



UNIVERSIDAD  
DE PIURA

REPOSITORIO INSTITUCIONAL  
PIRHUA

# SEGUIMIENTO Y CONTROL DE LOS RIESGOS

Dante Guerrero-Chanduví

Piura, octubre de 2017

FACULTAD DE INGENIERÍA

Área Departamental de Ingeniería Industrial y de Sistemas



Esta obra está bajo una licencia

[Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivar 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)

[Repositorio institucional PIRHUA – Universidad de Piura](https://repositorio.institucional.pirhua.edu.pe/)



# SEGUIMIENTO Y CONTROL DE LOS RIESGOS

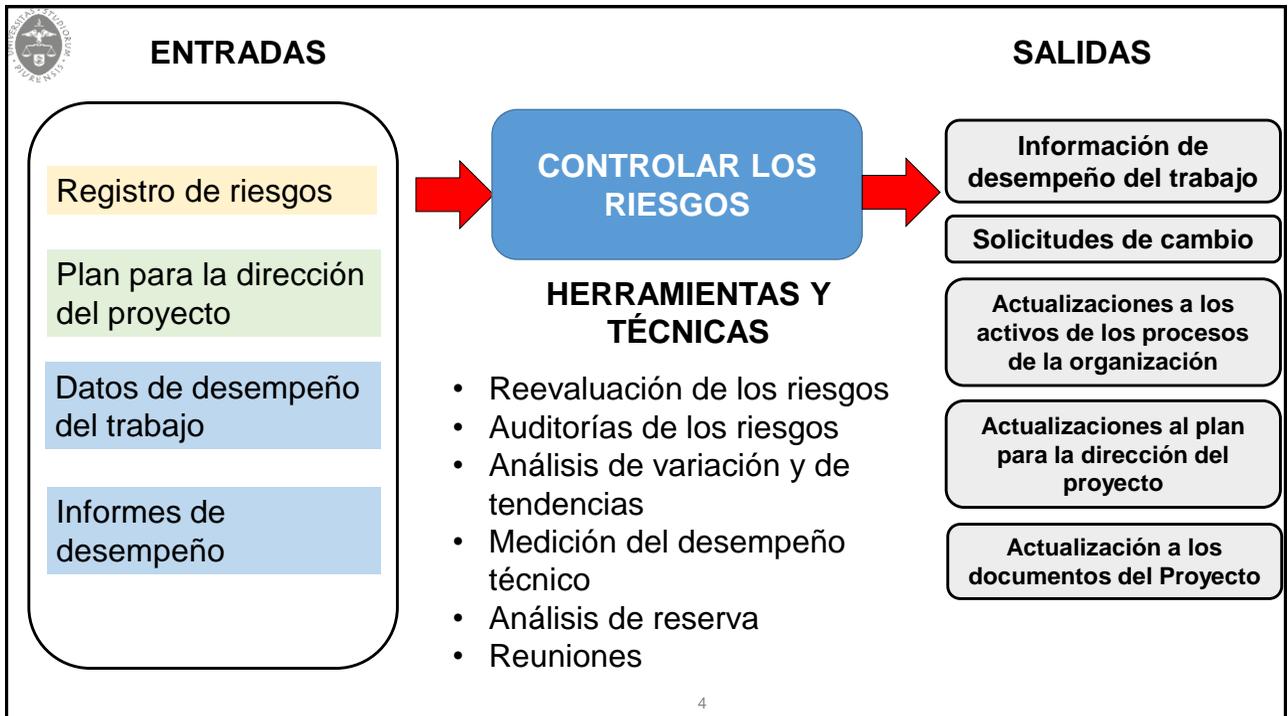
Asignatura Proyectos



**Matriz de Procesos vs Áreas de Conocimiento – PMBOK 2013**

Áreas de Conocimiento	Grupo de procesos de la Dirección de Proyectos				
	Grupo del Proceso de Iniciación	Grupo del Proceso de Planificación	Grupo del Proceso de Ejecución	Grupo del Proceso de Seguimiento y Control	Grupo del Proceso de Cierre
10. Gestión de las Comunicaciones del Proyecto		10.1. Planificar la Gestión de las Comunicaciones 14	10.2. Gestionar las Comunicaciones 15	10.3. Controlar las Comunicaciones 16	
11. Gestión de los Riesgos del Proyecto		11.1. Planificar la Gestión de Riesgos 11.2. Identificar los Riesgos 11.3. Realizar el Análisis Cualitativo de Riesgos 11.4. Realizar el Análisis Cuantitativo de Riesgos 11.5. Planificar la Respuesta a los Riesgos 17		11.6. Controlar los Riesgos 18	

- 
1. Reactivar el ciclo de identificación-respuesta.
  2. Actualizar registros de riesgos (nuevos riesgos).
  3. Documentar lecciones aprendidas y soluciones.
  4. Validar supuestos.
  5. Vigilar los disparadores.
  6. Vigilar riesgos residuales y secundarios
  7. Comprobar la efectividad del proceso
- 3





## ENTRADAS

Registro de riesgos

Plan para la dirección del proyecto

Datos de desempeño del trabajo

Informes de desempeño

Riesgos identificados y los propietarios del riesgo, las respuestas acordadas entre otros.

Directrices sobre el control de riesgos (que hay que hacer, como, quien, cuando, etc.).

El estado de los entregables, los costos incurridos, el avance del cronograma.

Información de desempeño del trabajo del proyecto, incluido el análisis de variación, los datos sobre el valor ganado y los datos para proyecciones.

5



## Herramientas y técnicas

### A. Reevaluación de los riesgos

Identificación de nuevos riesgos, la reevaluación de los riesgos actuales y el cierre de riesgos obsoletos.

**DEBEN PROGRAMARSE PERIÓDICAMENTE REEVALUACIONES DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO.**



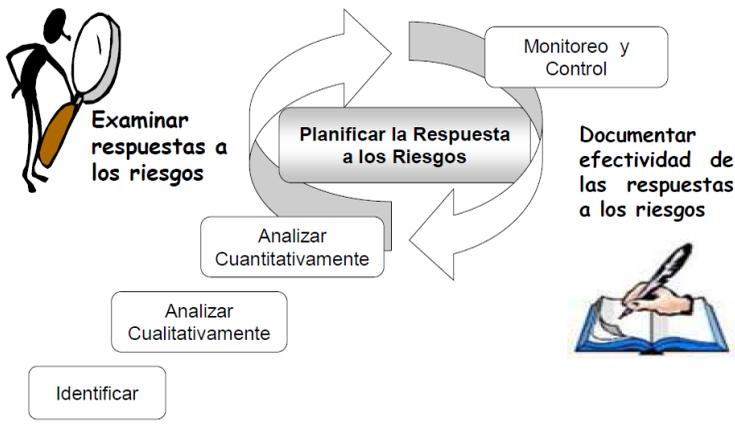
6



## Herramientas y técnicas

### B. Auditoría de riesgos

La efectividad del proceso de gestión de riesgos.



7



## Herramientas y técnicas

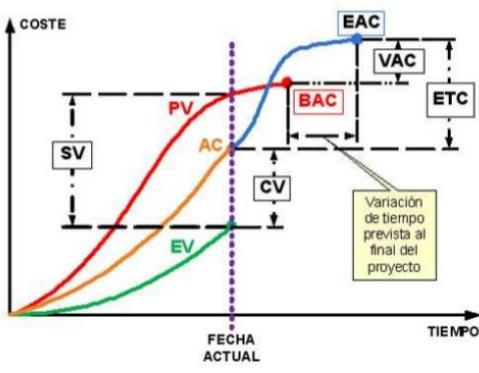
### C. Análisis de variación y tendencias

Comparar los resultados del proyecto con su línea base (Planificado VS Real). Se puede utilizar la técnica del valor ganado. Los resultados pueden pronosticar la desviación potencial del proyecto respecto al \$ y T.

### D. Medición de rendimiento técnico

Compara los logros técnicos durante la ejecución del proyecto con el cronograma de logros técnicos del plan para la dirección del proyecto.

Ejemplo: Número de hitos cumplidos, Número de funcionalidades incluidas en el producto, Número de defectos reportados, Número de requisitos validados, etc.



8



## Salidas

### A. Información de desempeño del trabajo

Proporciona a un mecanismo para comunicar y apoyar la toma de decisiones del proyecto.

### B. Actualizaciones a los activos de los procesos de la organización

Plantillas correspondientes al plan de gestión de riesgos (incluidos la matriz de probabilidad e impacto y el registro de riesgos), categorías de riesgos y las lecciones aprendidas procedentes de las actividades de gestión de los riesgos del proyecto.

### C. Solicitudes de Cambio

Acciones tanto correctivas y preventivas recomendadas.