



UNIVERSIDAD  
DE PIURA

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES**

**Mejora en el reporte de los costos de agroquímicos  
empleados en una empresa agroindustrial en base al  
presupuesto anual y a los ingresos y salidas de almacén**

Trabajo de Suficiencia Profesional para optar el Título de  
Contador Público

**Yasmin Lopez Gomez**

Revisor(es):  
Mgtr. Yulliana Marised Llauce Ontaneda De Agapito

Piura, enero de 2023

NOMBRE DEL TRABAJO

**TSP**

AUTOR

**Yasmín López**

RECUENTO DE PALABRAS

**5696 Words**

RECUENTO DE CARACTERES

**32724 Characters**

RECUENTO DE PÁGINAS

**35 Pages**

TAMAÑO DEL ARCHIVO

**1.5MB**

FECHA DE ENTREGA

**Nov 9, 2022 5:45 PM GMT-5**

FECHA DEL INFORME

**Nov 9, 2022 5:47 PM GMT-5****● 17% de similitud general**

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para cada base de datos.

- 16% Base de datos de Internet
- Base de datos de Crossref
- 11% Base de datos de trabajos entregados
- 1% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de contenido publicado de Crossref

**● Excluir del Reporte de Similitud**

- Material bibliográfico
- Fuentes excluidas manualmente
- Coincidencia baja (menos de 8 palabras)



A Dios por haberme guiado en cada paso que he dado a lo largo de mi carrera, a mis padres por su apoyo incondicional para lograr cada meta que me he propuesto, a mi hermana por sus cuidados y a mi sobrina por alegrar mis días.



## Resumen

El presente Trabajo de Suficiencia Profesional (TSP), muestra la elaboración de un reporte a través del filtrado de información proveniente de 3 fuentes como lo son: SAP (Sistema de Información de la Empresa), el reporte de ejecutados del programa fitosanitario de la empresa agroindustrial y el presupuesto anual de la misma, a fin de sistematizar el cruce de los costos y cantidades de agroquímicos, referentes a los ingresos y salidas de almacén central.

Para este trabajo de investigación, se desarrolló una metodología cualitativa descriptiva y la información ha sido obtenida mediante informes, reportes propios de las áreas de producción y una entrevista a la jefatura de producción como también la aplicación de los conocimientos adquiridos durante la carrera de Contabilidad y Auditoría.

Aplicando los antes mencionados, se logró la mejora en el reporte de los costos de agroquímicos a través de la creación de un reporte sistematizado que permite la comparativa de las tres fuentes consideradas para el estudio, permitiendo la toma de decisiones preventivas y correctivas ante el desabastecimiento de productos, variaciones monetarias ante el presupuesto anual y el aumento de requerimiento de insumo dentro del cultivo.

Concluyendo que la creación de un reporte que ponga en evidencia las desviaciones en el consumo de suministros tan representativos como los agroquímicos ha permitido a la empresa en estudio conocer las diferencias entre el SAP, el programa fitosanitario y el presupuesto anual, que resultan un potencial riesgo para la estabilidad económica de la misma, en se sentido el adecuado registro de información y la constante verificación de las unidades existenciales en almacenes resulta una estrategia eficiente para el control de inventarios en este tipo de organizaciones.



## Tabla de contenido

Introducción .....	11
Capítulo 1. Aspectos generales .....	13
1.1 Descripción de la empresa.....	13
1.1.1 Ubicación .....	13
1.1.2 Actividad.....	13
1.1.3 Misión, visión y valores.....	13
1.1.4 Organigrama .....	14
1.2 Descripción general de la experiencia profesional .....	14
1.2.1 Actividad profesional desempeñada .....	14
1.2.2 Propósito del puesto.....	15
1.2.3 Producto o proceso que es objeto del informe .....	15
1.2.4 Resultados concretos logrados .....	16
Capítulo 2. Fundamentación .....	17
2.1 Teoría y la práctica en el desempeño laboral .....	17
2.1.1 Control interno .....	17
2.1.2 Control de Inventarios .....	18
2.1.3 Antecedentes.....	19
2.2 Descripción de las acciones, metodologías y procedimientos .....	20
Capítulo 3. Aportes y desarrollo de experiencias .....	23
3.1 Aportes .....	23
3.2 Desarrollo de experiencias .....	24
Conclusiones .....	25
Recomendaciones .....	27
Lista de referencias .....	29
Notas a pie de página .....	31
Anexos.....	33
Anexo 1 Organigrama de la empresa agroindustrial .....	35
Anexo 2 Procedimiento de Requerimiento de Agroquímicos.....	36
Anexo 3 Guía de preguntas para entrevista .....	37
Anexo 4 Comparativo de tres bases de datos .....	38



**Lista de figuras**

Figura 1. Sistematización de la Información ..... 16

Figura 2. Reporte de desviaciones de cantidades Ejecutado vs SAP ..... 21





## Introducción

Hoy en día, todas las empresas de los distintos niveles y rubros empresariales deben mantener un control y/o manejo óptimo de las existencias en sus inventarios y el flujo que estas siguen dentro del proceso productivo a través de un sistema de control de gestión. Siendo este considerado como una herramienta indispensable para el éxito de una empresa con la finalidad de afianzar la gestión administrativa y contable en diferentes áreas, teniendo como parte de los beneficios de su aplicación la identificación de factores de riesgo dentro de las empresas, a través de la separación de áreas y niveles de responsabilidad en el ejercicio de la actividad económica empresarial.

Según INEI (2018), la producción de arándano contribuyó con el 3.5% del valor bruto de la producción (VBP) a nivel nacional para el año 2018, incurriendo dentro de sus costos los agroquímicos utilizados para el control de plagas que representan, según la última Encuesta Nacional Agraria (ENA) el 3.3% de los costos totales por hectárea de arándano. Para la empresa agroindustrial este insumo representa el 7.6% de los costos totales y un 20.1% de los costos de producción de arándano.

El presente Trabajo de Suficiencia Profesional (TSP), muestra la elaboración de un reporte a través del filtrado de información proveniente de 3 fuentes como lo son: SAP (Sistema de Información de la Empresa), el reporte de ejecutados del programa fitosanitario de la empresa agroindustrial y el presupuesto anual de la misma, a fin de sistematizar el cruce de los costos y cantidades de agroquímicos, referentes a los ingresos y salidas de almacén central. Este reporte nos arroja las desviaciones en forma de alertas para llevar un control óptimo de los agroquímicos.

La composición del presente se da en tres capítulos: El primero en el que se realiza la descripción general de la empresa sobre la que se ha realizado el TSP, la descripción del puesto desarrollado por la autora y el problema detectado. El segundo es el marco teórico, en donde son detallados los conceptos en los que se sustentan las soluciones propuestas y la metodología aplicada para el desarrollo de la investigación. El tercer capítulo en el cual se exponen los resultados y la contribución realizada a la empresa agroindustrial en base a los objetivos planteados y las actividades realizadas en el ejercicio laboral. Finalmente están las conclusiones, recomendaciones y referencias bibliográficas.



## Capítulo 1. Aspectos generales

### 1.1 Descripción de la empresa

El objeto de nuestro estudio, es una empresa agroindustrial que fue fundada en Julio de 2017 mediante un consorcio<sup>1</sup> entre una transnacional chilena (50%) y socios peruanos (50%).

Se iniciaron las actividades en fundo en diciembre del año 2017, posteriormente a inicios del 2018 se sembraron las primeras 66 hectáreas de camellones y en agosto del mismo año se obtuvo la primera cosecha de arándanos.

Actualmente la empresa cuenta con 490.2 hectáreas de arándanos sembradas y se proyecta cultivar 120 hectáreas adicionales para el nuevo proyecto de expansión 2023.

#### 1.1.1 Ubicación

La sede operativa se encuentra ubicada en carretera Piura – La Obrilla y la dirección fiscal en el centro de la ciudad de Piura – Cercado Urbano.

#### 1.1.2 Actividad

La actividad comercial de la empresa es el cultivo, producción y venta de arándanos de la mejor calidad. Teniendo como principales mercados para el posicionamiento de sus productos Asia, Europa y Estados Unidos.

La empresa agroindustrial tiene a cargo todo el proceso productivo, desde el cultivo, cosecha, post cosecha, distribución y comercialización. Cuenta con un área de investigación y desarrollo donde realizan estudios y evaluaciones para la introducción de nuevas variedades al mercado.

#### 1.1.3 Misión, visión y valores

**Misión:** “Ofrecer arándanos de calidad a nuestros clientes, procesados con eficiencia para generar altos niveles de productividad, rentabilidad y empleo, gracias al compromiso que tenemos con nuestra gente, proveedores, comunidad y medio ambiente.”

**Visión:** “Ser una empresa líder en la producción y comercialización del arándano, reconocida como un proveedor estratégico en el mercado internacional de arándanos.”

#### Sus valores son:

- **Innovación y creatividad:** Estamos inmersos en la búsqueda constante de métodos y técnicas que nos permitan brindar soluciones acordes a las tendencias del mercado, para así lograr un posicionamiento adecuado de nuestro producto y marca.
- **Adaptación y flexibilidad:** Nos encontramos a la vanguardia del mercado internacional a fin de poder cumplir con los requerimientos de nuestros principales clientes, constantes en el cumplimiento de los tiempos y solicitudes.

- **Responsabilidad con las personas sociedad y ambiente:** Durante la realización de nuestras actividades nos encargamos del aseguramiento de la sostenibilidad de nuestras acciones para con el medio ambiente y las poblaciones que se desarrollan en los alrededores.
- **Competitividad y resultados:** Las acciones de nuestra empresa se encuentran respaldadas por un trabajo conjunto en pro de la calidad de nuestro servicio, a cargo de los mejores líderes del mercado, lo que nos entregará siempre lo mejor de la empresa en cada producto.

#### 1.1.4 **Organigrama**

La empresa objeto de estudio está liderada por el director de producción y desarrollo, seguido de un gerente general, para luego dividirse en las jefaturas competentes a las áreas de administración y finanzas, logística y compras, recursos humanos, calidad, y una subgerencia agrícola de donde se desprenden las áreas de producción, sanidad, riego y packing, la labor realizada se dio en el área de producción y se reportaba directamente a la jefatura de la misma. Véase Anexo 1

### 1.2 **Descripción general de la experiencia profesional**

#### 1.2.1 **Actividad profesional desempeñada**

En el puesto de asistente de producción se detallan las funciones a cargo:

- Elaboración de reportes semanales para el área de finanzas en función a la mano de obra correspondiente a los gastos de mano de obra de las operaciones agrícolas.
- Envío periódico del reporte de los gastos por recursos hídricos.
- Fabricación semanal de un resumen de avance de las diferentes labores del área de producción en función a la programación de la campaña.
- Preparación de reportes de los costos del área de producción respecto a uso de agroquímicos y fertilizantes.
- Análisis de datos del rendimiento del personal obrero de cosecha, para bajas y bono por productividad.
- Envío de reportes diario de cosecha a gerencia agrícola.
- Controlar y generar en SAP solicitudes de compra de todas las operaciones agrícolas, y solicitudes de traslado de los productos inventariables.
- Redacción del cierre de mes de las provisiones de los servicios de alquiler de maquinaria, cisternas y vehículos del área de producción.
- Reporte periódico del flujo de agroquímicos respecto a la programación fitosanitaria y las salidas de almacén en base a solicitudes de traslado.

### **1.2.2 Propósito del puesto**

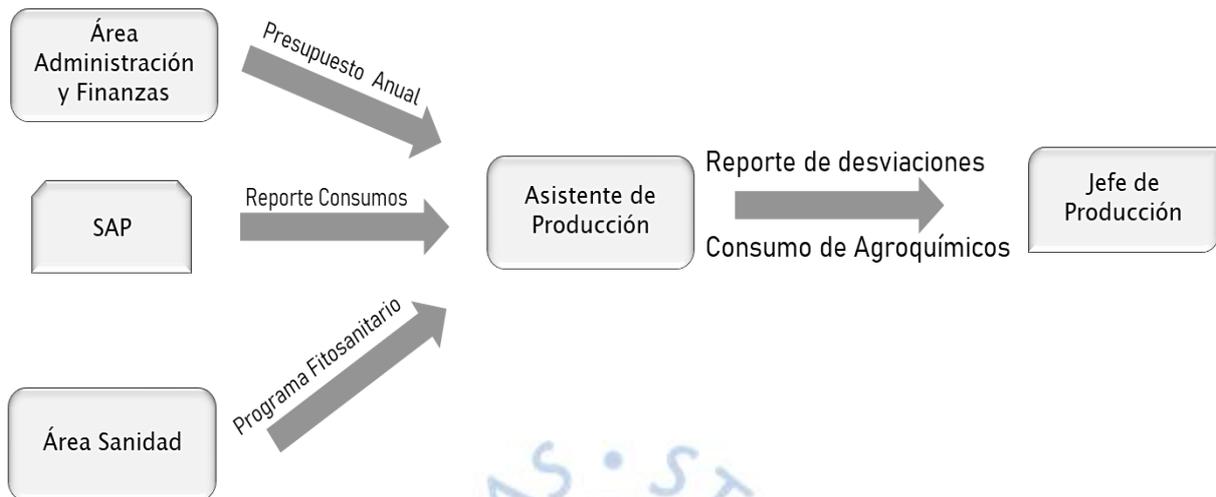
El puesto de asistente de producción tiene como finalidad principal dar soporte a la jefatura de producción a través del uso del SAP y los reportes generados en las diferentes áreas de la empresa para el flujo de información y manejo de bases de datos, esto, con el propósito redactar informes y reportes de carácter informativo y de alerta ante los posibles cambios no previstos que se puedan presentar en los distintos indicadores de producción. De esta manera, contribuir a la toma de decisiones objetiva de parte de la jefatura con resultados basados en datos reales y fidedignos que permitan la optimización de los recursos en el área en la que se desempeña el cargo.

### **1.2.3 Producto o proceso que es objeto del informe**

A través de la revisión de los costos del área de producción, se percibió que no se registraban a tiempo las salidas y aplicación de los suministros de almacén general, de modo que los datos obtenidos del SAP y en el programa fitosanitario no concordaban con las existencias físicas encontradas en el almacén, incurriendo así, en el desabastecimiento de modo progresivo de los mismos afectando directamente a la producción de la empresa, de modo particular se identificó que los insumos catalogados como agroquímicos<sup>2</sup> presentaban este problema debido a la naturaleza de los mismos, ya que son utilizados en unidades y proporciones diferentes, por lo que, para ciertas etapas del cultivo se añaden cantidades que van desde mililitros por hectárea hasta galones de insumo por la misma, representando un problema considerable para la gestión de almacén y en la mayoría de los casos el incumplimiento del presupuesto anual destinado a estos insumos.

El procedimiento de requerimiento de un agroquímico hace necesaria la intervención de diferentes áreas y oficinas, con el fin de que la salida del producto sea regulada y registrada, empieza con la elaboración de un programa fitosanitario de aplicación de agroquímicos para luego ser aprobado y programado por el área de sanidad, en donde se realizan las coordinaciones respectivas para la inclusión de la maquinaria, personal e insumo necesario para la aplicación, concluyendo con la verificación y aprobación por parte del Jefe de Fitosanidad, Véase Anexo 2

En respuesta a esta problemática el presente informe tiene como finalidad dar a conocer el proceso de sistematización realizado entre el cruce de los costos y las cantidades de agroquímicos, referentes a los ingresos y salidas de almacén central con el registro de aplicación fitosanitario y el presupuesto anual mediante la creación de un reporte que será actualizado de manera semanal y será entregado a la jefatura de producción. Este reporte nos arroja las desviaciones en forma de alertas para llevar un control óptimo de los consumos de agroquímicos durante el cultivo de arándano. Véase Figura 1

**Figura 1***Sistematización de la Información*

*Nota.* Elaboración propia en base a la información brindada por la empresa.

**1.2.4 Resultados concretos logrados**

A través de la creación del reporte, se obtuvieron los siguientes resultados:

- Obtención periódica y veraz de los flujos de agroquímicos en los almacenes.
- Comprobación del cumplimiento del programa fitosanitario en base a los ingresos y salidas en almacén.
- Previsión ante el desabastecimiento de insumos.
- Señales de alerta ante las variaciones monetarias respecto al presupuesto anual.
- Identificación de semanas críticas o de mayor requerimiento de insumo dentro del cultivo.

En base a los resultados logrados se ha incluido la elaboración del reporte como una nueva función del asistente de producción, se entrega semanalmente el reporte antes mencionado, que repercute de manera significativa en la toma de decisiones apropiada de la gestión de adquisición y distribución de los agroquímicos teniendo en cuenta la representatividad de costos presupuestado para estos productos, a fin que no surjan imprevistos ni gastos innecesarios para el área y producto en cuestión.

## Capítulo 2. Fundamentación

En este capítulo se darán a conocer las teorías y bases científicas que sostienen los procedimientos realizados en el presente trabajo de suficiencia profesional, los mismos a través de distintos autores e informes de similar línea de investigación presentados como antecedentes, así mismo, se describirán las acciones, metodologías y procedimientos realizados en la empresa agroindustrial.

### 2.1 Teoría y la práctica en el desempeño laboral

El control interno aplicado a los inventarios es el corazón del manejo apropiado de toda empresa de índole agrícola, en respuesta a la constante dependencia que estas tienen de los insumos de producción. (Remache, et al, 2020)

De acuerdo con Guerrero (2009), en su libro "Inventarios Manejo y Control", la aplicación de una administración científica del inventario ha permitido ahorrar grandes sumas de dinero a muchas empresas, resaltando el enfoque en:

- Determinar un modelo de patrones que describa el comportamiento del sistema de inventarios.
- Establecer una política de inventarios óptima basada en la información específica de la empresa.
- Generar un registro de los niveles de inventario y reportar cuando este infrinja el comportamiento establecido.

En base a lo planteado por el autor, el adecuado manejo y control de los inventarios a través de la elaboración de reportes de alerta ante los cambios en su conducta, resulta una herramienta clave en el desarrollo de las actividades comerciales.

En ese sentido, Quispe & Cruz (2020), indican que el control interno es un conjunto de bases organizativas y procedimientos, que a través de la asignación de responsabilidades permiten la toma de decisiones relevantes que salvaguarden los recursos de una empresa, representando un requisito indispensable para todo tipo de entidades empresariales contribuyendo con la eficacia, eficiencia y transparencia de todas las operaciones realizadas a través de un sistema de control interno.

#### 2.1.1 Control interno

El término "Sistema de Control Interno", representa todas las políticas y procedimientos (de control interno) adoptados y empleados por la empresa, con el objetivo de conducir ordenada y eficientemente el flujo de la información financiera y contable de la misma. (De la Vega, 2017)

De acuerdo con Ramón (2004), el control interno tiene como objetivos:

- La obtención de la información financiera idónea y confiable para la gestión y control.
- Procurar medidas de protección pertinente para la protección, uso y conservación de los

recursos financieros y materiales de la empresa.

- Promover la obtención de información técnica no financiera a fin de utilizarla para la gestión y control.
- Fomentar la eficiencia organizacional para el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Según Perdomo (2009), el control interno a nivel contable está basado en la verificación y confiabilidad de la información, a través de la implementación de controles oportunos para el registro y resumen las operaciones financieras. A su vez, estos registros deben ser diseñados con la finalidad de que:

- El acceso a los activos y las operaciones realizadas con los mismos sean autorizados por la administración.
- Se compruebe periódicamente la existencia física de los bienes tomando medidas apropiadas de presentar diferencias.
- La información contable sea de calidad, para ser utilizada como base en las decisiones que se adopten.

De forma más inherente Estupiñán (2012), en su libro “Control Interno y Fraudes”, que divide los elementos del control interno en cuatro grandes grupos (de organización, de procedimiento, de personal y de supervisión), establece en cuanto a los elementos de procedimiento y supervisión lo siguiente:

#### **Elementos de Procedimiento**

Estos provienen de la necesidad de aplicar en la práctica los principios de la empresa, con la finalidad de asegurar la calidad de los procedimientos.

- Registro de Formas: Establece la creación de procedimientos idóneos para el registro de activos, pasivos, productos y gastos de la empresa.
- Informes: Siendo este el elemento más importante del control interno en materia de vigilancia, que comprende desde la redacción de balances mensuales e inventarios de almacén, hasta la elaboración de reportes de quiebre de stock.

#### **Elementos de Supervisión:**

Comprenden el diseño adecuado de registros, formatos e informes de acuerdo a las necesidades en las que incurren las empresas, esto representa la supervisión en tiempo real de las distintas áreas y departamentos. Resaltando la importancia del manejo de información que se da a través de estos, brindando la información adecuada a la directiva y administración.

#### **2.1.2 Control de Inventarios**

De acuerdo con Müller (2005), “los inventarios de una compañía están constituidos por sus materias primas, productos en proceso, los suministros que utiliza en sus operaciones y los productos

terminados” (p.1) En ese sentido, el objetivo del inventario es corroborar las existencias disponibles en la empresa a través de un recuento físico del material existente en bodega. (Meana, 2017)

El control de inventarios está definido por Espinoza (2011), como la combinación de procedimientos que permiten conocer y comprobar las cantidades de productos, materias primas y suministros reportados en el área de almacén a través de un inventario y que se encuentran disponibles para su inclusión en el desarrollo de la actividad comercial, brindando así las cantidades, ubicación, condiciones de almacenamiento y el tiempo en el que se dan los ingresos y salidas de almacén mediante un sistema seguro y confiable de tratamiento de la información.

En esta línea, Parada (2009), precisa que “la gestión de inventarios se deriva de la importancia que tienen las existencias para la empresa y, por lo tanto, la necesidad de administrarlas y controlarlas” (p.167). En ese sentido, de acuerdo a la actividad comercial de la empresa objeto de estudio, los agroquímicos suponen un suministro altamente importante para la producción de arándano, ya que este requiere la adición constante de estos suministros durante su cultivo, teniendo así, la base para la aplicación del control interno de inventario a los ingresos y salidas del mismo en almacén central.

### **2.1.3 Antecedentes**

Ojeda & Mogollón (2019), en su investigación titulada “*La gestión de inventarios en la empresa agrícola BANANERA S.A.C – Piura, Perú.2019*” , tuvo como finalidad la determinación de la eficiencia de la gestión de inventarios realizada en el objeto de estudio, a través del análisis de los inventarios y la aplicación de bases teóricas fundamentales se puso en evidencia las deficiencias incurridas en el control la carencia de un sistema de contabilización y valuación de inventarios, falta de canales de comunicación y la poca elaboración de estados financieros relacionados a los ratios de inventario durante la actividad económica. Teniendo como respuesta por parte del investigador la propuesta de la implementación de un sistema computarizado para la emisión de reportes sobre los estados de los inventarios, la generación de un manual de procesos a fin de la estandarización de los procedimientos inter áreas, personal y jefaturas. Concluyendo con la mejora del sistema de gestión de inventarios a través de un flujo informativo que representa la problemática mostrada. (Ojeda & Mogollón, 2019)

En ese sentido Remache, et al. (2020), en su artículo de investigación titulado “*Control de los inventarios en las empresas agrícolas*”, establece la prioridad que debe tener un inventario en las empresas de índole agrícola a fin del registro, sistematización y análisis de las cantidades utilizadas de suministros en la producción, debido a que sin esto habría desorganización en los balances de los recursos invertidos y los obtenidos, en ese sentido precisa como finalidad de un adecuado control de inventario el desarrollo de pronósticos y presupuestos, para determinar costos, compras y procesos logísticos que sostengan el desarrollo de la actividad comercial, manteniéndose así alejado de las situaciones de déficit de existencias en los inventarios que desencadenen interrupciones en el proceso y una pérdida monetaria a corto, mediano y largo plazo.

Por su parte Tapia (2020), a través de su investigación titulada “Control de inventario de la Empresa Agrícola Briones AGRIBBA S.A. – Provincia de los Ríos, Cantón Ventanas”, realizada con el objetivo de analizar el control de inventarios y la descripción de las problemáticas encontradas en la administración de la mercadería de la empresa; en consecuencia al análisis realizado, se lograron identificar: la falta de organización en el inventario físico, la inexistencia de un documento de registro manual para las unidades existentes en inventario, la insuficiente cantidad de personal para manejar el inventario y el bajo nivel de capacitación encontrado en los actuales, que tiene como consecuencia que los datos del software con el que cuentan no coincidan con las unidades físicas en almacén, que la información que se maneja en la empresa no sea confiable y todo esto contribuye a que la empresa se encuentre expuesta constantemente a pérdidas económicas y físicas.

## **2.2 Descripción de las acciones, metodologías y procedimientos**

Para el presente trabajo de investigación, se desarrolló una metodología cualitativa descriptiva y la información ha sido obtenida mediante informes y reportes propios de las áreas de producción, a su vez, una entrevista a la jefatura, en donde concretamos las decisiones que tomaban una vez entregado el informe. Véase Anexo 3

A fin de presentar de este reporte, se recopilaban tres bases de datos, que tenían cifras referenciales en común, los cuales eran revisados y servían como especie de alertas, ante variaciones que podrían mostrarse. Se iniciaba con la descarga del historial de los consumos semanales de los agroquímicos en el sistema SAP, posteriormente se solicitaba al área de sanidad el programa fitosanitario y para concluir con la comprobación de información se actualizaba el presupuesto anual.

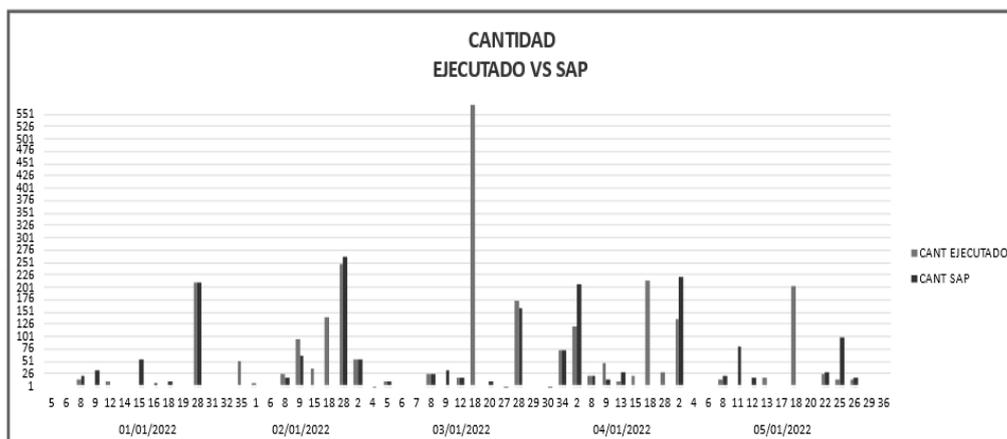
El nuevo reporte es realizado mediante la herramienta Excel, en donde se ingresan los datos de los consumos de agroquímicos de forma detallada en base a la información obtenida del programa fitosanitario ejecutado y lo indicado en el SAP, para posteriormente generar un gráfico de barras en donde se pueda visualizar la comparativa de la información obtenida de estas dos fuentes, de manera que, al encontrar diferencias significativas, estas sean interpretadas, explicadas y reportadas de inmediato a la jefatura del área de producción. Ver Figura 2

Una vez consolidada la información, se realiza el armado un cuadro comparativo, en el cual se muestra, el nombre, la cantidad y el costo del producto, también los módulos y la cantidad de hectáreas en donde se habían aplicado los agroquímicos. En caso se presenten desviaciones a favor o en contra, estas eran sustentadas, esto con la finalidad de identificar de manera clara y precisa los agroquímicos que están saliendo de los rangos establecidos previamente en el presupuesto anual y el programa de aplicación fitosanitario, permitiendo así la toma de decisiones de aumento, disminución o regulación en la adquisición de estos agroquímicos. Véase Anexo 4

**Figura 2**

Reporte de desviaciones de cantidades Ejecutado vs SAP

### REPORTE DE DESVIACIONES



*Nota.* Elaboración propia en base a la información brindada por la empresa

Después de presentar la fundamentación teórica de este TSP y habiendo detallado las acciones realizadas en la empresa agroindustrial para la mejora del reporte de los costos de agroquímicos empleados en base al presupuesto anual y a los ingresos y salidas de almacén, se concluye este capítulo, dando la pauta para el siguiente, en el que se detallarán los aportes brindados a la empresa a través de la mejora del reporte, y se describirán las experiencias desarrolladas como profesional en la labor de asistente de producción y la contribución realizada a la empresa.



### Capítulo 3. Aportes y desarrollo de experiencias

En el presente capítulo, se describirán los aportes realizados a la empresa a través de la creación del nuevo reporte de consumos de agroquímicos y las decisiones tomadas en base al detalle brindado por el reporte, del mismo modo se describirán las experiencias obtenidas desarrollando funciones relacionadas al control de inventarios en base a los costos aplicando los conocimientos adquiridos durante la carrera de Contabilidad y Auditoría.

#### 3.1 Aportes

Los beneficios que la empresa obtiene mediante el análisis de los datos generados por la creación e implementación del reporte de desviaciones de consumos de agroquímicos son los siguientes:

- Seguimiento oportuno del stock de los agroquímicos, siendo posible hacer el cálculo del stock mínimo, y así poder facilitar en los tiempos óptimos el consumo del producto.
- Control óptimo en los retiros y devoluciones de productos agroquímicos al almacén central, de forma semanal y mensual a través de los costos y cantidades de agroquímicos referente al presupuesto anual.
- Generación de alertas de consumo para utilizar los productos antes de la fecha de caducidad, en el caso se encuentren próximos a vencer. Se comunicaba con 3 meses de anticipación.
- Establecimiento de un ranking de consumo de agroquímicos por modulo – variedad. Este análisis permitía ver que variedades de arándanos consumían más o menos productos de agroquímicos, pudiéndose establecer rangos de menor y mayor gasto de los mismos.
- Permite la transparencia ante cualquier auditoría (Sunat y global gap) sobre el consumo y el stock de almacén con la facturación.
- Permite calcular la capacidad de área en metros cuadrados del almacén, de acuerdo a las compras que ingresan y a los consumos que salen de almacén.

Es importante señalar que las ventajas de este nuevo reporte redundan en una mejor toma de decisiones, las mismas que detallo a continuación:

- Determinar el momento oportuno en el cual se debe realizar el requerimiento de compras de agroquímicos.
- Establecer el requerimiento de compras de agroquímicos teniendo en cuenta el stock mínimo para poder abastecerse en campo según los consumos del programa fitosanitario.
- Autorizar el uso a corto plazo de los productos en almacén que se encuentren próximos a vencer o realizar venta oportuna de los mismos, siempre y cuando, no se pueda consumir en campo el producto.
- Precisar que variedad de arándano es más rentable para próximos proyectos.
- Decidir sobre la capacidad actual del almacén y estimar su mejora para futuros proyectos.
- Por última se resalta que este reporte fue implementado también en otras áreas.

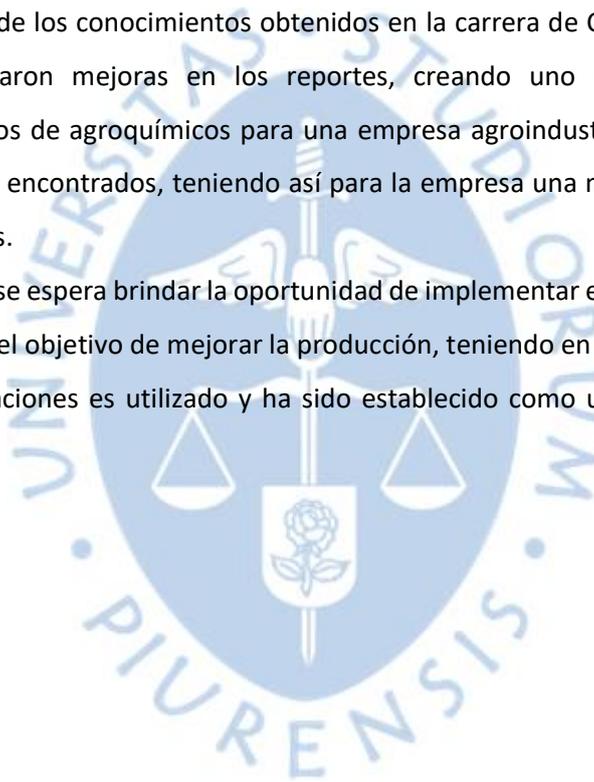
### 3.2 Desarrollo de experiencias

La creación del reporte de desviaciones de consumos de agroquímicos para una empresa agroindustrial resulta de un proceso amplio de investigación y análisis de las cantidades de ingreso, salida y consumo de estos, teniendo como parte medular la información suministrada al área de producción a través del SAP, programa fitosanitario y presupuesto anual.

La idea parte de la identificación de la problemática, en donde se encuentran productos no consumidos con fecha de caducidad próxima o superada, la falta de registro de productos en el área de premezcla (zona de pre aplicación) que deberían encontrarse en almacén, la precisión de las desviaciones de consumo en los registros fuera de tiempo, la diferencia notable entre las cantidades en almacén según SAP y las que se encuentran en el stock físico del almacén central.

A través del uso de los conocimientos obtenidos en la carrera de Contabilidad y Auditoría se diseñaron e implementaron mejoras en los reportes, creando uno nuevo que consolida las desviaciones de consumos de agroquímicos para una empresa agroindustrial, lo que ha podido dar solución a los problemas encontrados, teniendo así para la empresa una mejora en el control de los reportes de agroquímicos.

Con este aporte, se espera brindar la oportunidad de implementar este reporte en las distintas áreas de la empresa con el objetivo de mejorar la producción, teniendo en cuenta que hasta el día de hoy el reporte de desviaciones es utilizado y ha sido establecido como una función del puesto de asistente de producción.



## Conclusiones

- Las empresas agroindustriales, requieren de un manejo de inventarios apropiado, en base a los costos en que se incurren y acorde al flujo de suministros que estas tengan establecido, en ese sentido, se concluye que el adecuado registro de información y la constante verificación de las unidades existenciales en almacenes resulta una estrategia eficiente para el control de inventarios en este tipo de organizaciones.
- El uso de herramientas como Excel y ERP como SAP son la mejor alternativa para manejar bases de datos amplias y ordenadas, en este aspecto, la aplicación de los conocimientos adquiridos, la experiencia profesional y el adecuado juicio crítico, permiten la sistematización de la información para el análisis e interpretación de los resultados obtenidos.
- Los informes y reportes son las herramientas más importantes que puede tener una empresa para facilitar la información a las diferentes áreas y jefaturas, en esta línea, la creación de un reporte que ponga en evidencia las desviaciones en el consumo de suministros tan representativos como los agroquímicos ha permitido a la empresa en estudio conocer las diferencias entre el SAP, el programa fitosanitario y el presupuesto anual, que resultan un potencial riesgo para la estabilidad económica de la misma.
- Las decisiones tomadas a partir de la mejora en el reporte de los costos de agroquímicos empleados por la empresa agroindustrial en base al presupuesto anual y a los ingresos y salidas de almacén son parte medular de los aportes realizados a la empresa, los mismos que permitirán el cumplimiento de los objetivos organizacionales y la capacidad de distinguir y planificar los ciclos productivos de la manera más eficiente.



### Recomendaciones

- La empresa agroindustrial tiene mucho potencial de crecimiento, más aún con el nuevo proyecto que se llegó a concretar el presente año, por lo tanto, necesitaran contratar más personal en el área, para que así no saturen al trabajador y este pueda realizar sus funciones de forma eficiente.
- Como bien sabemos este reporte une tres bases de datos, se recomienda enlazar una adicional, que serían los ingresos al almacén central del requerimiento de compras de agroquímicos y poder realizar un mejor seguimiento a las cantidades y costos en base a las salidas del producto.
- El presente se realizó en base a un reporte comparativo, y ha sido útil tanto para el área de producción como para la empresa misma, la cual sería ideal que pueda ser implementado para las demás áreas de la empresa.





## Lista de referencias

- Cruz, A. (2017). *Gestión de Inventarios* (1era ed.). Málaga: IC Editorial.  
[https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=s1cpEAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PT8&dq=Cruz+Fernandez,+A.+\(2018\).+Gesti%C3%B3n+de+inventarios&ots=mChkIHbXYx&sig=bb9kQCmJk7Ht47pxl\\_ighHpW4#v=onepage&q=Cruz%20Fernandez%2C%20A.%20\(2018\).%20Gesti%C3%B3n%20de%20i](https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=s1cpEAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PT8&dq=Cruz+Fernandez,+A.+(2018).+Gesti%C3%B3n+de+inventarios&ots=mChkIHbXYx&sig=bb9kQCmJk7Ht47pxl_ighHpW4#v=onepage&q=Cruz%20Fernandez%2C%20A.%20(2018).%20Gesti%C3%B3n%20de%20i)
- De la Vega, C. (2017). *El control interno y la gestión de inventarios de la empresa Constructora YACZ Contratistas Generales S.R.L del distrito de Amarilis - 2016*. Huánuco: UDH.  
<http://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/123456789/425/TESIS.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Espinoza, O. (2011). *La administración eficiente de los inventarios*. Madrid: La Ensenada.
- Estupiñan, R. (2012). *Control interno y fraudes*. Bogotá: Ecoediciones.
- Guerrero, H. (2009). *Inventarios Manejo y Control*. Bogotá: ECOE.  
[https://books.google.com.pe/books/about/Inventarios\\_manejo\\_y\\_control.html?id=2q5JDwAAQBAJ&printsec=frontcover&source=kp\\_read\\_button&redir\\_esc=y#v=onepage&q&f=false](https://books.google.com.pe/books/about/Inventarios_manejo_y_control.html?id=2q5JDwAAQBAJ&printsec=frontcover&source=kp_read_button&redir_esc=y#v=onepage&q&f=false)
- INEI. (2018). *Costos de producción para actividad: Agricultura, ganadería, caza y silvicultura en base a la Encuesta Nacional Agraria*. (ENA - 2018):  
<https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/investigaciones/costos-de-produccion-v7.pdf>
- INTA, I. N. (2017). *Manual de uso seguro y responsable de agroquímicos en cultivos frutihortícolas*.  
<https://inta.gob.ar/sites/default/files/inta-manual-uso-agroquimicos-frutihorticola.pdf>
- Meana, P. (2017). *Gestión de Inventarios*. Madrid: Ediciones Parainfo S.A.  
<https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=MI5IDgAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=Meana+Coalla,+P.+P&ots=6wx9oqEvFY&sig=Hjw-958OtJeTlxxhJsJfzmfv9Kg#v=onepage&q=Meana%20Coalla%2C%20P.%20P&f=false>
- Muller, M. (2005). *Fundamentos de administración de inventarios*. Colombia: Grupo Editorial Norma.  
<https://educativopracticas.files.wordpress.com/2015/01/fundamentos-de-administracion-de-inventarios.pdf>
- Ojeda, A., & Mogollón, W. (2019). *La gestión de inventarios en la empresa agrícola BANANERA S.A.C - Piura, Perú. 2019*. Piura: Universidad Nacional de Piura.  
<https://repositorio.unp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12676/2312/CCFI-OJE-MOG-2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Parada, O. (2009). Un enfoque multicriterio para la toma de decisiones en la gestión de inventarios. *Cuadernos de Administración*, 22(38), 169-187.  
<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=20511730009>

- Perdomo, A. (2009). *Fundamentos del control interno* (9na ed.). México: Thomson.
- Quiñones, C. (2008). Consorcio y Unión Temporal: Rasgos Distintivos. *Dialnet*.  
<https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/5979000.pdf>
- Quispe, M., & Cruz, C. (2020). *El control interno y su influencia en la gestión empresarial de INVERSIONES MANU SAC - 2019*. Madre de Dios: UNAMAD.  
<http://190.116.37.5/bitstream/handle/UNAMAD/558/004-3-11-Quispe>
- Ramón, J. (2004). El control interno en las empresas privadas. *Quipukamayoc*, 11(22), 81-87.  
<https://doi.org/https://doi.org/10.15381/quipu.v11i22.5476>
- Remache, J., Ocampo, W., Sandoya, E., & Encalada, G. (2020). Control de los inventarios en las empresas agrícolas. *Polo del Conocimiento*, 5(12), 774-788.  
<https://doi.org/10.23857/pc.v5i12.2499>
- Tapia, I. (2020). *Control de Inventario de la "Empresa Agrícola Briones Barragan AGRIBBA S.A." - Provincia de los Ríos, Canton Ventanas*. Los Ríos: Universidad Técnica de Ambato.  
<http://dspace.utb.edu.ec/bitstream/handle/49000/7824/TAPIA%20JIMENEZ.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Tapia, I. (2020). *Control de inventario de la "Empresa Agrícola Briones Barragan AGRIBBA S.A." - Provincia de los Ríos, Cantón Ventanas*. Babahoyo: Universidad Técnica de Babahoyo.  
<http://dspace.utb.edu.ec/bitstream/handle/49000/7824/TAPIA%20JIMENEZ.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

### Notas a pie de página

<sup>1</sup> Unión de dos o más empresas o entidades que comparten intereses en conjunto para participar en un proyecto o negocio. (Quiñones, 2008)

<sup>2</sup> Es toda sustancia utilizada con el objetivo de optimizar el rendimiento agrícola, destacan los plaguicidas, herbicidas, acaricidas. (INTA, 2017)



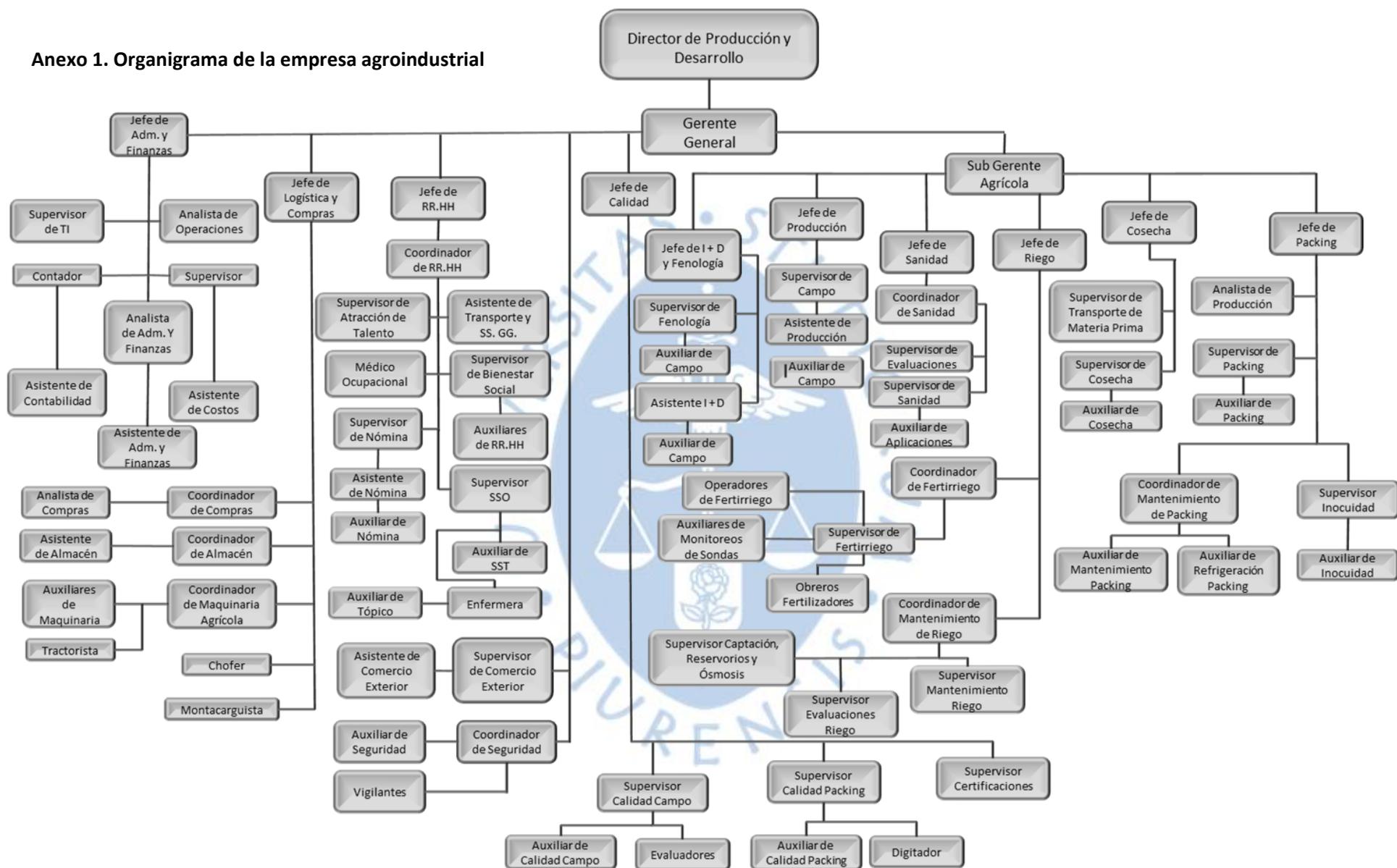


Anexos



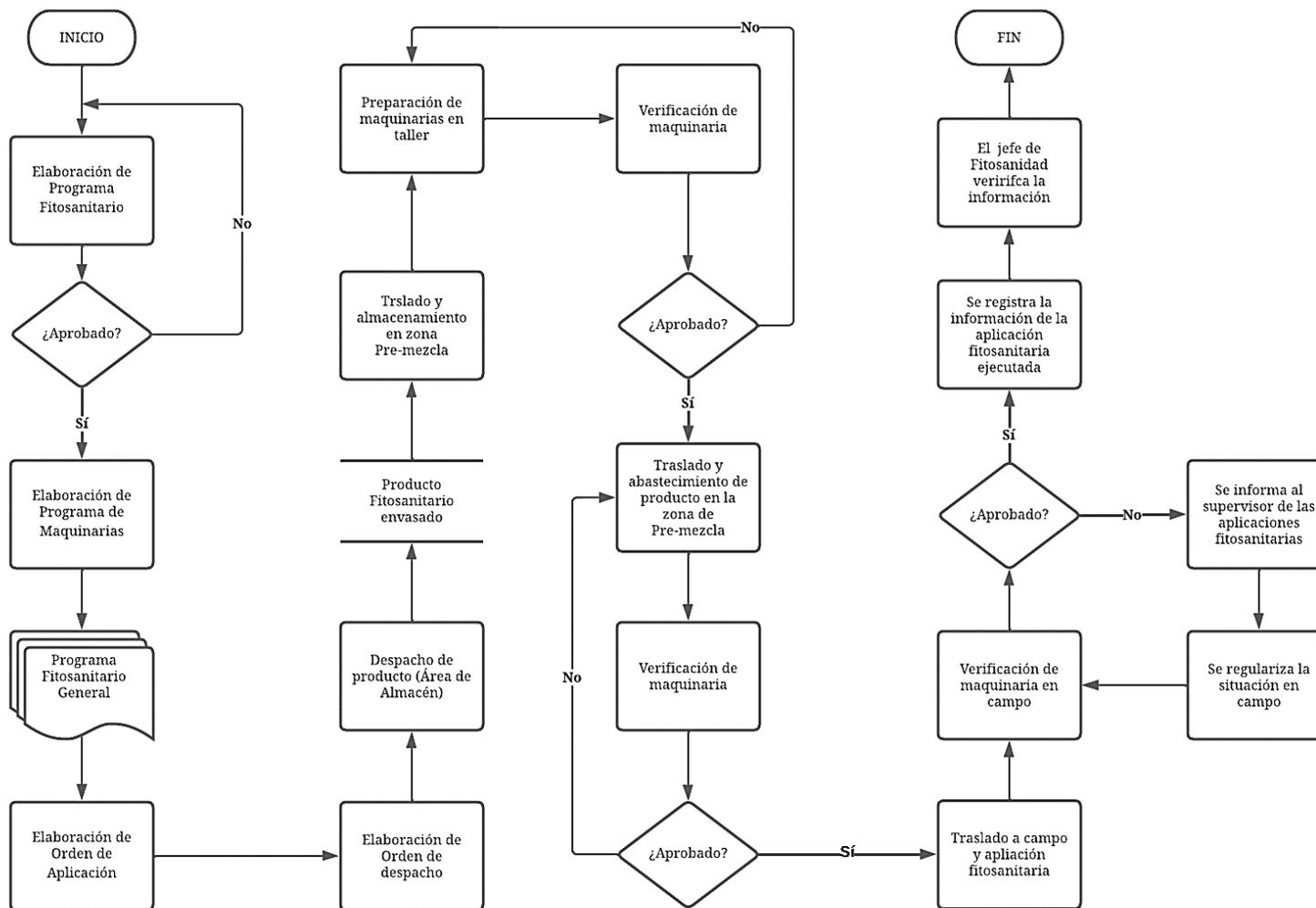


## Anexo 1. Organigrama de la empresa agroindustrial



Nota. Obtenido de la información brindada por la empresa

## Anexo 2. Procedimiento de Requerimiento de Agroquímicos



Nota. Obtenido de la información brindada por la empresa

### Anexo 3. Guía de preguntas para entrevista

#### Trabajo de suficiencia profesional 2022

**Tipo de entrevista:** Semi – Estructurada.

**Finalidad:** Conocer la perspectiva de la problemática desde el entrevistado.  
Precisar los aportes brindados a través de la creación del reporte.  
Determinar las decisiones tomadas en base a este reporte y la posibilidad de su implementación en distintas áreas.

**Características:** Confidencial

**Duración aproximada:** 1 hora

**Entrevistador:**

Nombre y apellidos completos: \_\_\_\_\_

**Entrevistado:**

Nombre y apellidos completos: \_\_\_\_\_

Cargo: \_\_\_\_\_

Antigüedad en el área: \_\_\_\_\_

Función principal del puesto: \_\_\_\_\_

**Preguntas:**

1. ¿Qué problemas se presentaron antes del reporte?
2. ¿Por qué se llegó a implementar el reporte?
3. ¿Qué aportes dio la creación del reporte?
4. ¿Qué decisiones podías tomar con este reporte?
5. ¿Se implementará este reporte para otras áreas?

*Nota.* Elaborado en base a la información obtenida en la empresa.

#### Anexo 4. Comparativo de tres bases de datos

SEM	FECHA	CLASE	CODIGO PRODUCTO	NOMBRE COMERCIAL	MOD	PROGRAMADO			EJECUTADO			SAP	
						HAS PROGRAMADO	CANT PROGRAMADO	USD PROGRAMADO	HAS EJECUTADO	CANT EJECUTADO	USD EJECUTADO	CANT SAP	USD SAP
31	1/01/2022	COADYUVANTES	6	CO - PRIX - Ésteres de ácidos grasos vegetales	M3	41.15	4.938	83.946					
31	1/01/2022	COADYUVANTES	6	CO - PRIX - Ésteres de ácidos grasos vegetales	M5	49.51	5.9412	101.0004					
31	1/01/2022	COADYUVANTES	8	CO - WATBLAND - Citratos reguladores de pH - F M1					50.34	6.0408	33.2244	6.04	36.24
31	1/01/2022	COADYUVANTES	8	CO - WATBLAND - Citratos reguladores de pH - F M10					47	4.5825	25.20375	4.58	27.48
31	1/01/2022	COADYUVANTES	8	CO - WATBLAND - Citratos reguladores de pH - F M3		41.15	8.23	45.265	42.75	5.13	28.215	5.13	30.78
31	1/01/2022	COADYUVANTES	8	CO - WATBLAND - Citratos reguladores de pH - F M5		49.51	9.902	54.461					
31	1/01/2022	COADYUVANTES	8	CO - WATBLAND - Citratos reguladores de pH - F M7								3.36	20.16
31	1/01/2022	COADYUVANTES	8	CO - WATBLAND - Citratos reguladores de pH - F M8								3.35	20.1
31	1/01/2022	FERTILIZANTES	5	BIOSYLICE - SILICIO ORGANICO	M1	50.6	31.625	600.875					
31	1/01/2022	FERTILIZANTES	5	BIOSYLICE - SILICIO ORGANICO	M10	47	29.375	558.125					
31	1/01/2022	FERTILIZANTES	5	BIOSYLICE - SILICIO ORGANICO	M8	44.7	27.9375	530.8125					
31	1/01/2022	FERTILIZANTES	9	FE - POTASIO 24 % - METALOSATE DE POTASIO	M7							33.61	604.98
31	1/01/2022	FERTILIZANTES	9	FE - potasio 24% - METALOSATE DE POTASIO	M2	53.64	40.23	724.14					
31	1/01/2022	FERTILIZANTES	9	FE - potasio 24% - METALOSATE DE POTASIO	M4	51.14	38.355	690.39					
31	1/01/2022	FERTILIZANTES	9	FE - potasio 24% - METALOSATE DE POTASIO	M5	49.51	37.1325	668.385					
31	1/01/2022	FERTILIZANTES	12	FE - ZINTRAC - ZINC	M1	50.6	8.855	86.779	50.34	10.5714	103.59972		
31	1/01/2022	FERTILIZANTES	12	FE - ZINTRAC - ZINC	M10	47	8.225	80.605					
31	1/01/2022	FERTILIZANTES	12	FE - ZINTRAC - ZINC	M8	44.7	7.8225	76.6605					
31	1/01/2022	FERTILIZANTES	14	FE-m icronutrie ntes + aminoacidos NED COMBI	M6	53.64	20.115	168.966					
31	1/01/2022	FERTILIZANTES	14	FE-m icronutrie ntes + aminoacidos NED COMBI	M9	47.92	17.97	150.948					
31	1/01/2022	FERTILIZANTES	31	METALOSATE B	M3	41.15	15.43125	277.7625					
31	1/01/2022	FERTILIZANTES	31	METALOSATE B	M7	44.81	16.80375	302.4675					
31	1/01/2022	FERTILIZANTES	32	METALOSATE CA	M3	41.15	41.15	740.7					
31	1/01/2022	FERTILIZANTES	32	METALOSATE CA	M7	44.81	44.81	806.58					
31	1/01/2022	FERTILIZANTES	35	Stimplex	M1				50.34	50.34	402.72		
31	1/01/2022	FUNGICIDA	15	FU - Aceite de orégano - Reactivado 4%SL	M8							55.88	754.38
31	1/01/2022	FUNGICIDA	16	FU - Bacillus Subtilis - SERENADE	M2							1	14.119333
31	1/01/2022	FUNGICIDA	16	FU - Bacillus Subtilis - SERENADE	M5							1	14.119333
31	1/01/2022	FUNGICIDA	16	FU - Bacillus Subtilis - SERENADE	M6							1	14.119333
31	1/01/2022	FUNGICIDA	16	FU - Bacillus Subtilis - SERENADE	M8							2	28.238666
31	1/01/2022	FUNGICIDA	16	FU - Bacillus Subtilis - SERENADE	M9							1	14.119333
31	1/01/2022	FUNGICIDA	18	FU - medio de cultivo - BAC IN	M2							2	492.567901
31	1/01/2022	FUNGICIDA	18	FU - medio de cultivo - BAC IN	M5							2	492.567901
31	1/01/2022	FUNGICIDA	18	FU - medio de cultivo - BAC IN	M6							2	492.567901
31	1/01/2022	FUNGICIDA	18	FU - medio de cultivo - BAC IN	M8							4	985.135802
31	1/01/2022	FUNGICIDA	18	FU - medio de cultivo - BAC IN	M9							2	492.567901
31	1/01/2022	FUNGICIDA	19	FU-cyprodinil + fludioxonil SWITCH	M5	49.51	39.608	6464.0256					
31	1/01/2022	INSECTICIDA	28	I - URTICOL L - extracto de Ortiga + Etanol + Inerl	M1				50.34	80.544	342.312	80.54	386.592
31	1/01/2022	INSECTICIDA	28	I - URTICOL L - extracto de Ortiga + Etanol + Inerl	M10				47	61.1	259.675	61.1	293.28
31	1/01/2022	INSECTICIDA	28	I - URTICOL L - extracto de Ortiga + Etanol + Inerl	M3				42.75	68.4	290.7	68.4	328.32

Nota. Obtenido de la información brindada por la empresa