



UNIVERSIDAD
DE PIURA

REPOSITORIO INSTITUCIONAL
PIRHUA

SEGUIMIENTO Y CONTROL DEL TIEMPO: CONTROLAR EL CRONOGRAMA

Dante Guerrero-Chanduví

Piura, septiembre de 2017

FACULTAD DE INGENIERÍA

Área Departamental de Ingeniería Industrial y de Sistemas



Esta obra está bajo una licencia

[Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivar 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)

[Repositorio institucional PIRHUA – Universidad de Piura](https://repositorio.institucional.pirhua.edu.pe/)



SEGUIMIENTO Y CONTROL DEL TIEMPO: CONTROLAR EL CRONOGRAMA

Asignatura de Proyectos

Áreas de Conocimiento	Grupo de procesos de la Dirección de Proyectos				
	Grupo del Proceso de Iniciación	Grupo del Proceso de Planificación	Grupo del Proceso de Ejecución	Grupo del Proceso de Seguimiento y Control	Grupo del Proceso de Cierre
5. Gestión del Alcance del Proyecto		5.1. Planificar la Gestión del Alcance 5.2. Recopilar Requisitos 5.3. Definir el Alcance 5.4. Crear el EDT 11		5.5. Validar el Alcance 5.6. Controlar el Alcance 12	
6. Gestión del Tiempo del Proyecto		6.1. Planificar la Gestión del Cronograma. 6.2. Definir las Actividades. 6.3. Secuenciar las Actividades. 6.4. Estimar los Recursos de las Actividades. 6.5. Estimar la Duración de las Actividades. 6.6. Desarrollar el Cronograma. 13		6.7. Controlar el Cronograma. 14	
7. Gestión de los Costos del Proyecto		7.1. Planificar la Gestión del Costo. 7.2. Estimar los Costos 7.3. Determinar el Presupuesto 15		7.4. Controlar los Costos 16	



Controlar el Cronograma es el proceso por el que se da seguimiento al estado del proyecto para actualizar el avance del mismo y gestionar cambios a la línea base del cronograma. Consiste en:

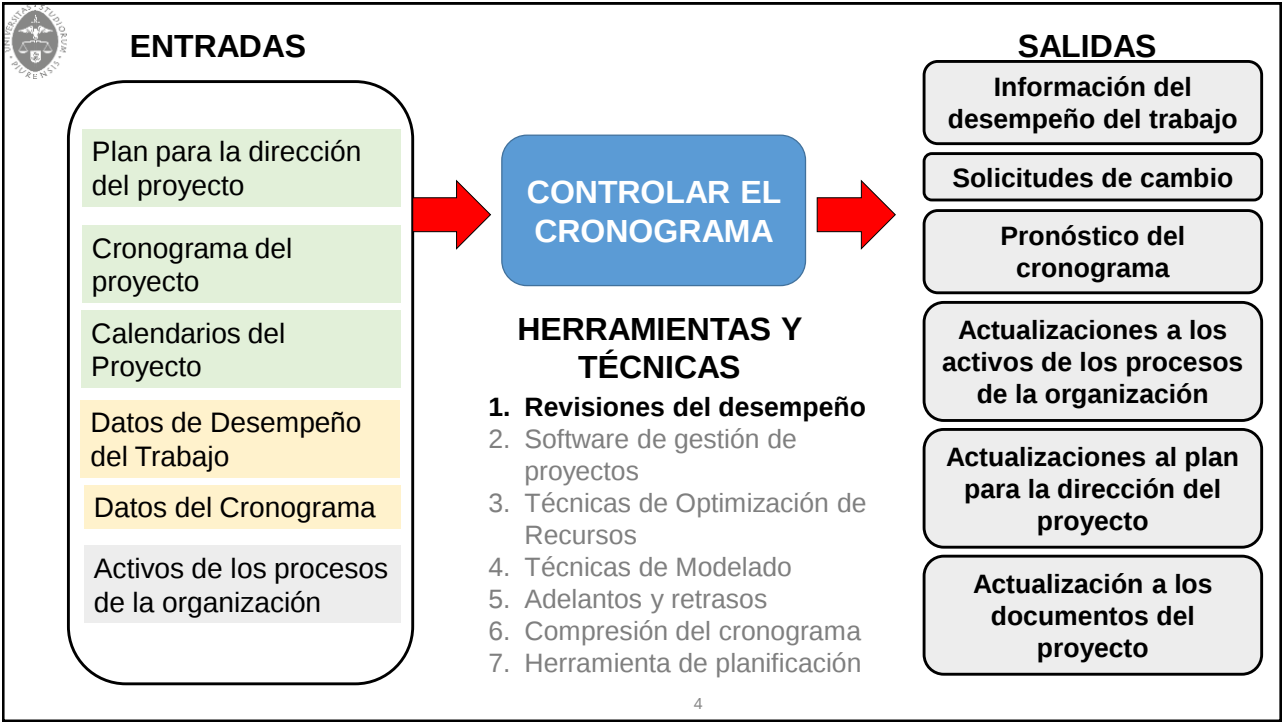
- ✓ Determinar el estado actual del cronograma del proyecto.
- ✓ Influir en los factores que generan cambios en el cronograma.
- ✓ Determinar que el cronograma del proyecto ha cambiado.
- ✓ Gestionar los cambios reales conforme suceden.

Tiempo planificado
(CRONOGRAMA)

VS

Tiempo real
(CRONOGRAMA)

3





Herramientas y técnicas

A. Revisiones del desempeño

Permiten medir, comparar y analizar el desempeño del cronograma, en aspectos como las fechas reales de inicio y finalización, el porcentaje completado y la duración restante para completar el trabajo en ejecución.

- **Análisis de tendencias.** analiza el desempeño del proyecto a lo largo del tiempo para determinar si el desempeño está mejorando o se está deteriorando.



5



Herramientas y técnicas

A. Revisiones del desempeño

- **Método de la ruta crítica.** Analizar la variación en la ruta crítica tendrá un impacto directo en la fecha de finalización del proyecto.
- **Método de la cadena crítica.** La comparación entre la cantidad de colchón restante y la cantidad de colchón necesario para proteger la fecha de entrega puede ayudar a determinar el estado del cronograma.
- **Gestión del valor ganado.** Las medidas de desempeño del cronograma, tales como la variación del cronograma (SV) y el índice de desempeño del cronograma (SPI), se utilizan para evaluar la magnitud de la desviación con respecto a la línea base original del cronograma.

6



SALIDAS

A. Información de desempeño del trabajo

Los valores calculados de la variación del cronograma (SV) y del índice de desempeño del cronograma (SPI) para los componentes de la EDT, en particular los paquetes de trabajo y las cuentas de control, se documentan y comunican a los interesados.

B. Pronóstico del Cronograma

Estimaciones o predicciones de condiciones y eventos en el futuro del proyecto.

