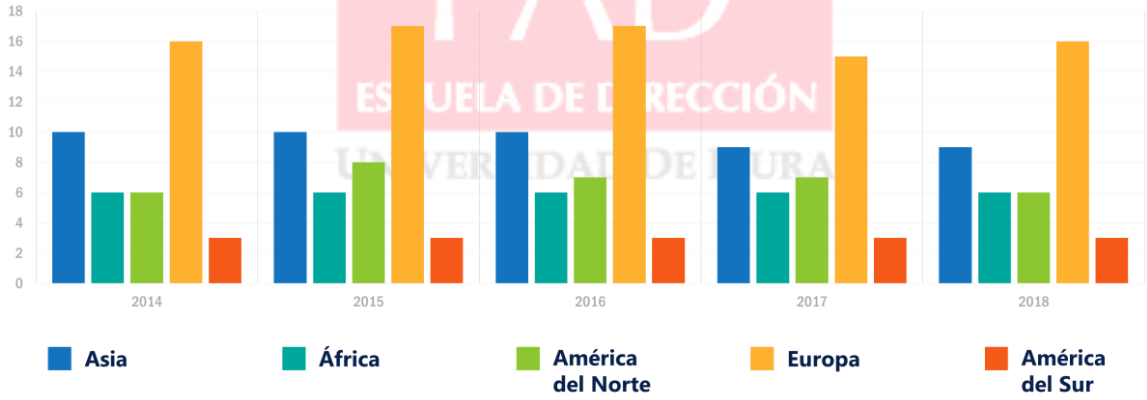
En el anexo 2 se detalla la información sobre la producción mundial de dátiles en toneladas, así como la variación en el periodo del 2014 al 2018 y la participación de mercado mundial por continente y país.

3.3. Rendimiento

El rendimiento promedio mundial es de ocho toneladas por hectárea cosechada. Sin embargo, hay algunos países que sobrepasan con creces el promedio mundial, como son el caso de Egipto (32 t/ha), Kuwait (28 t/ha), Albania (28 t/ha), Omán (15 t/ha), Turquía (14 t/ha), Mali (13 t/ha), Qatar (12 t/ha) y Sudán (12 t/ha). Este mayor rendimiento se debe tanto a diversidad de variedades que se cultivan, así como a la mejora de los métodos de cultivo en la agricultura implementados en cada país y la gestión del riego de las palmeras datileras. Perú aún se encuentra muy por debajo del rendimiento promedio mundial, con 2 t/ha (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, 2019).

En la siguiente figura se muestra el rendimiento promedio de cada continente en toneladas por hectárea. Asimismo, el anexo 3 muestra el detalle de cada país, porcentaje de crecimiento anual y participación de mercado mundial.

Figura 21. Rendimiento promedio de dátiles por continente (t/ha)

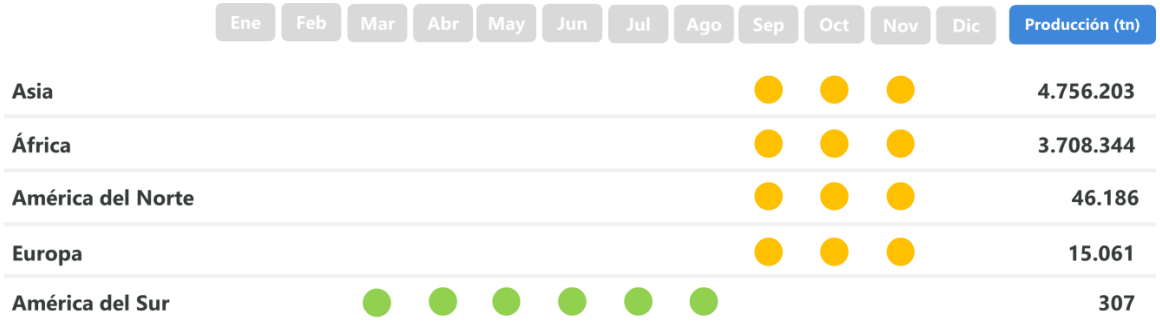


Fuente: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2019)
Elaboración propia

3.4. Estacionalidad de la producción

Los únicos países productores de Sudamérica son Perú y Colombia, donde la producción se da entre los meses de marzo a agosto. En el hemisferio norte, que comprenden África, Asia, América del Norte y Europa, donde se encuentran la gran mayoría de productores, la producción se da en los meses de septiembre, octubre y parte de noviembre.

Figura 22. Periodos de cosecha de dátiles en el mundo



Fuente: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2019)
Elaboración propia

Esta estacionalidad de la producción le brinda una ventaja que se puede aprovechar para abastecer a los principales países consumidores de dátiles en el mundo. Sin embargo, es necesario mejorar el rendimiento del área cosechada para poder atender las necesidades del mercado internacional.

3.5. Condiciones para exportación

A nivel mundial predomina el comercio a granel, especialmente entre los países árabes, sin embargo, en países desarrollados, mientras más pequeño es el empaque es más preferido, como cajas de cartón de 5 y 10 kg. Las más atractivas son las cajas planas de cartón de 5 cm de alto, con separadores para evitar daños del fruto durante el paletizado y transporte.

Para supermercados y tiendas al detalle, "son comunes las cajas plásticas, que son bandejas rectangulares de plástico o poliestireno expandido con distintas capacidades, desde 125 g hasta 1 kg; en las que se acomodan los dátiles en una sola capa, o en dos capas" (Malca, 2004, p. 189).

Otra oportunidad es venderlos despepitados, operación que se puede hacer artesanalmente. Deben conservarse refrigerados, especialmente la variedad Medjool, que es la más comercial, para evitar su fermentación, excepto si se comercializan en períodos muy cortos.

3.6. Comercio internacional

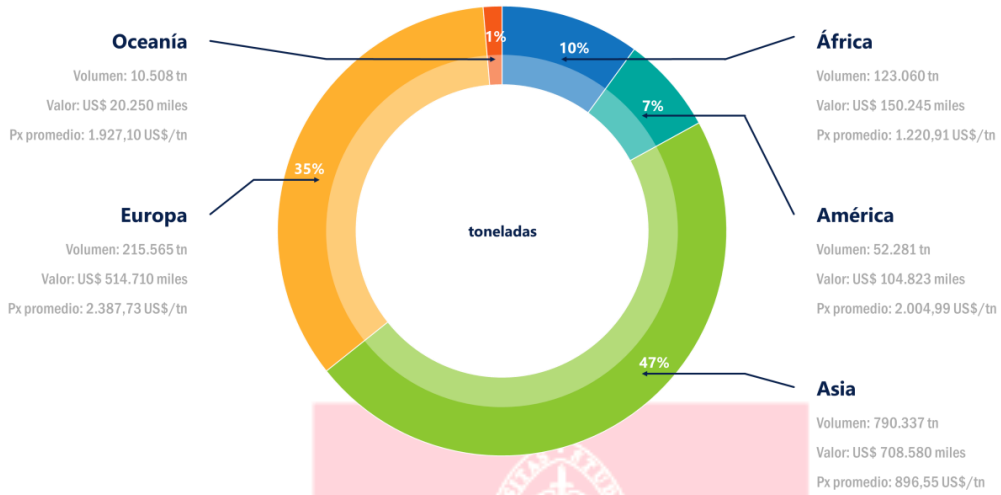
3.6.1. Países importadores

El volumen de importaciones mundiales de dátiles en el 2017 fueron aproximadamente 1.498.608 toneladas, equivalentes a 1.191.751 miles de dólares. Asia y Europa contienen a los principales países importadores, agrupando el 84,41% de las importaciones mundiales en

PAD
ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

toneladas y el 81,63% en valor monetario (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, 2019).

Figura 23. Participación de mercado de importaciones por región (2017)



Fuente: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2019)
Elaboración propia

El principal país importador de dátiles en el 2017 fue la India, con 16,19% (valor en dólares) y 31,34% (volumen en toneladas) del total, respectivamente. Otros países importadores importantes durante el mismo año fueron los Emiratos Árabes Unidos, Marruecos y Francia, que en conjunto representaron alrededor de 22,76% del volumen mundial en toneladas y aproximadamente 23,93% del valor en dólares total. La siguiente tabla muestra los diez principales países importadores de dátiles en toneladas y en miles de dólares, así como el precio promedio en dólares por tonelada importada.

Tabla 5. Los 10 principales países importadores de dátiles (2017)

País	Miles US$	Toneladas	Px promedio US$/t
India	242.635	373.506	649,61
Emiratos Árabes Unidos	152.825	163.752	933,27
Marruecos	116.991	70.055	1.669,99
Francia	88.840	37.397	2.375,59
Alemania	60.836	21.595	2.817,13
Reino Unido	58.052	21.837	2.658,42
Malasia	54.092	26.251	2.060,57
Indonesia	53.428	34.820	1.534,41
Turquía	51.309	34.214	1.499,65
Estados Unidos de América	49.703	34.011	1.461,38
Otros	569.897	374.313	1.522,51
Total	**1.498.608**	**1.191.751**	**1.257,48**

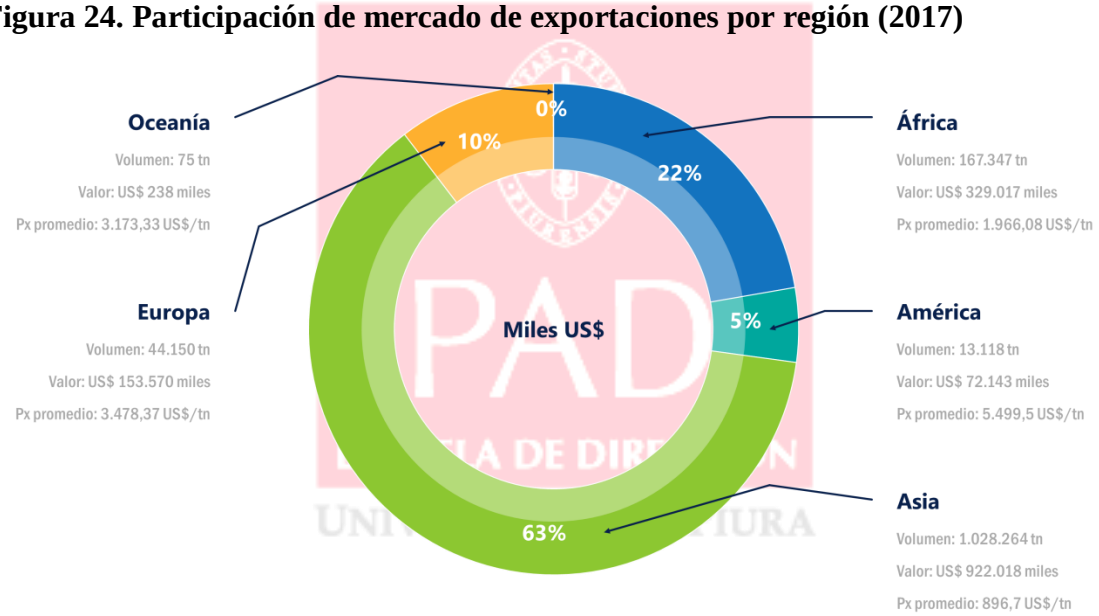
Fuente: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2019)
Elaboración propia

Los anexos 4 y 5 muestran el detalle de las importaciones por regiones tanto en valor monetario como en volumen respectivamente. Asimismo, el anexo 5 muestra el precio promedio por país.

3.6.2. Países exportadores

Las exportaciones mundiales totales durante el 2017 fueron de aproximadamente 1.476.986 miles de dólares, equivalentes a 1.252.954 toneladas de dátiles. Asia y África representan el 84,7% del total en unidades monetarias y el 95,4% en volumen de toneladas. Los diez principales países exportadores representan el 84,0% del valor monetario total de las exportaciones y el 93,5% del volumen total en toneladas (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, 2019).

Figura 24. Participación de mercado de exportaciones por región (2017)



Fuente: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2019)
Elaboración: propia

El principal país exportador en ese año fue Irán, con 20,2% de participación en volumen de toneladas y 17,0% en miles de dólares respecto al total de las exportaciones mundiales.

Otros países importantes en valor monetario durante ese año fueron: Túnez, 15,6%; Israel, 12,3%; Emiratos Árabes Unidos, 11,3%; Pakistán, 7,3% y Arabia Saudita, 6,2%.

Durante el periodo 2013-2017, los dos principales países exportadores en volumen de toneladas (Irán y Emiratos Árabes Unidos), incrementaron sus volúmenes de exportaciones a tasas de 28,48% y 29,85%, respectivamente (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, 2019).

La siguiente tabla muestran los diez principales países exportadores de dátiles en toneladas y en unidades monetarias.

Tabla 6. Los 10 principales países exportadores de dátiles (2017)

País	Miles US$	Toneladas	Px promedio US$/t
Irán	250.492	253.516	988,07
Túnez	229.990	104.357	2203,88
Israel	181.231	136.956	1323,28
Emiratos Árabes Unidos	167.522	217.982	768,51
Pakistán	107.488	175.130	613,76
Arabia Saudita	91.535	63.174	1448,93
Iraq	60.873	151.196	402,61
Estados Unidos de América	58.297	8.868	6573,86
Argelia	52.337	46.825	1117,71
Francia	40.868	13.248	3084,84
Otros	236.353	81.702	2892,87
Total	**1.476.986**	**1.252.954**	**1178,80**

Fuente: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2019)
Elaboración propia

Los anexos 6 y 7 muestran el detalle de las exportaciones por regiones tanto en valor monetario como en volumen respectivamente. Asimismo, el anexo 7 muestra el precio promedio por país.

3.1.1 Panorama mundial

Según la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2019), en el año 2018, la producción de dátiles a nivel mundial alcanzó un volumen total de 8.526.101 TM y estuvo concentrada mayormente en Asia (55,8%) y África (43,5%). En el periodo comprendido entre los años 2014 y 2018, Asia ha crecido a un ritmo promedio ponderado anual de 4,5%, destacando Arabia Saudita e Irán, que representan el 52,7% de la producción total de Asia. África, en el mismo periodo, aumentó su producción a un ritmo promedio ponderado anual de 2,3%, destacando Egipto y Arabia Saudita, que representan el 71,6% de la producción total de África. Por otro lado, América del Norte y América del Sur han crecido a tasas de 6,1% y 7,8% promedio ponderado anual, respectivamente.

Egipto, primer productor de dátiles a nivel mundial, representó aproximadamente 18,3% del volumen total producido; mientras que Irán, Argelia, Arabia Saudita, Iraq, Pakistán y Sudán constituyeron juntos alrededor del 60,2% del total.

Con respecto a los rendimientos obtenidos, Egipto alcanzó el más alto (31,76 t/ha), seguido por Kuwait (28,83 t/ha) y por Albania (27,85 t/ha).

El principal importador durante el 2017 fue la India, con un 31,34% del volumen total importado, 373.506 TM, y 16,19% del valor monetario, US$ 242.635 miles, seguido de los Emiratos Árabes Unidos, con un 13,74% del volumen total, 163.752 Tm, y 10,20% del valor en dólares, US$ 152.825 miles.

La Unión Europea es un mercado importante no solo por el alto consumo de dátiles, sino también por el precio promedio de sus importaciones (2.387,73 US$/t), el más alto entre las regiones. Europa representa el 18,09% del volumen total de importaciones y el 34,35% del valor monetario total. Entre los principales países importadores europeos destacan Francia, Alemania, el Reino Unido y Turquía, con el 17,26%, 11,82%, 11,28% y 9,97% del volumen total de importaciones en miles de dólares. Asimismo, cabe mencionar que sólo dos países europeos son productores de dátiles, Albania y España, sin embargo, representan el 0,2% de la producción mundial. Otros países como Francia, Países Bajos y Alemania importan dátiles para luego exportarlos con algún valor agregado. Estos países representan el 30,01%, 18,58% y 14,10% de las exportaciones europeas totales en toneladas.

La variedad de dátiles más apreciada por el mercado internacional es la Medjool, producida actualmente en Perú, por lo que representa una oportunidad importante para los productores nacionales de esta variedad de dátiles. Sin embargo, dada la coyuntura de pandemia mundial que se vive actualmente, las exportaciones se están viendo afectadas, por lo que el enfoque debe ser el desarrollo del consumo a nivel local.

El principal país exportador, tanto en términos monetarios como en volumen, en el año 2017 fue Irán. Perú ha sido el único país en Sudamérica que ha exportado, en el año 2017, un total de 85 TM (1% del volumen total de exportaciones) equivalentes a US$ 323 miles (3% del valor monetario total de exportaciones).

“En el ámbito latinoamericano también se importa dátiles, aunque en volúmenes mucho menores a los registrados por la Unión Europea; se dedican a la importación México, Venezuela, Brasil y Argentina” (Malca, 2014, p. 190), así como Chile, Colombia e incluso Perú.

3.6.3. Panorama local

En el periodo del 2014 al 2019, según información obtenida de ADEX (2020), Perú ha importado un volumen total de 66 TM de dátiles, equivalentes a US$126,06 miles, desde China, Pakistán, Túnez, Países Bajos, Chile, Arabia Saudita e Irán. Las importaciones las realizaron distintas empresas dedicadas al rubro de alimentos, así como también la embajada de del Reino de Arabia Saudita, quien realizó una importación en el 2015. Los anexos 8 y 9 detallan, en valor monetario y en volumen respectivamente, las importaciones de cada razón social.

Esta es una gran oportunidad para los productores locales de dátiles, quienes deberían ser el canal directo para estas empresas. Asimismo, el consumo local es aún limitado tanto por su precio elevado como por el poco conocimiento de los beneficios de su consumo. Es necesario que las empresas inviertan en diversos canales con el fin de motivar el consumo de dátiles producidos localmente.

PAD
ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

Capítulo 4. Oportunidades, amenazas y tendencias

4.1. Oportunidades

El Perú tiene condiciones para producir dátiles de calidad mundialmente reconocida. Prueba de ello es que el principal productor de dátiles en el país ha exportado 571 toneladas los últimos cinco años. Sin embargo, la presencia del Perú en el mundo es apenas del 0,03% en exportaciones de dátiles (Sunat, 2019). El anexo 10 muestra información sobre las empresas importadoras de dátiles en el mundo (Kompass, 2020).

Existen algunos estudios especializados sobre los mercados de la India, Marruecos y Francia realizados por el departamento de inteligencia de mercados de PROMPERU donde se detallan las oportunidades que tiene el Perú para exportar a estos países que son los principales importadores de dátiles en el mundo, concentrando aproximadamente el 40% del total de toneladas importadas. A continuación, se detalla la información más importante que contienen los informes especializados.

4.1.1. India

La siguiente tabla describe la partida arancelaria que utiliza la India para la importación de dátiles al país (PROMPERU, 2016a):

Tabla 7. Partida arancelaria de dátiles en India

Partida India	Descripción	Arancel NMF	Arancel aplicado a Perú	Otros países	Otros impuestos
0804.10.10	*Fresh dates*	30%	30%	30%	IVA: 14,5%

Fuente: PROMPERU (2016a)

Las importaciones de alimentos a la India están fuertemente regularizadas con normas enfocadas a prevenir la adulteración de alimentos. En este caso, al tratarse de alimentos frescos, éstos deben contar con un "*import permit*" y un certificado sanitario. La siguiente tabla hace referencia a las normativas, reglamentos y leyes que regulan las importaciones en India.

Tabla 8. Regulación de las importaciones en India

Organismo o Institución que Normaliza	Título de Ley, Normativa, Reglamento
Ministry of Health and Family Welfare – Food Safety Standard Authority of India	Licencia y registro de todas las empresas de alimentación
	Normativa específica de etiquetado y empaquetado
	Estándares de productos y sus aditivos

Plant Quarantine Information System	*Import inspection and clearance*

Fuente: PROMPERU (2016a)

Según el informe especializado de PROMPERU (2016a), el consumo per cápita de frutas en India crecerá en un 2,8% en el 2020 llegando a US$ 257,4.

Tabla 9. Consumo per cápita de frutas en India

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
India	224,00	230,50	237,10	243,80	250,60	257,40

Fuente: PROMPERU (2016a)

Los dátiles son utilizados para preparar chutneys y curry, una especie de mermelada agridulce y picante a base de frutas y verduras típico de India. La época de cosecha es entre enero y abril.

Durante el 2018, India importó dátiles de 15 países, entre los cuales destaca Pakistán con el 43,3% de las importaciones totales. La siguiente tabla detalla las importaciones por países y el crecimiento entre el 2014 y el 2018.

Tabla 10. Importaciones de dátiles en India

Países exportadores	Valor 2018 (Miles USD)	PDM (%)	Unidades 2018 (Toneladas)	Valor unitario (USD/Ton)	G valor 2014-2018 (%)	G unidades 2014-2018 (%)	G valor 2017-2018 (%)
Pakistán	111.179	43,3	151.338	735	5	6	-7
Iraq	67.940	26.5	159.436	426	3	2	15
Irán	28.589	11,1	49.444	578	22	18	13
Emiratos Árabes Unidos	27.889	10,9	39.765	701	19	16	46
Omán	9.771	3,8	4.960	1.970	17	-2	2
Arabia Saudita	5.055	2,0	5.052	1.001	15	14	60
Túnez	2.072	0.8	2.035	1.018	6	3	7
Argelia	1.989	0.8	2.013	988	15	12	-5
Israel	1.964	0.8	306	6.418	34	27	37
Jordania	49	0	15	3.267	137	97	95
Afganistán	47	0	95	495			
Malasia	40	0	68	588			
Egipto	39	0	50	780	83	5	-88
Hong Kong	15	0	23	652			
Kuwait	11	0	19	579			
Total	**256.648**	**100**	**414.619**	**619**	**8**	**6**	**6**

Fuente: International Trade Centre (2020)

La concentración de importaciones durante el año se detalla en la siguiente tabla.

Tabla 11. Estacionalidad de las importaciones de dátiles en India (%)

Exportadores	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Pakistán	29,7	18,6		0,1				94,0	81,0	46,0	32,0	34,0
Iraq	45,7	42,2	51,1	51,0	39,3	57,0	24,0	0,2	3,4	27,0	25,0	41,0
Irán	9,0	10,5	17,1	9,4	14,5	9,7	5,3	1,7	5,5	7,2	13,0	8,1
Emiratos Árabes Unidos	11,1	20,9	24,9	27,0	28,9	19,0	43,0	2,6	8,4	11,0	12,0	9,6
Omán	0,3	1,3	1,5	0,6	3,2	6,4	22,0		0,6	6,1	14,0	4,3
Arabia Saudita	1,6	2,3	2,9	5,2	5,5	3,5		0,2	0,1	2,6	3,7	1,7
Túnez	0,9	1,8	0,3	2,4	1,2	0,8	1,1	0,2			0,1	0,3
Argelia	0,8	1,1	0,8	2,7	5,0	2,7	3,8				0,1	0,2
Israel	1,0	1,1	1,1	0,5	2,1	0,7	0	0,7	0,8	0,8	0,3	0,5
Jordania	0,1		0,2		0,2							0,1
Egipto		0,1		0,1								

Fuente: International Trade Centre (2020)

El transporte de dátiles hacia India se puede dar por vía marítima, con un tiempo de transporte de 49 días llegando al puerto de Nhava Sheva, o por vía aérea, con un tiempo de transporte de un día llegando al aeropuerto Dr Ambedkar Internacional. Las tarifas promedio asignadas al transporte desde el puerto del callao al 16 de enero del 2020 se detallan en la tabla a continuación (SIICEX Rutas Marítimas, 2020):

Tabla 12. Tarifas de transporte a la India desde el puerto del Callao

Puerto de origen	Puerto de destino	Contenedor 20’	Contenedor 40’	Contenedor 40’ refrigerado	Mercadería consolidada Tm/m3
Callao	Nhava Sheva	$1.560	$2.240	$4.960	102

Fuente: SIICEX Rutas Marítimas (2020)
Elaboración propia

Los principales canales de distribución de alimentos en India son: hipermercados y supermercados, mini mercados y cadenas *retail* internacionales. Se requiere un registro para ser proveedor de los supermercados.

La comercialización de dátiles en India se da en su forma fresca, así como productos a base de dátiles, como pasta, jarabe, papillas para bebés, barras energéticas, mix de frutos secos, *chutney*, leche de almendras y dátiles, tostadas o *smoothies*.

4.1.2. Marruecos

La siguiente tabla describe la partida arancelaria que utiliza Marruecos para la importación de dátiles al país (PROMPERU, 2016b):

Tabla 13. Partida arancelaria de dátiles en Marruecos

Partida India	Descripción	Arancel NMF	Arancel aplicado a Perú	Otros países	Otros impuestos
0804.10	Dátiles	40%	40%	40%	IVA: 10%

Fuente: PROMPERU (2016b)

Según el informe especializado de dátiles en Marruecos elaborado por PROMPERU (2016b), "todo importador deberá firmar un "compromiso de importación" ante un banco intermediario autorizado".

Tabla 14. Regulación de las importaciones en Marruecos

Organismo o Institución que Normaliza	Título de Ley, Normativa, Reglamento
Instituto de Normalización Marroquí	*Standards code*
Ministerio de Agricultura y Pesca	*Labelling agricultural and fish products*

Fuente: PROMPERU (2016b)

El consumo de dátiles en Marruecos está relacionado al mes del Ramadán (noveno mes del año lunar), festividad religiosa obligatoria para los musulmanes.

Durante el 2018, Marruecos importó dátiles de once países, entre los cuales destaca Túnez con el 46,9% de las importaciones totales. La siguiente tabla detalla las importaciones por países y el crecimiento entre el 2014 y el 2018.

Tabla 15. Importaciones de dátiles en Marruecos

Países exportadores	Valor 2018 (miles USD)	PDM (%)	Unidades 2018 (toneladas)	Valor unitario (USD/t)	G valor 2014-2018 (%)	G unidades 2014-2018 (%)	G valor 2017-2018 (%)
Túnez	80.380	46,9	36.660	2.193	7	11	48
Emiratos Árabes Unidos	38.947	22,7	29.056	1.340	15	17	25
Egipto	25.258	14,8	20.641	1.224	0	2	110

Argelia	9.855	5,8	4.821	2.044	38	48	58
Arabia Saudita	9.449	5,5	3.454	2.736	172	138	-7
Libia	4.030	2,4	1.725	2.336	318	262	6875
Jordania	2.595	1,5	412	6.299	22	33	156
Palestina	522	0,3	70	7.457			203
Iraq	191	0,1	595	321	-48	-47	-50
Estados Unidos de América	2	0	0		-53		91
China	1	0	0				
Total	**171.229**	**100**	**97.436**	**1.757**	**11**	**10**	**48**

Fuente: (International Trade Centre, 2020)

La concentración de importaciones durante el año se detalla en la siguiente tabla.

Tabla 16. Estacionalidad de las importaciones de dátiles en Marruecos (%)

Exportadores	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Túnez	47,3	45,5	52,1	40	47,8	34,8	65,8	54,5	27,2	4,7	19,4	32,6
Emiratos Árabes Unidos	40,7	33,1	25,1	19,2	18,1	41,7	5,4	16,9	18	26	38,1	41,9
Egipto	10,3	6,3	3,7	9,6	10,2	5,8	1,6	1,7		33,3	22	18,5
Argelia	1,3	9,5	15,8	19,5	14,8	2,8	2,6	0,6	9	4,4	6,9	3,5
Arabia Saudita	0,3	4,3	2,4	7,0	6,4	9	19,1	9,2	36,4	28,4	9	
Libia				1,4	1,9	5,9	5,1	17,1	9,5	1,1	3,9	3
Jordania		0,5	0,8	2,5						2,2	0,7	0,3
Palestina		0,7		0,8	0,8							
Iraq			0,1				0,4					0,2

Fuente: International Trade Centre (2020)

El transporte de dátiles hacia Marruecos se da por vía marítima, con un tiempo de transporte de 31 días llegando al puerto de Casablanca (SIICEX Rutas Marítimas, 2020). Las tarifas promedio asignadas al transporte desde el puerto del callao al 16 de enero del 2020 se detallan en la tabla a continuación:

Tabla 17. Tarifas de transporte a Marruecos desde el puerto del Callao

Puerto de origen	Puerto de destino	Contenedor 20’	Contenedor 40’	Contenedor 40’ refrigerado	Mercadería consolidada TM/m3
Callao	Casablanca	$1.400	$2.400	$3.800	125

Fuente: SIICEX Rutas Marítimas (2020)
Elaboración propia

Los principales canales de distribución de alimentos en Marruecos son: tiendas de conveniencia, tiendas independientes, grandes supermercados y pequeños supermercados.

Según el estudio especializado del mercado de dátiles en Marruecos, el país tiene el objetivo de tener 600 tiendas para el 2020 (PROMPERU, 2016b).

La comercialización de dátiles en India se da principalmente en su forma fresca, sin embargo, también comercializa productos a base de dátiles como barras, harina y *rolls*.

4.1.3. Francia

La siguiente tabla describe la partida arancelaria que utiliza Francia para la importación de dátiles al país (PROMPERU, 2017).

Tabla 18. Partida arancelaria de dátiles en Francia

Partida India	Descripción	Arancel aplicado a Perú	Otros países	Otros impuestos
0804.10	Dátiles	0%	2,8%	IVA: 5,5%

Fuente: PROMPERU (2017)

La siguiente tabla hace referencia a las normativas, reglamentos y leyes que regulan las importaciones en Francia.

Tabla 19. Regulación de las importaciones en Francia

Organismo o Institución que Normaliza	Título de Ley, Normativa, Reglamento
FAO	*Codex Alimentarius standard for dates*
European Commission – Agricultural and rural development	*Commission implementing regulation*
The United Nations Economic Commission for Europe (UNECE)	*UNECE Standard*
	UNECE Standard for Dry and Dried Produce
European Commission	Trazabilidad, cumplimiento y responsabilidad en los alimentos
European Commission – Food	Etiquetado de productos alimenticios

Fuente: PROMPERU (2017)

Inicialmente, los dátiles eran consumidos por los musulmanes residentes en Francia, sin embargo, la tendencia mundial hacia una vida más saludable, ha llevado a Europa a aumentar el consumo de dátiles, siendo considerados *superfoods* por algunos países como Alemania. "Según Euromonitor, se estima que las líneas de frutas crezcan anualmente en promedio 0.9% entre el 2015 y 2020, y que el consumo de estas bordee los 2.7 millones de toneladas para el final de período". (PROMPERU, 2017, p. 10).

Durante el 2018, Francia importó dátiles de distintos países, entre los cuales destacan Argelia y Túnez, que en conjunto representan el 71% de las importaciones. El siguiente cuadro detalla las importaciones por países y el crecimiento entre el 2014 y el 2018.

PAD
ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

Tabla 20. Importaciones de dátiles en Francia

Países exportadores	Valor 2018 (miles USD)	PDM (%)	Unidades 2018 (t)	Valor unitario (USD/t)	G valor 2014-2018 (%)	G valor 2014-2018 (%)	G valor 2017-2018 (%)
Argelia	35.782	35,7	19.377	1.847	11	12	13
Túnez	35.345	35,3	17.432	2.028	3	4	16
Israel	16.263	16,2	2.590	6.279	2	5	4
Palestina	2.943	2,9	339	8.681	45	38	4
Países Bajos	1.990	2,0	330	6.030	86	85	171
Estados Unidos de América	1.440	1,4	159	9.057	10	16	17
Irán	1.404	1,4	371	3.784	15	21	21
Turquía	1.257	1,3	332	3.786	84	81	17
Jordania	1.252	1,2	422	2.967	39	51	35
Arabia Saudita	630	0,6	259	2.432	115	156	18
Bélgica	330	0,3	77	4.286	48	63	39
Libia	277	0,3	153	1.810			184
España	264	0,3	76	3.474	11	25	31
Reino Unido	188	0,2	16	11.750	46	26	308
Sudáfrica	145	0,1	18	8.056	-32	-29	-86
Alemania	120	0,1	36	3.333	-6	-3	-78
Italia	81	0,1	26	3.115	371	61	-49
Emiratos Árabes Unidos	72	0,1	12	6.000	4	-1	-42
China	60	0,1	15	4.000	-24	-10	237
Perú	53	0,1	8	6.625	-22	-28	-57
Marruecos	43	0,0	8	5.375	56	56	-51
Bulgaria	38	0,0	8	4.750			
Hungría	27	0,0	7	3.857			
Iraq	25	0,0	25	1.000	-29	-20	70
Estados Unidos (Islas)	25	0,0	9	2.778	109	73	51
Dinamarca	19	0,0	2	9.500			
Côte d'Ivoire	17	0,0	2	8.500			
Egipto	17	0,0	11	1.545	47	29	1586
Hong Kong, China	14	0,0	4	3.500	130		
Namibia	13	0,0	2	6.500	-64	-64	108
Líbano	10	0,0	2	5.000	78	32	-38
Otros	25	0,0	7	8.833	116	-28	162
Total	**100.172**	**100,0**	**42.134**	**2.377**	**7**	**9**	**12**

Fuente: International Trade Centre (2020)

La concentración de importaciones durante el año se detalla en la siguiente tabla.

Tabla 21. Estacionalidad de las importaciones de dátiles en Francia (%)

Exportadores	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Argelia	36,7	32,6	38,5	33,4	47,2	31,9	36,9	29,7	17,4	29,3	41,1	41,4
Túnez	40,4	41,7	47,5	48,1	38,9	51,8	49,3	38,1	19,5	20,9	37,8	34,3
Israel	12,7	11,9	9,1	4,8	1,9	1,1	4,4	19,4	35,5	30,8	12,1	12
Palestina	5,9	6,9		2,3	0,2				18,2	11,7	3	4,2
Estados Unidos de América			0,1	3,4	0,1				0,3		1,8	
Marruecos				0,1							1,5	
Turquía	1,3	2,1	0,5	0,9	2,1	3,8	4,7	4,3	2	0,5	1	1,5
Irán	1,5	1,4	0,9	0,2	0,9			1	0	3,8	0,8	2,9
Países Bajos	0,2	0,4	0,6	4,5	6,1	3,6	1	0,6	0,5	0,3	0,3	0,5
Jordania	0,1		0,8				2,6	5,7	4,6	0,4	0,2	2,8
Alemania	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,4	0,1	0,2	0,1	0,1
Perú			0,3	0,3	0,2						0,1	
Bélgica	0,1	0,1	0,2	0,5	0,8	0,1				0,3	0,1	
España	0,2	0,4	0,1	0,3	0,3	0,2	0,2	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1
Reino Unido	0,1	0,2	0,5		0,2				0,3		0,1	0,1
Arabia Saudita	0,7	2,4	0,6	0,8	0,5	1,3	0,1		0,8	1,3		0,1
China					0,1		0,5		0,1			
Pakistán							0,1					
Chipre					0,3							
Albania										0,1		
Sudáfrica				0,2					0,3			
Suiza								0,2				
Emiratos Árabes Unidos			0,1			0,1						
Egipto				0,2				0,1	0,1	0,2		

Fuente: International Trade Centre (2020)

El transporte de dátiles hacia Francia se da por vía marítima, con un tiempo de transporte de 32 días llegando al puerto de Le Havre, así como por vía aérea, con un tiempo de transporte de 33 horas llegando al aeropuerto internacional de Paris. Las tarifas promedio asignadas al transporte desde el puerto del callao al 16 de enero del 2020 se detallan en la tabla a continuación (SIICEX Rutas Marítimas, 2020).

Tabla 22. Tarifas de transporte a Marruecos desde el puerto del Callao

Puerto de origen	Puerto de destino	Contenedor 20’	Contenedor 40’	Contenedor 40’ refrigerado	Mercadería consolidada TM/m3
Callao	Le Havre	$1.500	$2.300	$5.000	55

Fuente: SIICEX Rutas Marítimas (2020)

Los principales canales de distribución de alimentos en Francia son: mercados, *retailers*, *food services* y comercio electrónico. Las empresas importadoras de dátiles a granel re envasan el producto antes de ser vendidos a las cadenas.

La comercialización de dátiles en Francia se da principalmente en su forma fresca, sin embargo, también comercializan secos, deshuesados o productos a base de dátiles, como barras energéticas.

4.2. Amenazas

Las principales amenazas que están asociadas a la producción de dátiles, son por ejemplo plagas en las cosechas, transporte adecuado, manipulación del fruto y tiempo de vida.

Durante el 2017, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura informó sobre la presencia de un pequeño escarabajo rojo, el picudo, que se propaga rápidamente y amenaza la producción de dátiles y cocos. Esta plaga también originó una caída importante en la producción mundial de dátiles en el 2011. Sin embargo, existen distintas técnicas orientadas a prevenir la aparición de este escarabajo y otras para curar los árboles afectados.

Los dátiles frescos pueden ser conservados entre 6 y 12 meses a 0°C. La variedad Medjool, que es la principal variedad producida en Perú, requiere ser almacenada y transportada en atmósferas controladas para así evitar pudriciones, agriado del producto (fermentación), cristalización del azúcar en la superficie (modifica la textura del dátil) y daños por patógenos (levaduras, mohos, bacterias).

PAD
ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

4.3. Tendencias

Mundialmente existe hoy en día una tendencia cada vez más fuerte hacia el consumo de productos naturales. Comer sano, tener un estilo de vida saludable y buscar productos orgánicos se ha vuelto una exigencia para muchas personas.

Para conocer sobre las nuevas tendencias en temas de alimentos o agricultura, existen algunas ferias donde se exponen distintos temas de interés. La siguiente tabla describe algunas de ellas.

Tabla 23. Principales ferias en el mundo

Feria	*Website*	Duración	N° expositores	N° visitantes
SIAM - International	*http://www.salon-agriculture.ma/*	4 días	1.200	85.000

Agricultural Exhibition				
MAFEX - Maghreb Food Exhibition	*http://www.ifw-expo.de/*	4 días	140	2.300
Sial Paris	https://www.sialparis.fr/	5 días	7.020	155.700
Salon du chocolat	http://www.salonduchocolat.fr	5 días	700	100.000
Gourmet food and fine selection	https://en.salon-gourmet-select	2 días	315	4.000
Food Logistics India	http://foodlogisticsindia.com/	3 días	653	16.000
Annaporna World Food	https://www.anufoodindia.com	3 días	151	5.308
Sweet & Snack Processing and Packaging	http://www.foodtecindia.com/	3 días	182	5.008

Fuente: PROMPERU (2017)

Según Balanzino (7 de enero de 2020), una de las principales tendencias en gastronomía para el 2020 está relacionada a la salud, a reemplazar el azúcar procesado por nuevos endulzantes a base de dátiles, granadas o coco. Es por ello que una gran oportunidad para las empresas productoras de dátiles en el Perú es desarrollar productos a base de dátiles, como pasta o jarabes de dátiles, que incentiven el consumo de dátiles como alternativa al azúcar procesado.

Pariz Nutz (2017), una empresa familiar iraní establecida en 2014, detalla en su página web algunos de los productos que se pueden elaborar a base de dátiles, y que significaría una alternativa para su consumo en el Perú.

Dichos productos derivados son los siguientes:

- Productos de confitería.
- Bebidas.
- Harina de dátiles.
- Dulces.
- Dátiles rellenos.
- Mermeladas, mantequilla, crema, jarabe.
- Azúcar líquido, levadura proteínica y vinagre.
- Productos de fermentación (por ejemplo, vino).

Otro mercado potencial es el de los deportistas, dadas las propiedades que los dátiles aportan para el mejor desempeño de las distintas disciplinas o actividades deportivas. Para ello el consumo puede ser en su forma fresca o también existen productos que aportan energía para

ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

un mejor rendimiento, como son los suplementos deportivos que no siempre son cien por ciento naturales. La oportunidad está en crear un producto a base de dátiles que pueda ser el complemento natural para cualquier actividad deportiva.

Finalmente, desde el punto de vista social, el Perú es un país con altos índices de desnutrición crónica infantil (niños menores de cinco años), que al 2018 afectó al 12,2%. Asimismo, la anemia infantil afectó al 43,5% de las niñas y niños de 6 a 35 meses de edad, lo que pone en riesgo su desarrollo (Instituto Nacional de Estadística e Informática [INEI], 1 de febrero de 2019). Los dátiles son frutos que aportarían los niveles de energía que requieren para combatir esta enfermedad, por lo que las empresas tienen una gran oportunidad de generar un impacto social importantísimo para el desarrollo del país mediante productos para bebés a base de dátiles, como papillas o *smoothies*, que ayuden a las mamás a alimentar mejor a sus hijos a temprana edad.

PAD
ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

Conclusiones

El Perú tiene las condiciones ideales para producir dátiles de calidad mundialmente reconocida. Prueba de ello es que el principal productor de dátiles en el país ha exportado 571 toneladas los últimos cinco años. Sin embargo, el consumo de dátiles en el país no está del todo desarrollado. Es necesario dar a conocer el producto, sus bondades y beneficios para aumentar su consumo en el país.

Asimismo, existe una gran variedad de productos a base de dátiles que se comercializan en el mundo, que facilitan su consumo. Algunos de esos productos son altamente atractivos para el mercado peruano, especialmente los enfocados a bebés, porque puede generar un gran impacto social ayudando a combatir la desnutrición crónica en los niños a temprana edad.

Es necesario tomar en cuenta las oportunidades que existen para exportar. Distintos países en el mundo ya importan dátiles peruanos, como el Reino Unido, Arabia Saudita, Canadá, Países Bajos, Singapur, entre otros. La demanda de dátiles en el mundo se da durante todo el año, generando una oportunidad para las empresas peruanas de poder ingresar a distintos mercados. Sin embargo, es una alternativa a mediano plazo debido a la pandemia que se vive en el mundo y que viene impactando en las exportaciones de todos los países.

Finalmente, las empresas deben tener especial cuidado respecto a las amenazas que pudieran tener sus cultivos, para así asegurar un producto de calidad. El cuidado de los cultivos, la cosecha del producto y la manipulación del producto post cosecha son vitales para la vida útil del mismo. Asimismo, es importante poder mejorar el rendimiento de los cultivos en el Perú, mediante tecnologías que existen actualmente y que permiten asegurar un producto de calidad con estándares para el comercio a nivel internacional.

PAD
ESCUELA DE DIRECCIÓN

Bibliografía

ADEX. (2020). *ADEX Data Trade*. Recuperado de http://www.adexdatatrade.com/Login.aspx?ReturnUrl=%2fMembers%2fDashboard.aspx

Agrícola Athos. (2019). *Dátiles* [Imagen]. Recuperado de http://www.athos.com.pe/datiles/

Agro Paracas. (2019). *Dátiles* [Imagen]. Recuperado de http://www.agroparacas.com.pe/productos/datiles/

Balanzino, M. (07 de enero de 2020). Tendencias gastronómicas para 2020. *The Gourmet Journal*. Recuperado de https://www.thegourmetjournal.com/noticias/tendencias-gastronomicas-2020/

Dátiles, otro "súper alimento". (08 de julio de 2018). *La Razón.*. Recuperado de: https://www.larazon.es/familia/datiles-otro-super-alimento-OI18983814/

El Dátil Perú. (2019). *Productos [Imagen]*. Recuperado de https://www.eldatilperu.com/productos/

Fuchs, L. (01 de octubre de 2014). ¿Conoces las diferentes variedades de dátiles? [mensaje en un blog]. Recuperado de: https://www.directoalpaladar.com/ingredientes-y-alimentos/conoces-las-diferentes-variedades-de-datiles

Greenland Perú. (2019). *Dátiles* [Imagen]. Recuperado de http://www.greenland.com.pe/

Kompass. (s. f.). *Directorio de Empresas*. Recuperado de https://pe.kompass.com/

Instituto Nacional de Estadística e Informática [INEI]. (1 de febrero de 2019). *Desnutrición crónica afectó al 12,2% de la población menor de cinco años de edad en el año 2018* (nota de prensa N° 017). Recuperado de http://m.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/noticias/nota-de-prensa-n017-2019-inei.pdf

International Trade Centre. (2020). *Estadísticas del comercio para el desarrollo internacional de las empresas* [Base de datos]. Recuperado de http://www.trademap.org

Los asombrosos beneficios de los dátiles. (22 de noviembre de 2017). *Ok Diario.* Recuperado de https://okdiario.com/salud/asombrosos-beneficios-comer-datiles-2810628

Martínez, R. (s. f.). Comer dátiles cada día: Beneficios y contraindicaciones. *24 horas al día.* Recuperado de: https://24horasaldia.site/cuantos-datiles-comer-dia-beneficios/

Malca, O. (2004). *Perfiles de productos con potencial agroexportador*. Lima: Universidad del Pacífico. Centro de Investigación.

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. (2019). *FAOSTAT* [Base de datos]. Recuperado de http://www.fao.org/faostat/es/#data

Pariz Nuts. (2017). *Información de Dátil*. Recuperado de https://www.pariznuts.com/espa%C3%B1ol/informaci%C3%B3n-%C3%BAtil/info-d%C3%A1til/

PROMPERU. (2016a). *Perfil Producto Mercado: Dátiles en India.* Recuperado de http://www.siicex.gob.pe/siicex/resources/estudio/394380003rad0A119.pdf

PROMPERU. (2016b). *Perfil Producto Mercado: Dátiles en Marruecos.* Recuperado de http://www.siicex.gob.pe/siicex/resources/estudio/394380003rad3508D.pdf

PROMPERU. (2017). *Informe especializado: Dátiles en Francia.* Recuperado de http://www.siicex.gob.pe/siicex/resources/estudio/6680768rad0B0F6.pdf

SIICEX Rutas Marítimas. (2020). *Simulador de rutas marítimas.* Recuperado de http://www.mapex.pe/rutasmaritimas/home

Sunat. (2020). Datatrade [Base de datos]. Recuperado de: www.datatrade.com.pe

USDA Agricultural Research Service. (2020). En. Fooddata Central Search Results [Base de datos]. Recuperado de: https://fdc.nal.usda.gov/fdc-app.html#/food-details/786605/nutrients

PAD
ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

Anexos

Anexo 1. Superficie cultivada de dátiles en el mundo (ha)

Continente	2014	2015	2016	2017	2018	Var % 2014-2018	Var % 2017-2018	PDM 2018
Asia	669.880	619.815	653.602	639.490	648.371	-0,8%	1,4%	59,4%
África	410.677	421.067	436.061	441.964	435.765	1,5%	-1,4%	39,9%
América del Norte	5.216	5.183	6.161	6.800	6.874	7,1%	1,1%	0,6%
Europa	1.165	1.069	982	972	947	-5,0%	-2,6%	0,1%
América del Sur	78	90	104	95	149	17,6%	56,8%	0,0%
Total	**1.087.016**	**1.047.224**	**1.096.910**	**1.089.321**	**1.092.106**	**0,1%**	**0,3%**	**100,0%**

Continente	País	Toneladas					PDM por región	PDM global	g	Precio
		2013	2014	2015	2016	2017	2017	2017	2016-2017	US$/ton
África	Marruecos	41.482	61.834	69.5	69.324	70.055	56,93%	5,88%	14,00%	1669,99
	Sudáfrica	2.1	2.172	2.051	2.251	2.722	2,21%	0,23%	6,70%	1758,27
	Mauritania	2.889	5.308	3.926	4.613	4.36	3,54%	0,37%	10,84%	880,50
	Egipto	5.51	12.92	10.327	1.719	1.296	1,05%	0,11%	-30,36%	2615,74
	Somalia	4.21	10.413	14.087	8.971	2.225	1,81%	0,19%	-14,74%	1299,33
	Níger	21.687	18.442	17.43	13.089	18.744	15,23%	1,57%	-3,58%	119,93
	Djibouti	764	1.283	1.293	509	2.309	1,88%	0,19%	31,85%	899,96
	Kenya	2.803	3.017	3.978	4.388	4.549	3,70%	0,38%	12,87%	447,35
	Senegal	2.431	1.702	1.721	2.057	2.678	2,18%	0,22%	2,45%	679,61
	República Unida de Tanzanía	4.151	4.288	1.303	2.59	4.107	3,34%	0,34%	-0,27%	380,81
	Otros	12.752	16.013	18.134	16.173	10.015	8,14%	0,84%	-5,86%	859,01

PAD ESCUELA DE DIRECCIÓN UNIVERSIDAD DE PIURA

	Total África	*100.779*	*137.392*	*143.75*	*125.684*	*123.06*	*100,00%*	*10,33%*	*5,12%*	*1220,91*
América	Estados Unidos de América	23.875	30.627	50.317	28.573	34.011	65,05%	2,85%	9,25%	1461,38
	Canadá	9.793	10.971	11.184	11.383	13.926	26,64%	1,17%	9,20%	3295,49
	Brasil	503	777	604	791	934	1,79%	0,08%	16,73%	2949,68
	México	348	543	824	603	1.781	3,41%	0,15%	50,41%	1385,18
	Argentina	141	111	127	246	286	0,55%	0,02%	19,34%	2503,50
	Nicaragua	158	3	89	238	314	0,60%	0,03%	18,73%	1710,19
	Honduras	140	24	3	397	305	0,58%	0,03%	21,49%	1655,74
	Chile	2	10	33	62	80	0,15%	0,01%	151,49%	3475,00
	Colombia	70	60	73	40	61	0,12%	0,01%	-3,38%	4426,23
	Uruguay	54	47	67	50	81	0,15%	0,01%	10,67%	3012,35
	Costa Rica	31	29	33	30	33	0,06%	0,00%	1,58%	5333,33
	Trinidad y Tabago	35	46	90	51	30	0,06%	0,00%	-3,78%	5833,33
	Panamá	42	10	21	16	22	0,04%	0,00%	-14,93%	6272,73
	Guatemala	102	10	9	15	26	0,05%	0,00%	-28,95%	4615,38
	República Dominicana	11	11	20	21	19	0,04%	0,00%	14,64%	5263,16
	Perú	0	1	1	2	24	0,05%	0,00%	0,00%	1333,33
	Otros	254	117	168	278	348	0,67%	0,03%	8,19%	2051,72
	Total América	*35.559*	*43.397*	*63.663*	*42.796*	*52.281*	*100,00%*	*4,39%*	*10,12%*	*2004,99*
Asia	India	311.575	337.208	314.477	350.022	373.506	47,26%	31,34%	4,64%	649,61
	Emiratos Árabes Unidos	20.975	247.597	203.609	213.821	163.752	20,72%	13,74%	67,16%	933,27
	Malasia	19.421	21.62	18.869	18.271	26.251	3,32%	2,20%	7,82%	2060,57
	Indonesia	29.111	30.531	21.053	23.229	34.82	4,41%	2,92%	4,58%	1534,41

PAD
ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

	Jordania	11.96	17.535	12.65	13.948	14.87	1,88%	1,25%	5,60%	1458,84
	Kuwait	6.891	12.859	10.457	11.239	13.791	1,74%	1,16%	18,94%	1505,33
	Iraq	0	285	1.695	10.539	13.018	1,65%	1,09%	0,00%	1475,88
	Líbano	8.751	9.962	7.865	8.864	12.191	1,54%	1,02%	8,64%	1547,95
	Afganistán	692	17.85	146	18.963	21.611	2,73%	1,81%	136,40%	813,66
	Omán	9.129	10.612	12.804	10.557	11	1,39%	0,92%	4,77%	1258,09
	Qatar	4.396	5.036	6.028	6.421	6.865	0,87%	0,58%	11,79%	1999,27
	Yemen	28711	46823	33578	27900	23100	2,92%	1,94%	-5,29%	502,38
	Sri Lanka	7.553	5.995	7.374	7.86	8.635	1,09%	0,72%	3,40%	1155,88
	Pakistán	3.315	4.723	7.983	5.599	6.813	0,86%	0,57%	19,73%	1313,96
	Kazajstán	9.923	10.821	18.392	22.933	25.605	3,24%	2,15%	26,74%	308,73
	Otros	33.779	76.67	73.188	75.901	34.509	4,37%	2,90%	0,54%	1201,77
	Total Asia	*506.182*	*856.127*	*750.168*	*826.067*	*790.337*	*100,00%*	*66,32%*	*11,78%*	*896,55*
Europa	Francia	32.086	29.565	32.611	33.91	37.397	17,35%	3,14%	3,90%	2375,59
	Alemania	11.474	13.354	16.943	18.078	21.595	10,02%	1,81%	17,13%	2817,13
	Reino Unido	16.043	19.686	19.501	19.807	21.837	10,13%	1,83%	8,01%	2658,42
	Turquía	17921	23371	25658	26772	34214	15,87%	2,87%	17,55%	1499,65
	Países Bajos	5.105	6.698	7.249	8.241	11.015	5,11%	0,92%	21,20%	3680,80
	Italia	8.534	7.903	10.097	9.379	10.933	5,07%	0,92%	6,39%	2888,59
	España	5.727	7.163	6.778	8.072	9.166	4,25%	0,77%	12,48%	3152,63
	Rusia	21.339	18.193	15.068	17.312	21.409	9,93%	1,80%	0,08%	1346,30
	Suiza	2162	2326	2420	2754	2701	1,25%	0,23%	5,72%	5907,81
	Bélgica	3.613	4.107	4.29	5.647	5.825	2,70%	0,49%	12,68%	2494,76
	Austria	2.621	2.502	2.858	3.313	3.798	1,76%	0,32%	9,72%	3619,01
	Dinamarca	3	4.081	3.805	4.553	5.035	2,34%	0,42%	13,82%	2486,20
	Suecia	2509	2418	2491	3350	3434	1,59%	0,29%	8,16%	2593,77
	Polonia	1.54	1.616	2.29	2.885	3.424	1,59%	0,29%	22,11%	2064,54
	Noruega	867	840	1.022	1.032	1.391	0,65%	0,12%	12,55%	4941,77

PAD ESCUELA DE DIRECCIÓN UNIVERSIDAD DE PIURA

	Otros	16.018	14.357	14.561	19.214	22.391	10,39%	1,88%	8,73%	2064,49
	Total Europa	*150.559*	*158.18*	*167.642*	*184.319*	*215.565*	*100,00%*	*18,09%*	*9,39%*	*2387,73*
Oceanía	Australia	5.355	7.605	8.147	8.994	8.073	76,83%	0,68%	10,81%	1969,16
	Nueva Zelandia	1.156	1.843	2.128	2.31	2.277	21,67%	0,19%	18,47%	1753,18
	Otros	87	157	112	155	158	1,50%	0,01%	16,09%	2284,81
	Total Oceanía	*6.598*	*9.605*	*10.387*	*11.459*	*10.508*	*100,00%*	*0,88%*	*12,34%*	*1927,10*
	Total	**799.677**	**1.204.701**	**1.135.610**	**1.190.325**	**1.191.751**		**100,00%**	**10,49%**	1257,48

Fuente: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2019)
Elaboración propia

PAD
ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

Anexo 2. Producción mundial de dátiles (t)

Continente	2014	2015	2016	2017	2018	Var % 2014-2018	Var % 2017-2018	PDM 2018
Asia	3.984.936	4.328.716	4.592.104	4.636.749	4.756.203	4,5%	2,6%	55,8%
África	3.381.320	3.690.464	3.637.702	3.684.815	3.708.344	2,3%	0,6%	43,5%
América del Norte	36.425	42.807	41.960	47.514	46.186	6,1%	-2,8%	0,5%
Europa	16.180	16.528	16.081	14.826	15.061	-1,8%	1,6%	0,2%
América del Sur	227	249	274	267	307	7,8%	15,0%	0,0%
Total	**7.419.088**	**8.078.764**	**8.288.121**	**8.384.171**	**8.526.101**	3,5%	1,7%	100,0%

Continente	País	2014	2015	2016	2017	2018	Var % 2014-2017	Var % 2017-2018	PDM mundial 2018	PDM Continente 2018
África	Argelia	934.377	990.377	1.029.596	1.058.559	1.094.700	4,0%	3,4%	12,8%	29,5%
	Marruecos	102.201	100.376	125.329	129.562	111.701	2,2%	-13,8%	1,3%	3,0%
	Túnez	199.000	223.000	241.000	260.000	241.333	4,9%	-7,2%	2,8%	6,5%
	Egipto	1.465.030	1.684.917	1.549.260	1.542.111	1.562.171	1,6%	1,3%	18,3%	42,1%
	Sudán	439.000	439.100	439.120	439.355	440.871	0,1%	0,3%	5,2%	11,9%
	Libia	169.941	175.632	173.495	174.862	176.229	0,9%	0,8%	2,1%	4,8%
	Chad	20.189	20.580	20.848	21.106	21.364	1,4%	1,2%	0,3%	0,6%
	Mauritania	18.860	20.905	22.275	21.953	22.049	4,0%	0,4%	0,3%	0,6%
	Níger	15.175	17.723	18.815	19.058	19.537	6,5%	2,5%	0,2%	0,5%
	Somalia	13.144	13.384	13.477	13.631	13.785	1,2%	1,1%	0,2%	0,4%
	Benin	1.338	1.368	1.389	1.414	1.439	1,8%	1,8%	0,0%	0,0%
	Kenya	1.098	1.106	1.125	1.134	1.144	1,0%	0,9%	0,0%	0,0%
	Camerún	571	597	602	619	635	2,7%	2,6%	0,0%	0,0%
	Namibia	352	356	361	359	357	0,4%	-0,6%	0,0%	0,0%
	Eswatini	309	312	312	312	312	0,2%	0,0%	0,0%	0,0%

ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

Continente	País	2014	2015	2016	2017	2018	Var % 2014-2017	Var % 2017-2018	PDM mundial 2018	PDM Continente 2018
	Malí	735	731	698	780	717	-0,6%	-8,1%	0,0%	0,0%
	Total África	*3.381.320*	*3.690.464*	*3.637.702*	*3.684.815*	*3.708.344*	*2,3%*	*0,6%*	*43,5%*	*100,0%*
América del Norte	Estados Unidos de América	30.300	35.380	33.874	39.299	37.240	5,3%	-5,2%	0,4%	80,6%
	México	6.125	7.427	8.086	8.215	8.946	9,9%	8,9%	0,1%	19,4%
	Total América del Norte	*36.425*	*42.807*	*41.960*	*47.514*	*46.186*	*6,1%*	*-2,8%*	*0,5%*	*100,0%*
América del Sur	Perú	206	192	217	224	274	7,4%	22,3%	0,0%	89,3%
	Colombia	21	57	57	43	33	12,0%	-23,3%	0,0%	10,7 %
	Total América del Sur	*227*	*249*	*274*	*267*	*307*	*7,8%*	*15,0%*	*0,0%*	*100,0%*
Asia	Irán	1.032.804	1.032.804	1.185.165	1.202.200	1.204.158	3,9%	0,2%	14,1%	25,3%
	Iraq	662.447	602.348	615.211	618.818	614.584	-1,9%	-0,7%	7,2%	12,9%
	Arabia Saudita	656.807	1.038.530	1.153.009	1.224.192	1.302.859	18,7%	6,4%	15,3%	27.4%
	Pakistán	537.204	467.756	438.989	440.606	471.670	-3,2%	7,1%	5,5%	9,9%
	Emiratos Árabes Unidos	328.601	402.937	410.958	344.714	345.119	1,2%	0,1%	4,0%	7,3%
	Omán	317.400	344.690	355.332	360.917	368.808	3,8%	2,2%	4,3%	7,8%
	China	153.049	155.037	154.965	156.629	158.294	0,8%	1,1%	1,9%	3,3%
	Yemen	52.288	49.769	48.360	48.168	48.108	-2,1%	-0,1%	0,6%	1,0%
	Israel	40.754	41.200	43.200	43.967	44.580	2,3%	1,4%	0,5%	0,9%
	Kuwait	115.213	94.813	93.147	87.391	96.656	-4,3%	10,6%	1,1%	2,0%
	Bahrein	11.233	10.886	10.500	10.800	10.682	-1,2%	-1,1%	0,1%	0,2%
	Jordania	9.764	20.141	13.401	25.222	19.588	19,0%	-22,3%	0,2%	0,4%
	Turquía	33.470	33.725	34.483	38.522	35.577	1,5%	-7,6%	0,4%	0,7%
	Qatar	27.482	27.596	28.877	28.095	29.012	1,4%	3,3%	0,3%	0,6%
	Palestina	3.454	3.484	3.507	3.508	3.508	0,4%	0,0%	0,0%	0,1%
	República Árabe Siria	2.966	3.000	3.000	3.000	3.000	0,3%	0,0%	0,0%	0,1%

PAD ESCUELA DE DIRECCIÓN UNIVERSIDAD DE PIURA

Continente	País	2014	2015	2016	2017	2018	Var % 2014-2017	Var % 2017-2018	PDM mundial 2018	PDM Continente 2018
	Total Asia	*3.984.936*	*4.328.716*	*4.592.104*	*4.636.749*	*4.756.203*	*4,5%*	*2,6%*	*55,8%*	*100,0%*
Europa	Albania	12.180	13.599	14.106	12.978	13.423	2,5%	3,4%	0,2%	89,1%
	España	4.000	2.929	1.975	1.848	1.638	-20,0%	-11,4%	0,0%	10,9%
	Total Europa	*16.180*	*16.528*	*16.081*	*14.826*	*15.061*	*-1,8%*	*1,6%*	*0,2%*	*100,0%*
	Total Mundo	**7.419.088**	**8.078.764**	**8.288.121**	**8.384.171**	**8.526.101**	3,5%	1,7%	**100%**	

Fuente: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2019)
Elaboración propia

PAD
ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

Anexo 3. Rendimiento mundial de dátiles (t/ha)

Rendimiento (t/ha)

Continente	2014	2015	2016	2017	2018	Var % 2014-2018	Var % 2017-2018
Asia	9,59	10,05	9,68	9,50	9,36	-0,6%	-1,5%
África	6,33	6,45	6,22	6,25	6,29	-0,2%	0,7%
América del Norte	6,36	7,81	6,82	6,61	6,36	0,0%	-3,8%
Europa	15,95	17,02	16,63	15,40	15,69	-0,4%	1,8%
América del Sur	2,95	2,85	2,78	3,48	3,06	0,9%	-12,1%
Total	**8,03**	**8,40**	**8,07**	**7,97**	**7,91**	-0,4%	-0,8%

Continente	País	2014	2015	2016	2017	2018	Var % 2014-2018	Var % 2017-2018
África	Argelia	5,65	5,93	6,16	6,31	6,48	3,5%	2,7%
	Marruecos	1,77	1,73	2,16	2,22	1,89	1,6%	-15,0%
	Túnez	4,09	4,54	3,94	3,97	4,21	0,7%	6,0%
	Egipto	33,27	34,69	31,13	30,66	31,76	-1,2%	3,6%
	Sudán	11,99	11,84	11,80	11,83	11,84	-0,3%	0,1%
	Libia	5,42	5,43	5,42	5,42	5,42	0,0%	0,1%
	Chad	1,99	1,96	1,92	1,88	1,85	-1,8%	-1,7%
	Mauritania	2,41	2,46	2,48	2,45	2,43	0,3%	-0,7%
	Níger	3,18	2,97	2,97	2,95	2,94	-2,0%	-0,5%
	Somalia	4,94	5,01	5,06	5,12	5,17	1,2%	1,1%
	Benin	2,36	2,29	2,22	2,16	2,11	-2,8%	-2,5%
	Kenya	2,41	2,39	2,36	2,33	2,29	-1,3%	-1,4%
	Camerún	3,79	3,89	3,90	3,93	3,96	1,1%	0,8%
	Namibia	2,53	2,53	2,54	2,54	2,54	0,1%	0,1%

PAD ESCUELA DE DIRECCIÓN UNIVERSIDAD DE PIURA

Continente	País	2014	2015	2016	2017	2018	Var % 2014-2018	Var % 2017-2018
	Eswatini	3,20	3,20	3,21	3,20	3,20	0,0%	-0,1%
	Malí	12,30	12,31	12,25	13,00	12,59	0,6%	-3,2%
	Total África	*6,33*	*6,45*	*6,22*	*6,25*	*6,29*	*-0,2%*	*0,7%*
América del Norte	Estados Unidos de América	7,49	8,57	6,80	7,25	7,03	-1,6%	-3,1%
	México	5,24	7,06	6,83	5,97	5,69	2,1%	-4,6%
	Total América del Norte	*6,36*	*7,81*	*6,82*	*6,61*	*6,36*	*0,0%*	*-3,8%*
América del Sur	Perú	2,91	2,70	2,56	2,64	1,94	-9,6%	-26,3%
	Colombia	3,00	3,00	3,00	4,33	4,18	8,7%	-3,4%
	Total América del Sur	*2,95*	*2,85*	*2,78*	*3,48*	*3,06*	*0,9%*	*-12,1%*
Asia	Irán	5,66	6,30	6,47	7,08	7,02	5,5%	-0,9%
	Iraq	4,42	4,21	4,03	4,22	4,16	-1,5%	-1,6%
	Arabia Saudita	6,12	9,49	10,33	10,75	11,22	16,3%	4,3%
	Pakistán	5,89	4,82	4,49	4,48	4,69	-5,6%	4,7%
	Emiratos Árabes Unidos	5,62	10,78	10,83	9,07	9,05	12,7%	-0,2%
	Omán	8,75	14,29	14,73	14,66	14,68	13,8%	0,1%
	China	12,72	12,70	12,11	11,76	11,41	-2,7%	-3,0%
	Yemen	3,64	3,53	3,48	3,48	3,50	-0,9%	0,7%
	Israel	10,38	10,27	10,37	10,19	9,42	-2,4%	-7,6%
	Kuwait	43,25	34,59	31,72	28,83	28,83	-9,6%	0,0%
	Bahrein	3,87	3,55	3,00	3,00	3,36	-3,4%	12,1%
	Jordania	4,39	7,55	4,94	7,83	6,23	9,1%	-20,4%
	Turquía	16,23	16,22	15,71	14,07	13,63	-4,3%	-3,1%
	Qatar	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	0,0%	0,0%
	Palestina	2,46	2,39	2,52	2,46	2,46	-0,1%	-0,1%
	República Árabe Siria	8,06	8,11	8,11	8,11	8,11	0,1%	0,0%
	Total Asia	*9,59*	*10,05*	*9,68*	*9,50*	*9,36*	*-0,6%*	*-1,5%*

PAD ESCUELA DE DIRECCIÓN UNIVERSIDAD DE PIURA

Continente	País	2014	2015	2016	2017	2018	Var % 2014-2018	Var % 2017-2018
Europa	Albania	26,19	29,18	29,33	27,05	27,85	1,5%	3,0%
	España	5,71	4,86	3,94	3,76	3,52	-11,4%	-6,2%
	Total Europa	*15,95*	*17,02*	*16,63*	*15,40*	*15,69*	*-0,4%*	*1,8%*
	Total Mundo	**8,03**	**8,40**	**8,07**	**7,97**	**7,91**	-0,4%	-0,8%

Fuente: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2019)
Elaboración propia

PAD
ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

Anexo 4. Importaciones mundiales en unidades monetarias (miles US$)

Continente	Miles US$ 2013	2014	2015	2016	2017	PDM global 2017	g 2016-2017
África	113.431	148.913	167.770	135.337	150.245	10,03%	11,02%
América	71.250	83.770	102.792	95.140	104.823	6,99%	10,18%
Asia	413.421	613.651	556.223	614.714	708.580	47,28%	15,27%
Europa	335.105	382.411	370.609	431.982	514.710	34,35%	19,15%
Oceanía	13.189	17.349	18.588	17.674	20.250	1,35%	14,58%
Total	**946.396**	**1.246.094**	**1.215.982**	**1.294.847**	**1.498.608**	**100,00%**	**15,74%**

Continente	País	Miles US$ 2013	2014	2015	2016	2017	PDM por región 2017	PDM global 2017	g 2016-2017
África	Marruecos	78.519	105.367	109.790	96.170	116.991	77,87%	7,81%	10,48%
	Sudáfrica	3.095	3.067	3.471	3.812	4.786	3,19%	0,32%	11,51%
	Mauritania	1.249	2.280	6.903	2.395	3.839	2,56%	0,26%	32,41%
	Egipto	6.424	6.341	8.679	1.448	3.390	2,26%	0,23%	-14,77%
	Somalia	4.556	9.591	14.995	9.863	2.891	1,92%	0,19%	-10,75%
	Níger	2.323	1.992	1.788	1.853	2.248	1,50%	0,15%	-0,82%
	Djibouti	899	1.380	1.266	520	2.078	1,38%	0,14%	23,30%
	Kenya	1.623	2.900	4.980	2.412	2.035	1,35%	0,14%	5,82%
	Senegal	2.603	1.865	1.419	1.459	1.820	1,21%	0,12%	-8,56%
	República Unida de Tanzanía	1.213	1.166	697	931	1.564	1,04%	0,10%	6,56%
	Otros	10.927	12.964	13.782	14.474	8.603	5,73%	0,57%	-5,80%
	Total África	*113.431*	*148.913*	*167.770*	*135.337*	*150.245*	*100,00%*	*10,03%*	*7,28%*
América	Estados Unidos de América	35.688	43.646	60.292	49.718	49.703	47,42%	3,32%	8,63%
	Canadá	30.165	33.791	36.194	38.263	45.893	43,78%	3,06%	11,06%
	Brasil	1.267	2.511	1.828	2.160	2.755	2,63%	0,18%	21,43%
	México	1.172	1.685	1.911	1.598	2.467	2,35%	0,16%	20,45%
	Argentina	421	341	411	610	716	0,68%	0,05%	14,20%
	Nicaragua	232	16	144	391	537	0,51%	0,04%	23,35%
	Honduras	84	28	16	539	505	0,48%	0,03%	56,59%
	Chile	8	15	129	185	278	0,27%	0,02%	142,79%

PAD ESCUELA DE DIRECCIÓN UNIVERSIDAD DE PIURA

Continente	País	Miles US$ 2013	2014	2015	2016	2017	PDM por región 2017	PDM global 2017	g 2016-2017
	Colombia	317	362	358	248	270	0,26%	0,02%	-3,93%
	Uruguay	145	192	202	140	244	0,23%	0,02%	13,90%
	Costa Rica	123	118	124	131	176	0,17%	0,01%	9,37%
	Trinidad y Tabago	220	279	369	292	175	0,17%	0,01%	-5,56%
	Panamá	139	70	118	90	138	0,13%	0,01%	-0,18%
	Guatemala	65	63	54	72	120	0,11%	0,01%	16,56%
	República Dominicana	80	69	99	124	100	0,10%	0,01%	5,74%
	Perú	0	2	23	3	32	0,03%	0,00%	0,00%
	Otros	1.124	582	520	576	714	0,68%	0,05%	-10,72%
	Total América	*71.250*	*83.770*	*102.792*	*95.140*	*104.823*	*100,00%*	*6,99%*	*10,13%*
Asia	India	183.169	199.447	188.707	211.148	242.635	34,24%	16,19%	7,28%
	Emiratos Árabes Unidos	26.249	112.127	114.729	118.832	152.825	21,57%	10,20%	55,34%
	Malasia	47.208	55.761	45.977	42.197	54.092	7,63%	3,61%	3,46%
	Indonesia	37.495	37.170	29.728	32.929	53.428	7,54%	3,57%	9,26%
	Jordania	19.046	31.232	20.841	21.073	21.693	3,06%	1,45%	3,31%
	Kuwait	6.977	15.269	14.943	16.316	20.760	2,93%	1,39%	31,34%
	Iraq	0	69	817	14.889	19.213	2,71%	1,28%	0,00%
	Líbano	12.136	12.396	12.093	12.564	18.871	2,66%	1,26%	11,67%
	Afganistán	414	23.960	326	16.043	17.584	2,48%	1,17%	155,29%
	Omán	10.472	11.727	12.981	11.296	13.839	1,95%	0,92%	7,22%
	Qatar	9.807	11.104	15.838	16.996	13.725	1,94%	0,92%	8,77%
	Yemen	15.029	30.103	21.470	11.888	11.605	1,64%	0,77%	-6,26%
	Sri Lanka	2.452	3.107	3.875	7.316	9.981	1,41%	0,67%	42,04%
	Pakistán	1.871	2.686	4.728	6.748	8.952	1,26%	0,60%	47,90%
	Kazajstán	5.681	5.930	7.151	6.533	7.905	1,12%	0,53%	8,61%
	Otros	35.415	61.563	62.019	67.946	41.472	5,85%	2,77%	4,03%
	Total Asia	*413.421*	*613.651*	*556.223*	*614.714*	*708.580*	*100,00%*	*47,28%*	*14,42%*
Europa	Francia	72.090	76.364	71.929	76.117	88.840	17,26%	5,93%	5,36%
	Alemania	31.872	40.481	45.871	50.897	60.836	11,82%	4,06%	17,54%
	Reino Unido	38.532	51.411	52.008	55.680	58.052	11,28%	3,87%	10,79%
	Turquía	16.046	19003	20176	36475	51309	9,97%	3,42%	33,72%
	Países Bajos	16.757	22.740	22.707	28.982	40.544	7,88%	2,71%	24,72%
	Italia	25.992	27.712	29.226	29.090	31.581	6,14%	2,11%	4,99%

PAD ESCUELA DE DIRECCIÓN UNIVERSIDAD DE NAVARRA

Continente	País	Miles US$ 2013	2014	2015	2016	2017	PDM por región 2017	PDM global 2017	g 2016-2017
	España	17.435	24.815	20.437	25.798	28.897	5,61%	1,93%	13,46%
	Rusia	29.527	25.837	19.030	22.119	28.823	5,60%	1,92%	-0,60%
	Suiza	14.020	15.623	15.229	16.882	15.957	3,10%	1,06%	3,29%
	Bélgica	9.202	11.921	9.335	12.697	14.532	2,82%	0,97%	12,10%
	Austria	7.887	9.062	9.696	11.484	13.745	2,67%	0,92%	14,90%
	Dinamarca	7.326	9.113	7.901	9.446	12.518	2,43%	0,84%	14,33%
	Suecia	6.112	6.469	6.153	8.226	8.907	1,73%	0,59%	9,87%
	Polonia	2.677	3.436	4.230	5.393	7.069	1,37%	0,47%	27,48%
	Noruega	3.868	4.226	4.585	4.629	6.874	1,34%	0,46%	15,46%
	Otros	35.762	34.198	32.096	38.067	46.226	8,98%	3,08%	6,63%
	Total Europa	*335.105*	*382.411*	*370.609*	*431.982*	*514.710*	*100,00%*	*34,35%*	*11,33%*
Oceanía	Australia	10.717	13.729	14.878	13.818	15.897	78,50%	1,06%	10,36%
	Nueva Zelandia	2.235	3.242	3.440	3.542	3.992	19,71%	0,27%	15,61%
	Otros	237	378	270	314	361	1,78%	0,02%	11,09%
	Total Oceanía	*13.189*	*17.349*	*18.588*	*17.674*	*20.250*	*100,00%*	*1,35%*	*11,31%*
	Total Mundo	**946.396**	**1.246.094**	**1.215.982**	**1.294.847**	**1.498.608**		**100,00%**	**12,18%**

Fuente: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2019)

Elaboración propia

ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

Anexo 5. Importaciones mundiales en volumen (toneladas)

Continente	Toneladas					PDM global	g
	2013	2014	2015	2016	2017	2017	2016-2017
África	100.779	137.392	143.750	125.684	123.060	10,33%	-2,09%
América	35.559	43.397	63.663	42.796	52.281	4,39%	22,16%
Asia	506.182	856.127	750.168	826.067	790.337	66,32%	-4,33%
Europa	150.559	158.180	167.642	184.319	215.565	18,09%	16,95%
Oceanía	6.598	9.605	10.387	11.459	10.508	0,88%	-8,30%
Total	**799.677**	**1.204.701**	**1.135.610**	**1.190.325**	**1.191.751**	**100,00%**	**0,12%**

Continente	País	Toneladas					PDM por región	PDM global	g	Precio
		2013	2014	2015	2016	2017	2017	2017	2016-2017	US$/ton
África	Marruecos	41.482	61.834	69.5	69.324	70.055	56,93%	5,88%	14,00%	1669,99
	Sudáfrica	2.1	2.172	2.051	2.251	2.722	2,21%	0,23%	6,70%	1758,27
	Mauritania	2.889	5.308	3.926	4.613	4.36	3,54%	0,37%	10,84%	880,50
	Egipto	5.51	12.92	10.327	1.719	1.296	1,05%	0,11%	-30,36%	2615,74
	Somalia	4.21	10.413	14.087	8.971	2.225	1,81%	0,19%	-14,74%	1299,33
	Níger	21.687	18.442	17.43	13.089	18.744	15,23%	1,57%	-3,58%	119,93
	Djibouti	764	1.283	1.293	509	2.309	1,88%	0,19%	31,85%	899,96
	Kenya	2.803	3.017	3.978	4.388	4.549	3,70%	0,38%	12,87%	447,35
	Senegal	2.431	1.702	1.721	2.057	2.678	2,18%	0,22%	2,45%	679,61
	República Unida de Tanzanía	4.151	4.288	1.303	2.59	4.107	3,34%	0,34%	-0,27%	380,81
	Otros	12.752	16.013	18.134	16.173	10.015	8,14%	0,84%	-5,86%	859,01
	Total África	*100.779*	*137.392*	*143.75*	*125.684*	*123.06*	*100,00%*	*10,33%*	*5,12%*	*1220,91*
América	Estados Unidos de América	23.875	30.627	50.317	28.573	34.011	65,05%	2,85%	9,25%	1461,38

PAD ESCUELA DE DERECHO UNIVERSIDAD DE PIURA

Continente	País	Toneladas					PDM por región	PDM global	g	Precio
		2013	2014	2015	2016	2017	2017	2017	2016-2017	US$/ton
	Canadá	9.793	10.971	11.184	11.383	13.926	26,64%	1,17%	9,20%	3295,49
	Brasil	503	777	604	791	934	1,79%	0,08%	16,73%	2949,68
	México	348	543	824	603	1.781	3,41%	0,15%	50,41%	1385,18
	Argentina	141	111	127	246	286	0,55%	0,02%	19,34%	2503,50
	Nicaragua	158	3	89	238	314	0,60%	0,03%	18,73%	1710,19
	Honduras	140	24	3	397	305	0,58%	0,03%	21,49%	1655,74
	Chile	2	10	33	62	80	0,15%	0,01%	151,49%	3475,00
	Colombia	70	60	73	40	61	0,12%	0,01%	-3,38%	4426,23
	Uruguay	54	47	67	50	81	0,15%	0,01%	10,67%	3012,35
	Costa Rica	31	29	33	30	33	0,06%	0,00%	1,58%	5333,33
	Trinidad y Tabago	35	46	90	51	30	0,06%	0,00%	-3,78%	5833,33
	Panamá	42	10	21	16	22	0,04%	0,00%	-14,93%	6272,73
	Guatemala	102	10	9	15	26	0,05%	0,00%	-28,95%	4615,38
	República Dominicana	11	11	20	21	19	0,04%	0,00%	14,64%	5263,16
	Perú	0	1	1	2	24	0,05%	0,00%	0,00%	1333,33
	Otros	254	117	168	278	348	0,67%	0,03%	8,19%	2051,72
	Total América	*35.559*	*43.397*	*63.663*	*42.796*	*52.281*	*100,00%*	*4,39%*	*10,12%*	*2004,99*
Asia	India	311.575	337.208	314.477	350.022	373.506	47,26%	31,34%	4,64%	649,61
	Emiratos Árabes Unidos	20.975	247.597	203.609	213.821	163.752	20,72%	13,74%	67,16%	933,27
	Malasia	19.421	21.62	18.869	18.271	26.251	3,32%	2,20%	7,82%	2060,57
	Indonesia	29.111	30.531	21.053	23.229	34.82	4,41%	2,92%	4,58%	1534,41
	Jordania	11.96	17.535	12.65	13.948	14.87	1,88%	1,25%	5,60%	1458,84

PAD ESCUELA DE DIRECCIÓN UNIVERSIDAD DE PIURA

Continente	País	Toneladas					PDM por región	PDM global	g	Precio
		2013	2014	2015	2016	2017	2017	2017	2016-2017	US$/ton
	Kuwait	6.891	12.859	10.457	11.239	13.791	1,74%	1,16%	18,94%	1505,33
	Iraq	0	285	1.695	10.539	13.018	1,65%	1,09%	0,00%	1475,88
	Líbano	8.751	9.962	7.865	8.864	12.191	1,54%	1,02%	8,64%	1547,95
	Afganistán	692	17.85	146	18.963	21.611	2,73%	1,81%	136,40%	813,66
	Omán	9.129	10.612	12.804	10.557	11	1,39%	0,92%	4,77%	1258,09
	Qatar	4.396	5.036	6.028	6.421	6.865	0,87%	0,58%	11,79%	1999,27
	Yemen	28711	46823	33578	27900	23100	2,92%	1,94%	-5,29%	502,38
	Sri Lanka	7.553	5.995	7.374	7.86	8.635	1,09%	0,72%	3,40%	1155,88
	Pakistán	3.315	4.723	7.983	5.599	6.813	0,86%	0,57%	19,73%	1313,96
	Kazajstán	9.923	10.821	18.392	22.933	25.605	3,24%	2,15%	26,74%	308,73
	Otros	33.779	76.67	73.188	75.901	34.509	4,37%	2,90%	0,54%	1201,77
	Total Asia	*506.182*	*856.127*	*750.168*	*826.067*	*790.337*	*100,00%*	*66,32%*	*11,78%*	*896,55*
Europa	Francia	32.086	29.565	32.611	33.91	37.397	17,35%	3,14%	3,90%	2375,59
	Alemania	11.474	13.354	16.943	18.078	21.595	10,02%	1,81%	17,13%	2817,13
	Reino Unido	16.043	19.686	19.501	19.807	21.837	10,13%	1,83%	8,01%	2658,42
	Turquía	17921	23371	25658	26772	34214	15,87%	2,87%	17,55%	1499,65
	Países Bajos	5.105	6.698	7.249	8.241	11.015	5,11%	0,92%	21,20%	3680,80
	Italia	8.534	7.903	10.097	9.379	10.933	5,07%	0,92%	6,39%	2888,59
	España	5.727	7.163	6.778	8.072	9.166	4,25%	0,77%	12,48%	3152,63
	Rusia	21.339	18.193	15.068	17.312	21.409	9,93%	1,80%	0,08%	1346,30
	Suiza	2162	2326	2420	2754	2701	1,25%	0,23%	5,72%	5907,81
	Bélgica	3.613	4.107	4.29	5.647	5.825	2,70%	0,49%	12,68%	2494,76
	Austria	2.621	2.502	2.858	3.313	3.798	1,76%	0,32%	9,72%	3619,01
	Dinamarca	3	4.081	3.805	4.553	5.035	2,34%	0,42%	13,82%	2486,20

ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

Continente	País	Toneladas					PDM por región	PDM global	g	Precio
		2013	2014	2015	2016	2017	2017	2017	2016-2017	US$/ton
	Suecia	2509	2418	2491	3350	3434	1,59%	0,29%	8,16%	2593,77
	Polonia	1.54	1.616	2.29	2.885	3.424	1,59%	0,29%	22,11%	2064,54
	Noruega	867	840	1.022	1.032	1.391	0,65%	0,12%	12,55%	4941,77
	Otros	16.018	14.357	14.561	19.214	22.391	10,39%	1,88%	8,73%	2064,49
	Total Europa	*150.559*	*158.18*	*167.642*	*184.319*	*215.565*	*100,00%*	*18,09%*	*9,39%*	*2387,73*
Oceanía	Australia	5.355	7.605	8.147	8.994	8.073	76,83%	0,68%	10,81%	1969,16
	Nueva Zelandia	1.156	1.843	2.128	2.31	2.277	21,67%	0,19%	18,47%	1753,18
	Otros	87	157	112	155	158	1,50%	0,01%	16,09%	2284,81
	Total Oceanía	*6.598*	*9.605*	*10.387*	*11.459*	*10.508*	*100,00%*	*0,88%*	*12,34%*	*1927,10*
	Total	**799.677**	**1.204.701**	**1.135.610**	**1.190.325**	**1.191.751**		**100,00%**	**10,49%**	1257,48

Fuente: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2019)
Elaboración propia

PAD
ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

Anexo 6. Exportaciones mundiales en unidades monetarias (miles US$)

Continente	Miles US$					PDM global	g
	2013	2014	2015	2016	2017	2017	2013-2017
África	303.917	311.837	294.855	302.426	329.017	22,28%	2,00%
América	51.608	60.791	63.508	68.224	72.143	4,88%	8,73%
Asia	541.378	841.784	723.978	825.289	922.018	62,43%	14,24%
Europa	95.398	111.326	112.195	129.670	153.570	10,40%	12,64%
Oceanía	638	392	272	343	238	0,02%	-21,85%
Total	**992.939**	**1.326.130**	**1.194.808**	**1.325.952**	**1.476.986**	**100,00%**	**10,44%**

Continente	País	Miles US$					PDM por región (2017)	PDM global 2017	g 2013-2017
		2013	2014	2015	2016	2017			
África	Túnez	233.962	229.118	227.010	226.612	229.990	69,90%	15,57%	-0,43%
	Argelia	29.738	39.004	34.798	37.502	52.337	15,91%	3,54%	15,18%
	Egipto	33.402	36.553	25.214	28.292	32.633	9,92%	2,21%	-0,58%
	Sudáfrica	4.511	4.392	4.928	6.074	9.429	2,87%	0,64%	20,24%
	Namibia	752	975	1.814	2.339	2.581	0,78%	0,17%	36,11%
	Libia	4	41	21	426	1.151	0,35%	0,08%	311,86%
	Níger	861	619	388	434	434	0,13%	0,03%	-15,74%
	Marruecos	425	367	495	425	354	0,11%	0,02%	-4,47%
	Malí	30	29	14	59	62	0,02%	0,00%	19,90%
	Otros	232	739	173	263	46	0,01%	0,00%	-33,27%
	Total África	*303.917*	*311.837*	*294.855*	*302.426*	*329.017*	*100,00%*	*22,28%*	*2,00%*
América	Estados Unidos de América	45.707	47.339	54.900	58.669	58.297	80,81%	3,95%	6,27%
	México	5.151	12.178	6.991	8.037	11.997	16,63%	0,81%	23,54%
	Canadá	597	772	1.160	1.085	1.489	2,06%	0,10%	25,67%
	Perú	0	383	392	320	323	0,45%	0,02%	0,00%
	República Dominicana	0	0	0	80	29	0,04%	0,00%	0,00%
	Otros	153	119	65	33	8	0,01%	0,00%	-52,18%
	Total América	*51.608*	*60.791*	*63.508*	*68.224*	*72.143*	*100,00%*	*4,88%*	*8,73%*
Asia	Irán (República Islámica del)	74.695	226.174	101.759	208.548	250.492	27,17%	16,96%	35,32%

PAD ESCUELA DE DIRECCIÓN UNIVERSIDAD DE PIURA

Continente	País	Miles US$					PDM por región (2017)	PDM global 2017	g 2013-2017
		2013	2014	2015	2016	2017			
	Israel	132.398	150.624	138.724	141.535	181.231	19,66%	12,27%	8,17%
	Emiratos Árabes Unidos	58.524	165.660	171.897	160.215	167.522	18,17%	11,34%	30,07%
	Pakistán	85.826	79.976	83.214	102.596	107.488	11,66%	7,28%	5,79%
	Arabia Saudita	103.571	129.670	136.264	109.897	91.535	9,93%	6,20%	-3,04%
	Iraq	54.289	50.000	50.000	50.000	60.873	6,60%	4,12%	2,90%
	Omán	10.783	11.364	11.982	12.650	18.160	1,97%	1,23%	13,92%
	Jordania	7.353	8.619	8.412	12.978	12.816	1,39%	0,87%	14,90%
	Palestina	4.531	6.617	9.190	12.029	12.385	1,34%	0,84%	28,58%
	Malasia	2.784	3.677	5.545	8.358	9.063	0,98%	0,61%	34,32%
	Kuwait	338	355	397	543	2.362	0,26%	0,16%	62,59%
	Tailandia	12	100	13	45	1.355	0,15%	0,09%	225,98%
	Líbano	803	1.013	1.124	1.357	1.295	0,14%	0,09%	12,69%
	China, RAE de Hong Kong	1.162	1.484	1.210	1.098	1.173	0,13%	0,08%	0,24%
	India	635	754	695	1.061	986	0,11%	0,07%	11,63%
	Singapur	2.032	2.015	1.291	889	956	0,10%	0,06%	-17,18%
	Kazajstán	291	369	752	923	768	0,08%	0,05%	27,46%
	Nepal	0	0	0	36	702	0,08%	0,05%	0,00%
	Qatar	113	0	351	0	425	0,05%	0,03%	39,26%
	Otros	1.238	3.313	1.158	531	431	0,05%	0,03%	-23,19%
	Total Asia	*541.378*	*841.784*	*723.978*	*825.289*	*922.018*	*100,00%*	*62,43%*	*14,24%*
Europa	Francia	30.282	31.820	34.034	37.620	40.868	26,61%	2,77%	7,78%
	Países Bajos	17.675	22.440	20.957	24.866	38.994	25,39%	2,64%	21,87%
	Alemania	10.640	14.809	15.753	20.958	23.175	15,09%	1,57%	21,48%
	Dinamarca	2.174	3.112	1.859	5.001	8.321	5,42%	0,56%	39,87%
	Turquía	5.317	7.068	8.477	9.358	7.790	5,07%	0,53%	10,02%
	Bélgica	4.970	3.842	4.983	5.305	6.741	4,39%	0,46%	7,92%
	Italia	8.529	7.135	6.023	5.423	6.547	4,26%	0,44%	-6,40%
	Austria	3.200	5.174	4.468	4.903	5.153	3,36%	0,35%	12,65%
	Reino Unido	1.408	3.473	3.727	4.031	3.704	2,41%	0,25%	27,36%
	España	1.767	3.819	4.440	3.939	3.515	2,29%	0,24%	18,76%
	Eslovaquia	3.172	2.561	2.381	2.567	2.168	1,41%	0,15%	-9,08%

PAD ESCUELA DE DIRECCIÓN UNIVERSIDAD DE PIURA

Continente	País	Miles US$					PDM por región (2017)	PDM global 2017	g 2013-2017
		2013	2014	2015	2016	2017			
	Eslovenia	1.281	1.160	1.886	1.645	2.017	1,31%	0,14%	12,02%
	Chequia	737	819	660	946	788	0,51%	0,05%	1,69%
	Lituania	1.670	1.086	351	363	499	0,32%	0,03%	-26,07%
	Letonia	396	436	485	606	495	0,32%	0,03%	5,74%
	Suiza	330	644	355	396	421	0,27%	0,03%	6,28%
	Rusia	55	329	290	314	394	0,26%	0,03%	63,60%
	Suecia	720	556	224	215	370	0,24%	0,03%	-15,33%
	Grecia	201	137	162	259	327	0,21%	0,02%	12,94%
	Hungría	32	62	39	243	308	0,20%	0,02%	76,14%
	Polonia	86	194	160	155	271	0,18%	0,02%	33,23%
	Croacia	0	1	30	81	129	0,08%	0,01%	0,00%
	Serbia	7	38	49	20	92	0,06%	0,01%	90,40%
	Noruega	0	0	32	34	90	0,06%	0,01%	0,00%
	Bosnia y Herzegovina	45	70	29	51	89	0,06%	0,01%	18,59%
	Portugal	127	122	90	144	84	0,05%	0,01%	-9,82%
	Belarús	342	153	32	7	78	0,05%	0,01%	-30,89%
	Otros	235	266	219	220	142	0,09%	0,01%	-11,83%
	Total Europa	*95.398*	*111.326*	*112.195*	*129.670*	*153.570*	*100,00%*	*10,40%*	*12,64%*
Oceanía	Australia	531	233	126	164	150	63,03%	0,01%	-27,10%
	Nueva Zelandia	107	159	146	179	88	36,97%	0,01%	-4,77%
	Total Oceanía	*638*	*392*	*272*	*343*	*238*	*100,00%*	*0,02%*	*-21,85%*
	Total	**992.939**	**1.326.130**	**1.194.808**	**1.325.952**	**1.476.986**		**100,00%**	**10,44%**

Fuente: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2019)

Elaboración propia

Anexo 7. Exportaciones mundiales en volumen (toneladas)

Continente	Toneladas					PDM global	g	Precio
	2013	2014	2015	2016	2017	2017	2016-2017	US$/ton
África	157.794	155.281	163.586	186.237	167.347	13,36%	1,48%	1966,08
América	9.291	11.943	11.395	11.597	13.118	1,05%	9,01%	5499,54
Asia	629.142	1.031.932	959.967	1.016.429	1.028.264	82,07%	13,07%	896,67
Europa	28.767	33.516	36.474	41.599	44.150	3,52%	11,30%	3478,37
Oceanía	137	158	135	195	75	0,01%	-13,98%	3173,33
Total	**825.131**	**1.232.830**	**1.171.557**	**1.256.057**	**1.252.954**	**100,00%**	**11,01%**	**1178,80**

Continente	País	Toneladas					PDM por región (2017)	PDM global 2017	g 2013-2017	Precio US$/tn
		2013	2014	2015	2016	2017				
África	Túnez	105.803	87.125	103.062	113.794	104.357	62,36%	8,33%	-0,34%	2203,88
	Argelia	20.682	26.001	28.645	31.109	46.825	27,98%	3,74%	22,67%	1117,71
	Egipto	24.590	35.889	25.115	34.593	9.550	5,71%	0,76%	-21,06%	3417,07
	Sudáfrica	1.596	1.330	2.178	2.027	2.327	1,39%	0,19%	9,89%	4052,00
	Namibia	255	478	909	822	939	0,56%	0,07%	38,53%	2748,67
	Libia	5	61	18	238	795	0,48%	0,06%	255,10%	1447,80
	Níger	4.265	3.354	2.284	2.348	1.909	1,14%	0,15%	-18,21%	227,34
	Marruecos	216	170	761	427	178	0,11%	0,01%	-4,72%	1988,76
	Malí	99	395	227	329	330	0,20%	0,03%	35,12%	187,88
	Otros	283	478	387	550	137	0,08%	0,01%	-16,59%	335,77
	Total África	*157.794*	*155.281*	*163.586*	*186.237*	*167.347*	*100,00%*	*13,36%*	*1,48%*	*1966,08*
América	Estados Unidos de América	7.134	7.174	8.492	8.502	8.868	67,60%	0,71%	5,59%	6573,86
	México	1.728	3.800	2.071	2.468	3.592	27,38%	0,29%	20,07%	3339,92
	Canadá	212	465	664	411	560	4,27%	0,04%	27,49%	2658,93
	Perú	0	89	93	106	85	0,65%	0,01%	0,00%	3800,00
	República Dominicana	0	0	0	47	12	0,09%	0,00%	0,00%	2416,67
	Otros	217	415	75	63	1	0,01%	0,00%	-73,95%	8000,00
	Total América	*9.291*	*11.943*	*11.395*	*11.597*	*13.118*	*100,00%*	*1,05%*	*9,01%*	*5499,54*
Asia	Irán	93.030	167.323	147.788	209.461	253.516	24,65%	20,23%	28,48%	988,07
	Israel	26.332	115.944	77.395	107.629	136.956	13,32%	10,93%	51,02%	1323,28

PAD ESCUELA DE DIRECCIÓN UNIVERSIDAD DE PIURA

Continente	País	Toneladas 2013	2014	2015	2016	2017	PDM por región (2017)	PDM global 2017	g 2013-2017	Precio US$/tn
	Emiratos Árabes Unidos	76.669	318.085	309.782	275.863	217.982	21,20%	17,40%	29,85%	768,51
	Pakistán	169.159	118.044	131.169	163.177	175.130	17,03%	13,98%	0,87%	613,76
	Arabia Saudita	99.770	131.977	120.358	76.449	63.174	6,14%	5,04%	-10,80%	1448,93
	Iraq	144.607	150.000	150.000	150.000	151.196	14,70%	12,07%	1,12%	402,61
	Omán	8.992	14.825	9.142	15.700	11.767	1,14%	0,94%	6,96%	1543,30
	Jordania	3.861	4.201	3.936	5.612	4.909	0,48%	0,39%	6,19%	2610,72
	Palestina	1.149	1.548	1.672	2.120	2.431	0,24%	0,19%	20,61%	5094,61
	Malasia	1.654	4.036	2.725	3.360	3.500	0,34%	0,28%	20,61%	2589,43
	Kuwait	364	257	564	406	1.473	0,14%	0,12%	41,83%	1603,53
	Tailandia	21	27	2	16	306	0,03%	0,02%	95,38%	4428,10
	Líbano	258	333	487	369	351	0,03%	0,03%	8,00%	3689,46
	China, RAE de Hong Kong	458	457	390	377	359	0,03%	0,03%	-5,91%	3267,41
	India	531	484	330	943	436	0,04%	0,03%	-4,81%	2261,47
	Singapur	516	565	347	241	242	0,02%	0,02%	-17,25%	3950,41
	Kazajstán	668	1.158	2.751	4.424	3.670	0,36%	0,29%	53,10%	209,26
	Nepal	0	0	0	48	233	0,02%	0,02%	0,00%	3012,88
	Qatar	199	0	535	0	453	0,04%	0,04%	22,83%	938,19
	Otros	904	2.668	594	234	180	0,02%	0,01%	-33,20%	2394,44
	Total Asia	*629.142*	*1.031.932*	*959.967*	*1.016.429*	*1.028.264*	*100,00%*	*82,07%*	*13,07%*	*896,67*
Europa	Francia	10.329	11.791	12.261	13.029	13.248	30,01%	1,06%	6,42%	3084,84
	Países Bajos	3.861	5.847	5.314	5.908	8.202	18,58%	0,65%	20,73%	4754,21
	Alemania	2.845	3.519	4.768	5.878	6.224	14,10%	0,50%	21,62%	3723,49
	Dinamarca	426	527	323	1.139	1.777	4,02%	0,14%	42,91%	4682,61
	Turquía	3.006	3.752	4.655	5.233	4.006	9,07%	0,32%	7,44%	1944,58
	Bélgica	1.101	867	1.303	1.634	1.957	4,43%	0,16%	15,47%	3444,56
	Italia	2.231	1.308	1.382	1.464	1.579	3,58%	0,13%	-8,28%	4146,30
	Austria	1.020	1.522	1.539	1.683	1.466	3,32%	0,12%	9,49%	3515,01
	Reino Unido	345	1.127	1.741	2.179	1.907	4,32%	0,15%	53,33%	1942,32
	España	467	652	900	978	806	1,83%	0,06%	14,62%	4361,04
	Eslovaquia	780	558	761	693	662	1,50%	0,05%	-4,02%	3274,92
	Eslovenia	143	169	265	217	254	0,58%	0,02%	15,44%	7940,94
	Chequia	279	210	210	289	185	0,42%	0,01%	-9,76%	4259,46

PAD UNIVERSIDAD DE PIURA

Continente	País	Toneladas					PDM por región (2017)	PDM global 2017	g 2013-2017	Precio US$/tn
		2013	2014	2015	2016	2017				
	Lituania	516	295	147	165	259	0,59%	0,02%	-15,83%	1926,64
	Letonia	176	160	179	196	167	0,38%	0,01%	-1,30%	2964,07
	Suiza	63	87	54	67	96	0,22%	0,01%	11,10%	4385,42
	Rusia	18	150	197	314	333	0,75%	0,03%	107,39%	1183,18
	Suecia	219	167	70	60	123	0,28%	0,01%	-13,43%	3008,13
	Grecia	70	37	56	94	96	0,22%	0,01%	8,22%	3406,25
	Hungría	13	26	16	50	71	0,16%	0,01%	52,87%	4338,03
	Polonia	48	74	85	67	99	0,22%	0,01%	19,84%	2737,37
	Croacia	0	0	10	40	63	0,14%	0,01%	0,00%	2047,62
	Serbia	6	20	31	10	57	0,13%	0,00%	75,56%	1614,04
	Noruega	0	0	12	9	33	0,07%	0,00%	0,00%	2727,27
	Bosnia y Herzegovina	15	22	11	34	40	0,09%	0,00%	27,79%	2225,00
	Portugal	20	24	18	36	19	0,04%	0,00%	-1,27%	4421,05
	Belarús	501	299	53	4	368	0,83%	0,03%	-7,42%	211,96
	Otros	269	306	113	129	53	0,12%	0,00%	-33,38%	2679,25
	Total Europa	*28.767*	*33.516*	*36.474*	*41.599*	*44.150*	*100,00%*	*3,52%*	*11,30%*	*3478,37*
Oceanía	Australia	103	82	49	84	54	72,00%	0,00%	-14,91%	2777,78
	Nueva Zelandia	34	76	86	111	21	28,00%	0,00%	-11,35%	4190,48
	Total Oceanía	*137*	*158*	*135*	*195*	*75*	*100,00%*	*0,01%*	*-13,98%*	*3173,33*
	Total	**825.131**	**1.232.830**	**1.171.557**	**1.256.057**	**1.252.954**		**100,00%**	**11,01%**	**1178,80**

Fuente: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2019)
Elaboración propia

UNIVERSIDAD DE PIURA

Anexo 8. Empresas importadoras de dátiles en Perú (Miles US$)

Nº	Razón Social	País de procedencia	Valor CIF (Miles US$)								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	Var.% 2019/2018	Part.% 2019	Crec.% 2019/2014
1	SUMMER COMPANY S.A.C.	*China*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*1,7*	*26,1*	*1462,8%*	*63,68%*	*0,0%*
		Pakistán	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*14,9*	*0,0%*	*36,32%*	*0,0%*
		Total	0,0	0,0	0,0	0,0	1,7	40,9	2354,2%	80,21%	0,0%
2	NATURAL BRANDS FOOD S.A.C.	*Túnez*	*0,0*	*0,0*	*2,0*	*3,0*	*4,2*	*5,1*	*22,5%*	*77,75%*	*0,0%*
		Países Bajos	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*2,2*	*1,5*	*-34,1%*	*22,25%*	*0,0%*
		Total	0,0	0,0	2,0	3,0	6,4	6,6	2,8%	12,88%	0,0%
3	IMPORTACION & EXPORTACION TAY S.A.C.	China	1,8	0,0	1,0	9,0	2,8	2,9	4,0%	5,72%	10,38%
4	CARRASCO GAMBOA ROBY EDWAR	Chile	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,6	0,0%	1,19%	0,0%
5	EMBAJADA DEL REINO DE ARABIA SAUDITA	Arabia Saudita	0,0	22,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
6	G & S CHOICE S.A.C.	Irán	0,0	0,0	0,0	0,0	4,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
7	MERCADO DE SURQUILLO E.I.R.L.	Pakistán	0,0	0,0	0,0	20,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
8	SEMARK PERU SOCIEDAD ANONIMA CERRADA	Pakistán	0,0	0,0	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
9	ANDRADE ESPINOSA GERMAN ALEJANDRO MARTIN	Pakistán	0,0	0,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
		TOTAL	**1,8**	**23,1**	**3,4**	**31,9**	**14,9**	**51,0**	**242,8%**	**100,0%**	**95,61%**

Fuente: ADEX (2020)

ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

Anexo 9. Empresas importadoras de dátiles en Perú (t)

			Peso Neto (t)								
Nº	**Razón Social**	**País de procedencia**	**2014**	**2015**	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**Var.% 2019/2018**	**Part.% 2019**	**Crec.% 2019/2014**
1	SUMMER COMPANY S.A.C.	*China*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*1,0*	*18,0*	*1700,0%*	*64,29%*	*0,0%*
		Pakistán	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*10,0*	*0,0%*	*35,71%*	*0,0%*
		Total	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	28,0	2700,0%	88,37%	0,0%
2	NATURAL BRANDS FOOD S.A.C.	*Túnez*	*0,0*	*0,0*	*0,4*	*0,6*	*0,7*	*0,9*	*21,92%*	*70,08%*	*0,0%*
		Países Bajos	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,4*	*0,4*	*-6,17%*	*29,92%*	*0,0%*
		Total	0,0	0,0	0,4	0,6	1,1	1,3	11,89%	4,01%	0,0%
3	IMPORTACION & EXPORTACION TAY S.A.C.	China	1,3	0,0	1,3	5,4	2,1	2,1	3,15%	6,69%	10,36%
4	CARRASCO GAMBOA ROBY EDWAR	Chile	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0%	0,93%	0,0%
5	EMBAJADA DEL REINO DE ARABIA SAUDITA	Arabia Saudita	0,0	0,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
6	G & S CHOICE S.A.C.	Irán	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	-100,0%	0,0%	0,0%
7	MERCADO DE SURQUILLO E.I.R.L.	Pakistán	0,0	0,0	0,0	17,6	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
8	SEMARK PERU SOCIEDAD ANONIMA CERRADA	Pakistán	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
9	ANDRADE ESPINOSA GERMAN ALEJANDRO MARTIN	Pakistán	0,0	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
	TOTAL		**1,3**	**1,3**	**1,9**	**23,6**	**6,2**	**31,7**	**411,77%**	**100,0%**	**89,52%**

Fuente: ADEX (2020)

Anexo 10. Lista de empresas importadoras de dátiles en el mundo

Nombre de la empresa	Categorías de productos o servicios comercializados	Nro de empleados	País	Ciudad	Sitio web
Abasto S.R.O.	100	20-49	República Checa	Mníšek Pod Brdy	http://www.abasto.cz
Apc-Agra	90	20-49	Polonia	Opole	http://www.apcagra.eu
Cap Bon Frigorifique	4	100-249	Túnez	Nabeul	http://www.cbf-tunisie.com/
Consorfrut Polska Sp. Z O.O.	50	100-249	Polonia	Kraków	http://www.consorfrut.pl
D Oriano	20	10-19	Francia	Nice	http://www.doriano.com
Dolce Vita Sp. Z O.O.	20	10-19	Polonia	Gdynia	http://www.dolcevita.pl
Estivin Primeurs Nevers	49	10-19	Francia	Coulanges Les Nevers	http://www.estivin.fr
Euro - Foods Polska Sp. Z O.O.	43	20-49	Polonia	Warszawa	http://www.euro-foods.eu
Euro Fresh Fruit Ltd	92	100-249	Ucrania	Brovarskyi Dist.	http://www.eff.ua
Expl Etabl Pierre Boucharechas	17	10-19	Francia	Buc	http://www.groupe-duval-boucharechas.fr
Fairways Trading Company	11	10-19	India	Amritsar	http://www.tulsidryfruits.com
Fidafruit Immo Sa	7	10-19	Bélgica	Herstal	http://www.fidafruit.be
Fructop Topolscy Sp.J. Topolscy	52	20-49	Polonia	Częstochowa	http://www.fructop.pl
Globfruit Sp. Z O.O.	48	0-9	Polonia	Piastów	http://www.i-pl.org
Greenfood Import Export	20	20-49	España	Torrox	http://www.green-food.net
Idyl	9	20-49	Francia	Chateaurenard	http://www.idyl.fr
Jnz General Trading Llc	6	10-19	Emiratos Árabes Unidos	Dubai	http://www.jnztrade.com
K A Lundbladh Ab	124	20-49	Suecia	Helsingborg	http://www.kalundbladh.se
La Rose De Sable	1	100-249	Túnez	Tunis	http://www.neptus-dattes.com/fr/

ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA

Nombre de la empresa	Categorías de productos o servicios comercializados	Nro de empleados	País	Ciudad	Sitio web
Logica	15	20-49	Francia	Aubagne	http://www.canavese.fr
Makar Bakalie Sp. Z O.O. Spółka Komandytowa	60	50-99	Polonia	Katowice	http://www.makar.pl
Maxi Sec	5	20-49	Francia	Rungis	http://www.maxisec.fr
Naseem Al Barari General Trading Company Llc	4	50-99	Emiratos Árabes Unidos	Dubai	http://www.bararigroup.com
OVOCENTRUM V+V S.R.O.	99	20-49	República Checa	Valašské Meziříčí	http://www.ovocentrum.cz
Pomona	104	> 5000	Francia	Antony	https://fr.linkedin.com/company/pomona
Rm Import A/S	8	0-9	Dinamarca	Viborg	http://www.rmimport.dk
Shree Panchganga Agro Impex Private Limited	73	250-499	India	Pune	http://www.panchganga.com
Soc Gilbert Guilbaud	48	20-49	Francia	Nantes	http://www.groupeguilbaud.fr
TITBIT, S.R.O.	50	50-99	República Checa	Praha 8	http://www.titbit.cz
Ukrainian Fruit Company Ltd	36	100-249	Ucrania	Kyiv	http://ufc.ua
Vita - Fruit Sp. Z O.O.	27	20-49	Polonia	Przeworsk	http://www.vitafruit.pl
Vp-Vihannespörssi Oy	46	100-249	Finlandia	Helsinki	http://www.vihannesporssi.fi
Youcef Rafik Industrie,Eurl	18	10-19	Argelia	Guellal	http://www.rafik-youcef.wixsite.com/kaouane

Fuente: Kompass (s. f.)

PAD ESCUELA DE DIRECCIÓN UNIVERSIDAD DE PIURA