



UNIVERSIDAD
DE PIURA

REPOSITORIO INSTITUCIONAL
PIRHUA

CERRAR PROYECTO Y LECCIONES APRENDIDAS

Dante A. Guerrero Chanduví

Piura, junio de 2018

FACULTAD DE INGENIERÍA

Área Departamental de Ingeniería Industrial y de Sistemas



Esta obra está bajo una licencia

[Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivar 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)

[Repositorio institucional PIRHUA – Universidad de Piura](#)



CERRAR EL PROYECTO O FASE

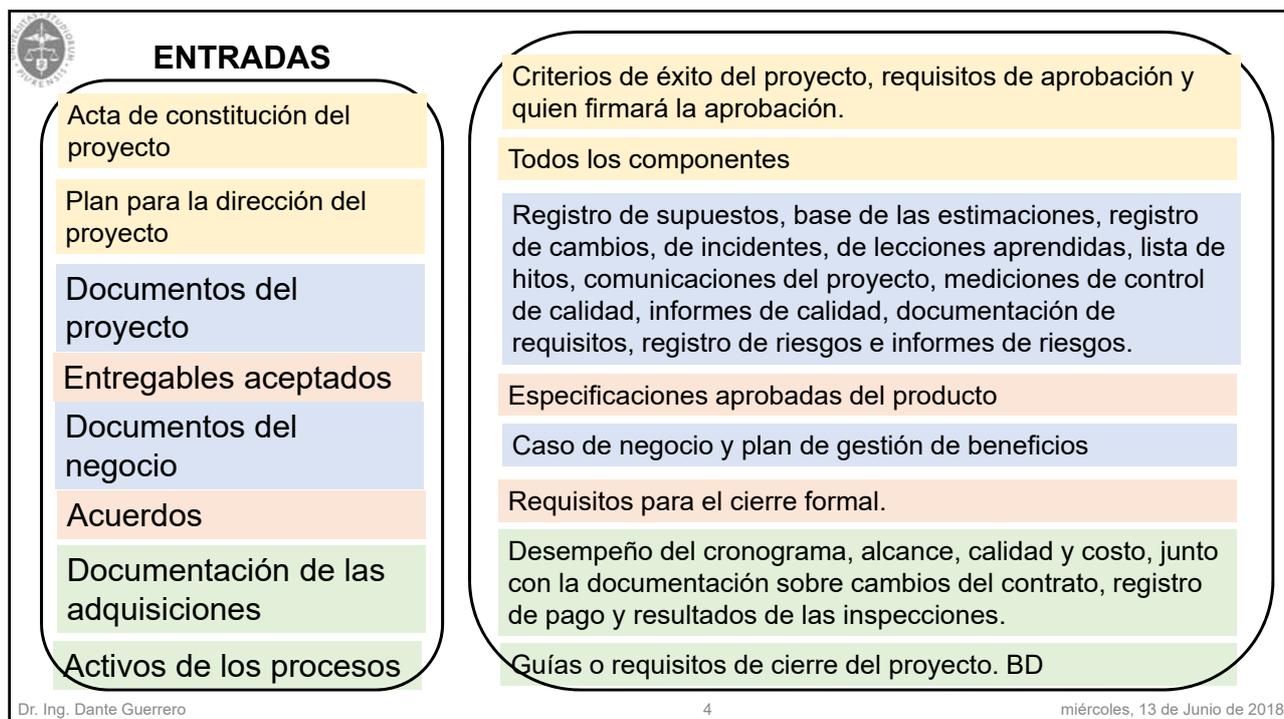
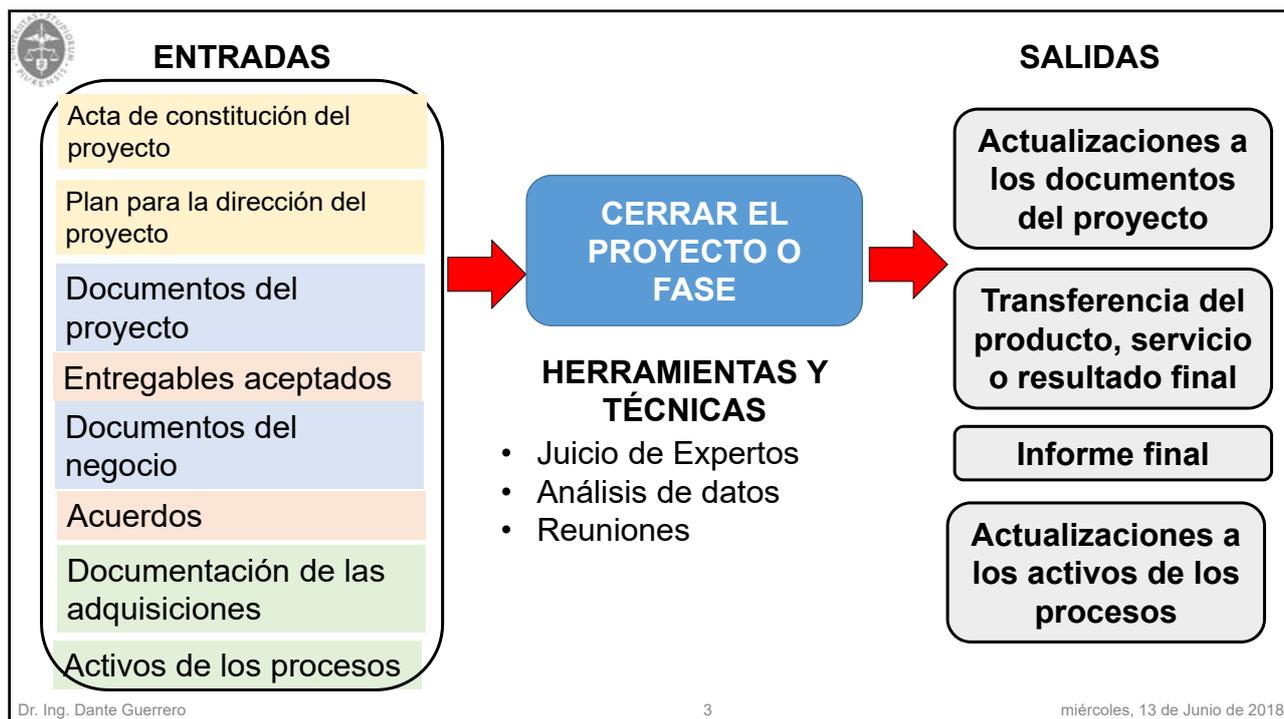
Asignatura Proyectos
Capítulo 18



Proceso de finalizar todas las actividades para el proyecto, fase o contrato.

Beneficio clave: archivar la información del proyecto, el trabajo planificado se completa y los recursos del equipo de la organización se liberan para emprender nuevos esfuerzos.







Herramientas y/o técnicas

A. Análisis de datos

Análisis de documentos

Análisis de regresión

Análisis de tendencias

Análisis de variación



Salidas

A. Transferencia del producto, servicio o resultado final

B. Informe Final

Proporciona un resumen del desempeño del proyecto. Incluye:





- Los objetivos del alcance, los criterios usados para evaluar el alcance y evidencia de que se han cumplido los criterios de finalización.
- Los objetivos de calidad, los criterios usados para evaluar la calidad del proyecto y del producto, la verificación y las fechas de entrega de hitos reales y las razones de las variaciones.
- Los objetivos de costos, incluidos el rango aceptable de costos, los costos reales y las razones de cualquier variación.
- Objetivos del cronograma, incluyendo si los resultados alcanzaron los beneficios que el proyecto se comprometió a abordar.
- Resumen de riesgos o incidentes.
- Resumen de la información de validación del P/S/R.



¿LOGRARON TODOS SUS OBJETIVOS?

1. OBJETIVOS LOGRADOS

- Estudio experimental de la obtención de biocombustible a partir de la cáscara de plátano verde (de tipo bellaco) y su posterior uso en cocinas acondicionadas para la industria chiflera, el cual se desarrollará en un tiempo de 2 meses y medio y con un presupuesto no mayor a 6 300 soles.
- Análisis del flujo (entradas y salidas) a lo largo de los procesos involucrados en la obtención del etanol.
- Comparación entre el combustible fósil versus el bioetanol obtenido de la cascará de plátano.
- Análisis del ahorro generado en la industria chiflera por el uso del etanol como una alternativa económica y ambiental.
- Evaluación del poder calorífico entre el bioetanol y el combustible usado en cocinas acondicionadas para la elaboración de chifles.
- Diseño de una línea de producción a pequeña escala de etanol a partir de cáscaras de plátano verde para uso de las cocinas acondicionadas.
- Resultados experimentales respaldados por la institución donde se realizó la investigación. (Departamento de química de la Universidad de Piura).
- El documento debe cumplir con la normativa APA y las normas de Tesis de la Facultad de Ingeniería.



¿TODOS LOS ENTREGABLES SE CULMINARON?

2. ESTADO DE LOS ENTREGABLES

Fase / Entregable	Responsable	Estado • Cerrado • En Proceso
Antecedentes de la Investigación		Cerrado
Marco teórico		Cerrado
Experimentación y Resultados		Cerrado
Diseño de línea para la industria chiflera		Cerrado
Propuesta de aplicación		Cerrado
Comparación entre el combustible actual vs bioetanol de plátano		Cerrado
Evaluaciones del Proyecto		Cerrado

CERRADO

Dr. Ing. Dante Guerrero 9 miércoles, 13 de Junio de 2018



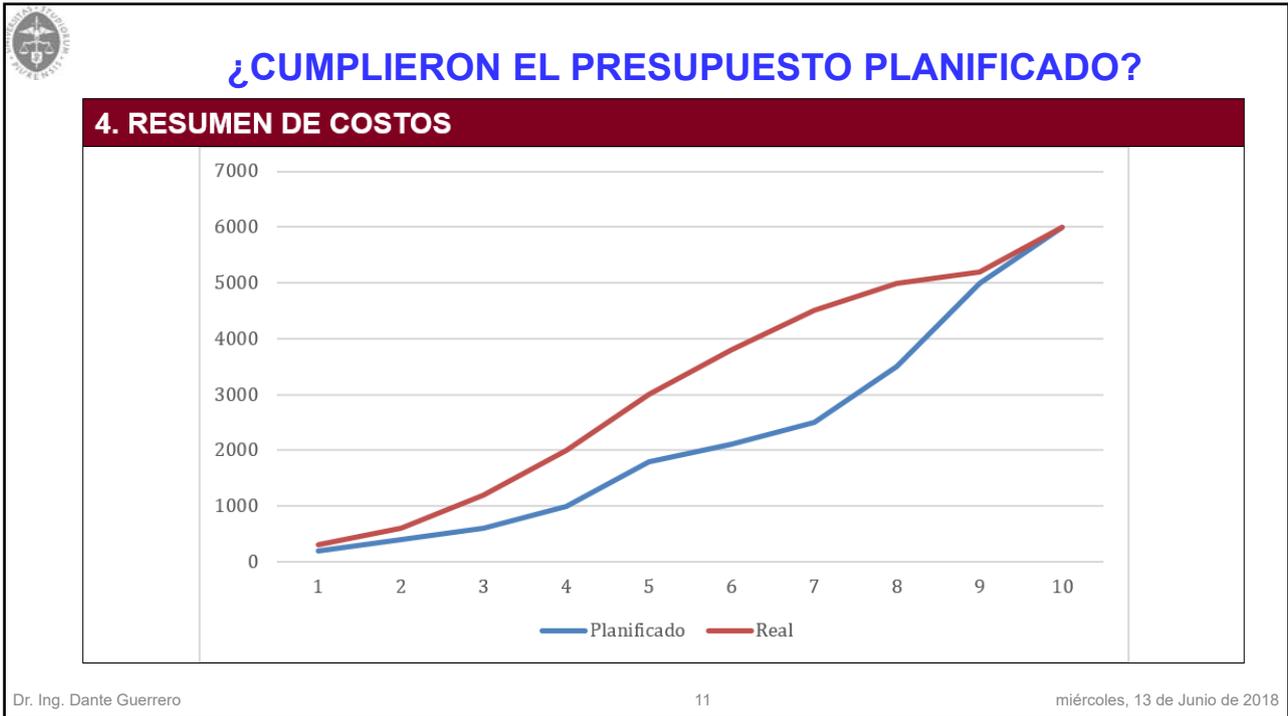
¿CUMPLIERON TODOS SUS HITOS?



3. PRINCIPALES HITOS LOGRADOS

Hitos	Descripción	Responsable	Fecha
Inicio del Proyecto mediante la realización del Acta de Constitución.	Formalización del proyecto a través de un documento escrito llamado Acta de Constitución del Proyecto.		03/09/2016
Finalización de la parte experimental del estudio.	Cierre de la etapa de experimentación a partir de haber conseguido los requisitos del prototipo de manera satisfactoria.		29/10/2016
Aprobación del prototipo por el Ing. Gastón Cruz (experto).	Aprobación de las especificaciones técnicas del prototipo por parte del Dr. Ing. Gastón Cruz (experto).		31/10/2016
Entrega del documento final.	Presentación del documento final y documentos de gestión corregidos.		19/11/2016

Dr. Ing. Dante Guerrero 10 miércoles, 13 de Junio de 2018



5. RIESGOS / PROBLEMAS DURANTE EL PROYECTO

Riesgo / Problema	Respuesta que se Implementó	Responsable
Viajes de los integrantes del grupo	Amanecidas de trabajo para avanzar con las actividades y no retrasarse	
Proveedores demoraban mucho en brindar la información solicitada	Se amplió la cartera de proveedores	
Falta de información sobre data de interés para el desarrollo del proyecto	Realización de las investigaciones necesarias para recabar la información y data deseada	
Inhabilitación de la computadora de trabajo de un miembro	Se consiguió otra prestada a un familiar del grupo	
Disponibilidad de químicos: El ácido clorhídrico no se consigue tan fácilmente en pequeñas cantidades, y podría limitar la cantidad de experimentos a realizar.	Tras consultar con el experto consultor, Dr. Ing. Gastón Cruz, pudo facilitar un reemplazo al ácido Clorhídrico (ácido Sulfúrico). De esta forma se prosiguió con los experimentos.	

Riesgo

➔

Problema

Dr. Ing. Dante Guerrero 12 miércoles, 13 de Junio de 2018



LECCIONES APRENDIDAS: El conocimiento adquirido durante un proyecto el cual muestra cómo se abordaron o deberían abordarse en el futuro los eventos del proyecto, a fin de mejorar el desempeño futuro.

¿Qué podemos mejorar en nuestros próximos proyectos?

¿Qué podemos repetir?

6. LECCIONES APRENDIDAS			
Entregable	Lección Aprendida	Responsable	Involucrados
Plan del Proyecto	Manejo del MS Project		Todos
Estudio experimental	<ul style="list-style-type: none"> Solicitar el apoyo del encargado del laboratorio con tiempo, notificándole la finalidad del uso. Determinar las métricas de calidad. Emplear metodologías para las pruebas experimentales. 		Equipo del proyecto Ing. Gastón Cruz Ing. Nora Grados
Todo el proyecto	Importancia de desarrollar una investigación bajo el enfoque de gestión del PMI e IPMA.		Todos
Informe de avances	Utilización de las normas APA para agregar las citas en el MS Word		Todos
Cronograma de trabajo	Revisar el cronograma de actividades de la UDEP		Todos