



UNIVERSIDAD
DE PIURA

REPOSITORIO INSTITUCIONAL
PIRHUA

GRUPOS DE PROCESOS Y ÁREAS DE CONOCIMIENTO

Dante A. Guerrero Chanduví

Piura, abril de 2018

FACULTAD DE INGENIERÍA

Área Departamental de Ingeniería Industrial y de Sistemas



Esta obra está bajo una licencia

[Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivar 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)

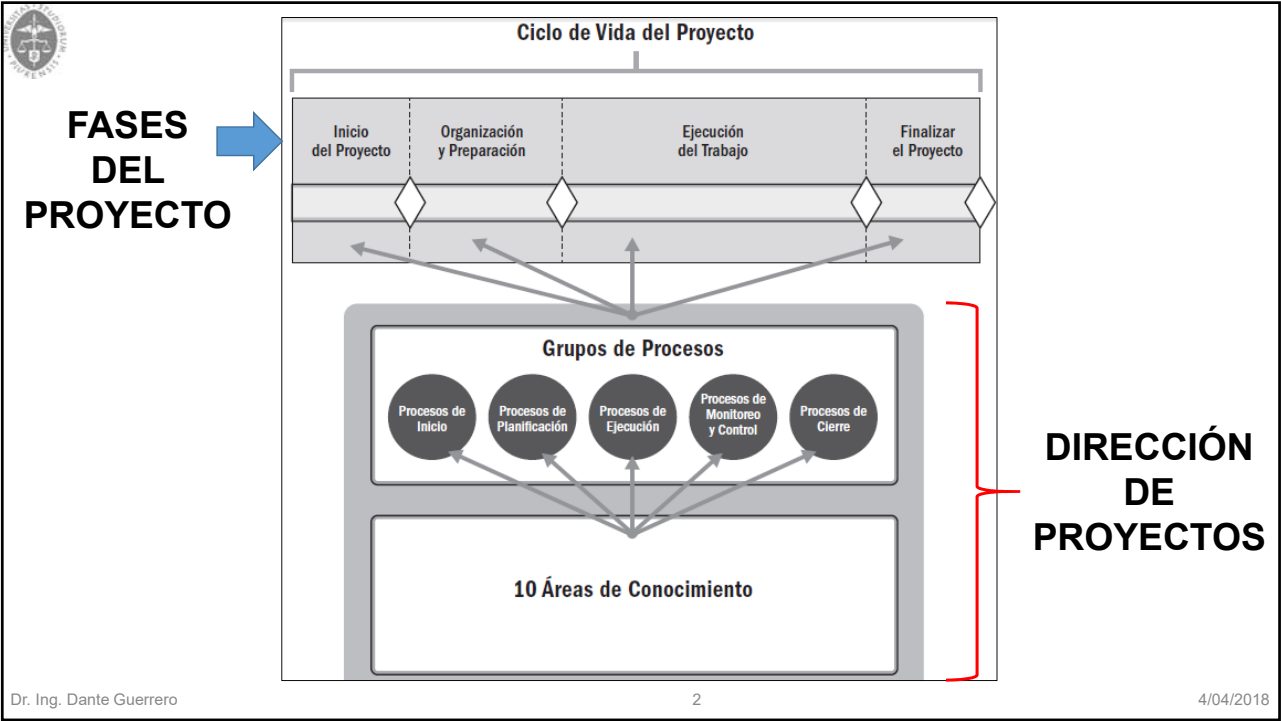
[Repositorio institucional PIRHUA – Universidad de Piura](#)



GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN (I)

Asignatura Proyectos

Capítulo 5 (I): Visión General





¿Qué es un ciclo de vida del proyecto?

Los directores de proyectos o la organización, con el objetivo de facilitar la gestión pueden dividir los proyectos en fases, con los enlaces correspondientes a las operaciones de la organización ejecutante.

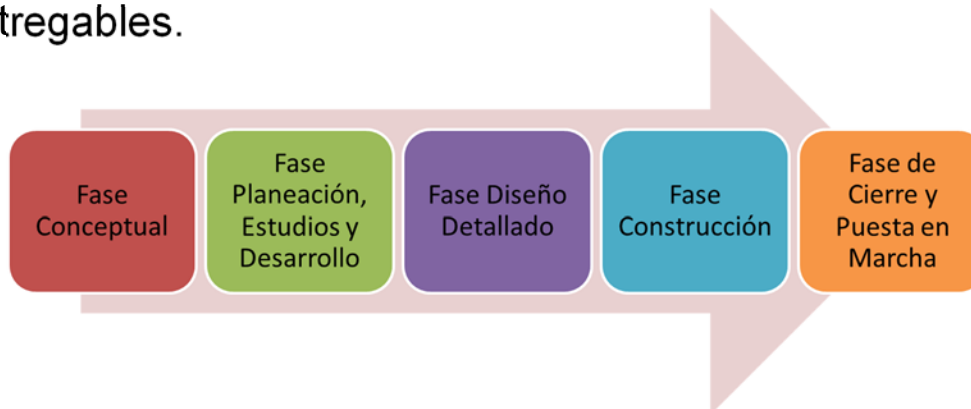
El conjunto de estas fases se conoce como Ciclo de Vida del Proyecto.

El ciclo de vida del proyecto define las fases que conectan el inicio de un proyecto con su fin.



¿Qué es una fase del proyecto?

Conjunto de actividades del proyecto relacionadas lógicamente que culmina con la finalización de uno o mas entregables.





¿Qué es un proceso de la dirección de proyectos?

El ciclo de vida del proyecto se gestiona mediante la ejecución de una serie de actividades de dirección del proyecto conocidas como procesos de la dirección de proyectos.

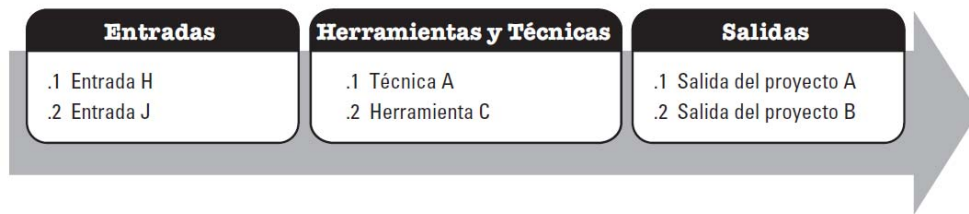


Gráfico 1-6. Proceso de Ejemplo: Entradas, Herramientas y Técnicas, y Salidas

Dr. Ing. Dante Guerrero

5

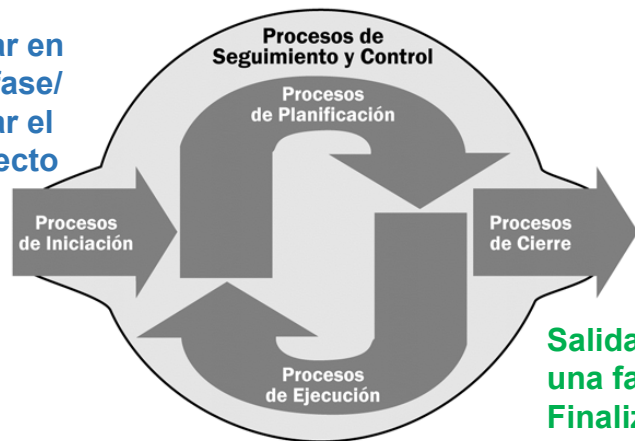
4/04/2018



¿Qué son los grupos de procesos de la dirección de proyectos?

Agrupamiento lógico de las entradas, herramientas, técnicas y salidas relacionadas con la dirección de proyectos. Los grupos de procesos de la dirección de proyectos no son fases del proyecto.

Entrar en una fase/
Iniciar el proyecto

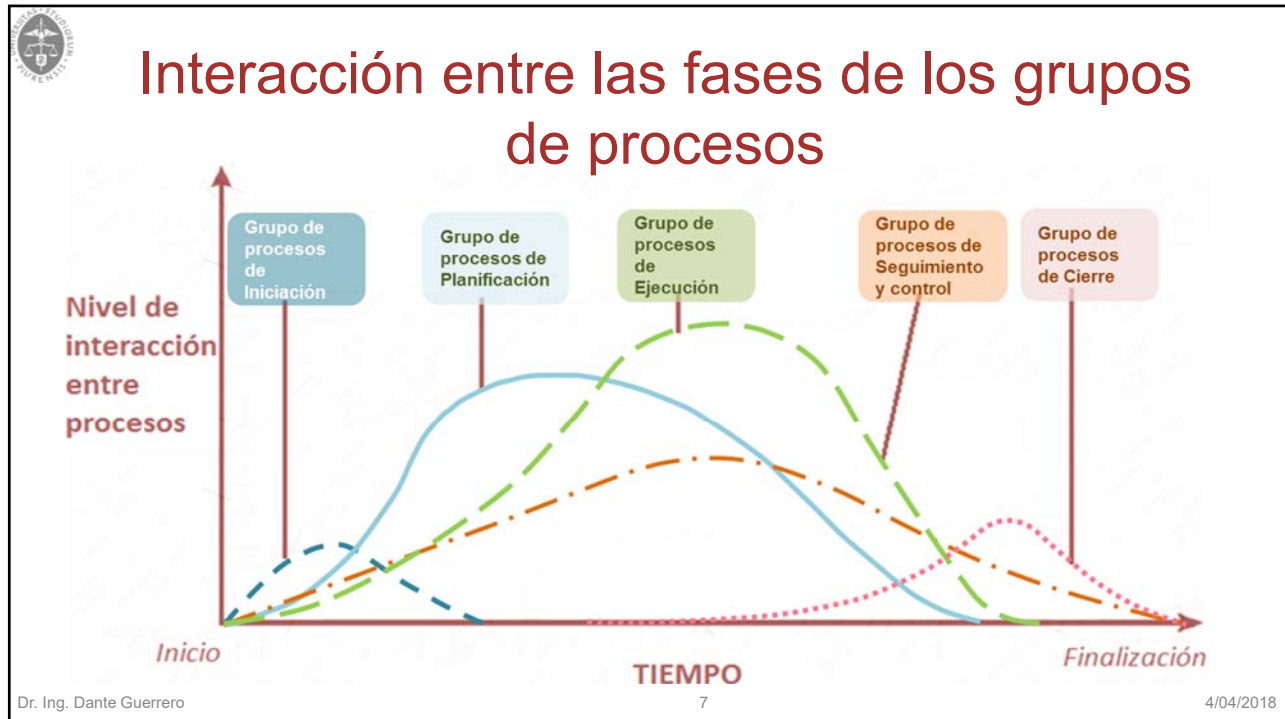


Salida de una fase/
Finalizar el proyecto

Dr. Ing. Dante Guerrero

6

4/04/2018



INICIO

“Se obtiene **autorización** para comenzar el proyecto”

- Se define el **alcance inicial** y se comprometen los recursos financieros iniciales.
- Se identifican los **interesados internos y externos**
- Si aún no fue nombrado, se seleccionará el **director del proyecto**.

Dr. Ing. Dante Guerrero

8

4/04/2018



PLANIFICACIÓN

“Ir al detalle en todas las áreas de conocimiento”

Aquellos procesos requeridos para establecer el alcance del proyecto, refinar objetivos y definir el camino para alcanzar estos objetivos.



Dr. Ing. Dante Guerrero

9

4/04/2018



EJECUCIÓN

“Poner en práctica lo planeado”



Aquellos procesos realizados para completar el trabajo definido en el plan para la dirección del proyecto a fin de cumplir con lo detallado.

Dr. Ing. Dante Guerrero

10

4/04/2018



SEGUIMIENTO Y CONTROL

“Comparar lo que se planifica versus lo ejecutado”

Aquellos procesos requeridos para **monitorear**, **analizar** y **regular** el proceso y el desempeño del proyecto.

Se identifican áreas en las que el plan requiere **cambios** y se inician los cambios correspondientes.



Dr. Ing. Dante Guerrero

11

4/04/2018



CIERRE

“Transferencia del producto, servicio o resultado al cliente”



Aquellos procesos realizados para **finalizar** todas las actividades a través de todos los grupos de procesos, a fin de **cerrar** formalmente el proyecto o una fase del mismo.

Dr. Ing. Dante Guerrero

12

4/04/2018



ÁREAS DE CONOCIMIENTO

Dr. Ing. Dante Guerrero

13

4/04/2018



¿Qué es un área de conocimiento?

Un área de conocimiento es un área identificada de la dirección de proyectos definida por sus requisitos de conocimientos y que se describe en términos de los procesos, prácticas, entradas, salidas y técnicas que la componen.

Dr. Ing. Dante Guerrero

14

4/04/2018

Áreas de Conocimiento	Grupo de procesos de la Dirección de Proyectos				
	Grupo del Proceso de Iniciación	Grupo del Proceso de Planificación	Grupo del Proceso de Ejecución	Grupo del Proceso de Seguimiento y Control	Grupo del Proceso de Cierre
4. Gestión de la Integración del Proyecto	4.1. Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto	4.2. Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto	4.3. Dirigir y Gestionar el trabajo del Proyecto 4.4. Gestionar el conocimiento del Proyecto	4.5. Monitorear y Controlar el trabajo del Proyecto 4.6. Realizar el Control Integrado de Cambios	4.7. Cerrar el Proyecto o Fase
5. Gestión del Alcance del Proyecto		5.1. Planificar la Gestión del Alcance 5.2. Recopilar Requisitos 5.3. Definir el Alcance 5.4. Crear el EOI		5.5. Validar el Alcance 5.6. Controlar el Alcance	
6. Gestión del cronograma del Proyecto		6.1. Planificar la Gestión del Cronograma 6.2. Definir las Actividades 6.3. Secuenciar las Actividades 6.4. Estimar la Duración de las Actividades 6.5. Desarrollar el Cronograma		6.6. Controlar el Cronograma	
7. Gestión de los Costos del Proyecto		7.1. Planificar la Gestión del Costo 7.2. Estimar los Costos 7.3. Determinar el Presupuesto		7.4. Controlar los Costos	
8. Gestión de la Calidad del Proyecto		8.1. Planificar la Gestión de la Calidad	8.2. Gestionar la Calidad	8.3. Controlar la Calidad	
9. Gestión de los Recursos del Proyecto		9.1. Planificar la Gestión de Recursos Humanos 9.2. Estimar los recursos de las actividades	9.3. Adquirir recursos 9.4. Desarrollar el Equipo 9.5. Dirigir al Equipo	9.6. Controlar los Recursos	
10. Gestión de las Comunicaciones del Proyecto		10.1. Planificar la Gestión de las Comunicaciones	10.2. Gestionar las Comunicaciones	10.3. Monitorear las Comunicaciones	
11. Gestión de los Riesgos del Proyecto		11.1. Planificar la Gestión de Riesgos 11.2. Identificar los Riesgos 11.3. Realizar el Análisis Cualitativo de Riesgos 11.4. Realizar el Análisis Cuantitativo de Riesgos 11.5. Planificar la Respuesta a los Riesgos	11.6. Implementar la Respuesta a los Riesgos	11.7. Controlar los Riesgos	
12. Gestión de las Adquisiciones del Proyecto		12.1. Planificar la Gestión de las Adquisiciones	12.2. Efectuar las Adquisiciones	12.3. Controlar las Adquisiciones	
13. Gestión de los interesados del Proyecto	13.1. Identificar a los Interesados	13.2. Planificar el involucramiento de los Interesados	13.3. Gestionar la participación de los Interesados	13.4. Monitorear el involucramiento de los Interesados	

Integración

Alcance

Cronograma

Costos

Calidad

Recursos

Comunica-
ciones

Riesgos

Adquisicio-
nes

Interesados

Dr. Ing.

15

4/04/2018

ALCANCE

Define el alcance planificado y ejecuta los mecanismos para el control de cambios del mismo.

Incluye los procesos necesarios para garantizar que el proyecto incluya todo el trabajo requerido y únicamente el trabajo para completar el proyecto con éxito.

Dr. Ing. Dante Guerrero

16

4/04/2018



CRONOGRAMA

Define el cronograma del proyecto y controla las desviaciones del cronograma respecto a lo planificado.

“Plazo del proyecto”



Dr. Ing. Dante Guerrero

17

4/04/2018



COSTO

Define el presupuesto de los costos del proyecto y controla las desviaciones del presupuesto respecto a lo planificado.

“Planifica, estima, presupuesta, gestiona y controla los costos”



Dr. Ing. Dante Guerrero

18

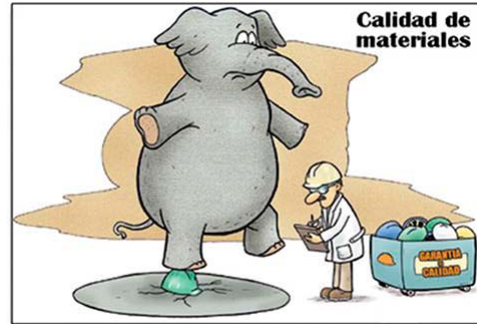
4/04/2018



CALIDAD

Define los mecanismos de aseguramiento de calidad del proyecto, los implementa y los controla.

“Asegurar que se alcancen y se validen los requisitos del proyecto, incluidos los del producto”



Dr. Ing. Dante Guerrero

19

4/04/2018



RECURSOS

Define la organización del proyecto, la adquisición de los recursos y el desarrollo de competencias del equipo.



Dr. Ing. Dante Guerrero

20

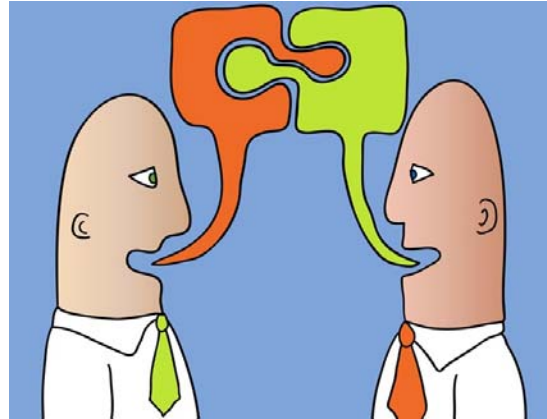
4/04/2018



COMUNICACIONES

Define las comunicaciones que deben existir a lo largo del proyecto con los interesados, las desarrolla y las archiva al término del proyecto.

“Comunicación eficaz”



Dr. Ing. Dante Guerrero

21

4/04/2018



RIESGOS

Define los riesgos del proyecto y sus estrategias de respuesta, y controla los riesgos a lo largo del proyecto.

“Aumentar efectos positivos, disminuir efectos negativos”



Dr. Ing. Dante Guerrero

22

4/04/2018



ADQUISICIONES

Define las adquisiciones de bienes y servicios que se van a realizar a lo largo del proyecto, ejecutándolas y controlando el avance.

“Contratos”



Dr. Ing. Dante Guerrero

23

4/04/2018



INTERESADOS

Identifica, analiza las expectativas de los interesados y su impacto en el proyecto. Se desarrollan estrategias de gestión adecuadas para hacer partícipes a los interesados.

“Gestionar las expectativas”



Dr. Ing. Dante Guerrero

24

4/04/2018



INTEGRACIÓN

“Consolida, unifica e integra”

Define el inicio formal del proyecto e integra los entregables obtenidos del desarrollo del resto de áreas de conocimiento.

Gestión del alcance

Gestión del tiempo

Gestión de costos

Gestión de calidad

Gestión de la integración

Gestión de recursos humanos

Gestión de comunicaciones

Gestión de riesgos

Gestión de las adquisiciones

Dr. Ing. Dante Guerrero

25

4/04/2018



INTEGRACIÓN

Áreas de Conocimiento	Grupo de procesos de la Dirección de Proyectos				
	Grupo del Proceso de Iniciación	Grupo del Proceso de Planificación	Grupo del Proceso de Ejecución	Grupo del Proceso de Seguimiento y Control	Grupo del Proceso de Cierre
4. Gestión de la Integración del Proyecto	4.1. Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto	4.2. Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto	4.3 Dirigir y Gestionar el trabajo del Proyecto 4.4 Gestionar el conocimiento del Proyecto	4.5. Monitorear y Controlar el trabajo del Proyecto 4.6. Realizar el Control Integrado de Cambios	4.7. Cerrar el Proyecto o Fase

Dr. Ing. Dante Guerrero

26

4/04/2018



INTEGRACIÓN



Desarrollar el Acta de Constitución del proyecto

- Desarrollar documento que autoriza formalmente la existencia de un proyecto y confiere autoridad al director del proyecto.



Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto

- Definir, preparar y coordinar todos los componentes del plan y consolidarlos en un plan integral.



Dirigir y gestionar el trabajo del proyecto

- Liderar y llevar a cabo el trabajo definido en el plan para la dirección del proyecto e implementado los cambios necesarios.

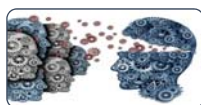
Dr. Ing. Dante Guerrero

27

4/04/2018



INTEGRACIÓN



Gestionar el conocimiento del proyecto

- Creación de nuevo conocimiento, a partir de conocimiento existente, para al alcanzar los objetivos y el aprendizaje.



Monitorear y controlar el trabajo del proyecto

- Dar seguimiento, revisar e informar el avance general de acuerdo a los objetivos de desempeño definidos.



Realizar el control integrado de cambios

- Liderar y llevar a cabo el trabajo definido en el plan para la dirección del proyecto e implementado los cambios necesarios.



Cerrar el proyecto o fase

- Finalizar todas las actividades para el proyecto, fase o contrato.

Dr. Ing. Dante Guerrero

28

4/04/2018

