



UNIVERSIDAD
DE PIURA

REPOSITORIO INSTITUCIONAL
PIRHUA

INTEGRACIÓN DEL PROYECTO Y CONTROL DEL TRABAJO

Dante A. Guerrero Chanduví

Piura, junio de 2018

FACULTAD DE INGENIERÍA

Área Departamental de Ingeniería Industrial y de Sistemas



Esta obra está bajo una licencia

[Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivar 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)

[Repositorio institucional PIRHUA – Universidad de Piura](#)



GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN DEL PROYECTO

Asignatura Proyectos
Capítulo 17



Matriz de Procesos vs Áreas de Conocimiento – PMBOK 2017

Áreas de Conocimiento	Grupo de procesos de la Dirección de Proyectos				
	Grupo del Proceso de Iniciación	Grupo del Proceso de Planificación	Grupo del Proceso de Ejecución	Grupo del Proceso de Seguimiento y Control	Grupo del Proceso de Cierre
4. Gestión de la Integración del Proyecto	4.1. Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto	4.2. Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto	4.3 Dirigir y Gestionar el trabajo del Proyecto 4.4 Gestionar el conocimiento del Proyecto	4.5. Monitorear y Controlar el trabajo del Proyecto 4.6. Realizar el Control Integrado de Cambios	4.7. Cerrar el Proyecto o Fase



1. DESARROLLAR EL PLAN PARA LA DIRECCIÓN DEL PROYECTO

Dr. Ing. Dante Guerrero 4 Lunes, 11 de Junio de 2018



¿Qué es el Plan para la Dirección del Proyecto?

- Documento central que define la base para todo el trabajo del proyecto.
- Este plan del proyecto integra todos los planes del resto de las áreas del conocimiento.
- Define la manera en que el proyecto se ejecuta, se monitorea, se controla y se cierra.
- El contenido del plan para la dirección del proyecto es variable en función del área de aplicación y de la complejidad del proyecto.

Dr. Ing. Dante Guerrero

5

Lunes, 11 de Junio de 2018



Plan para la Dirección del proyecto

Las líneas base del proyecto abarcan:

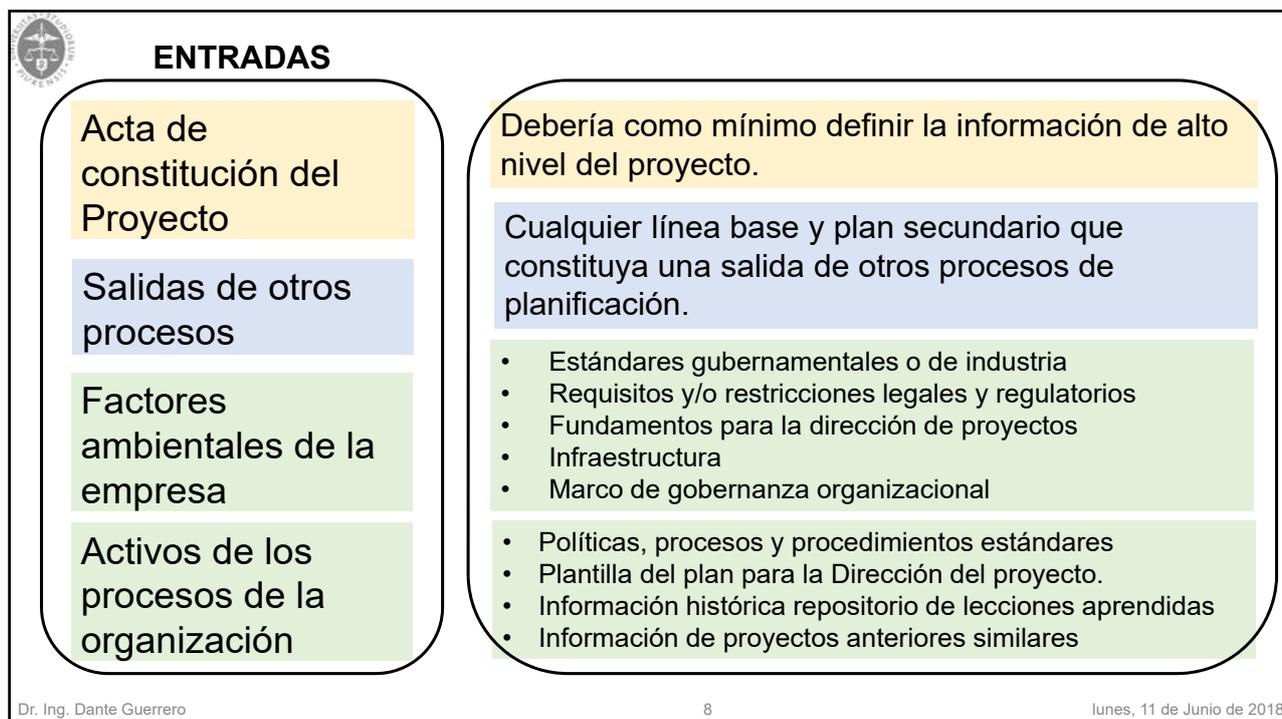
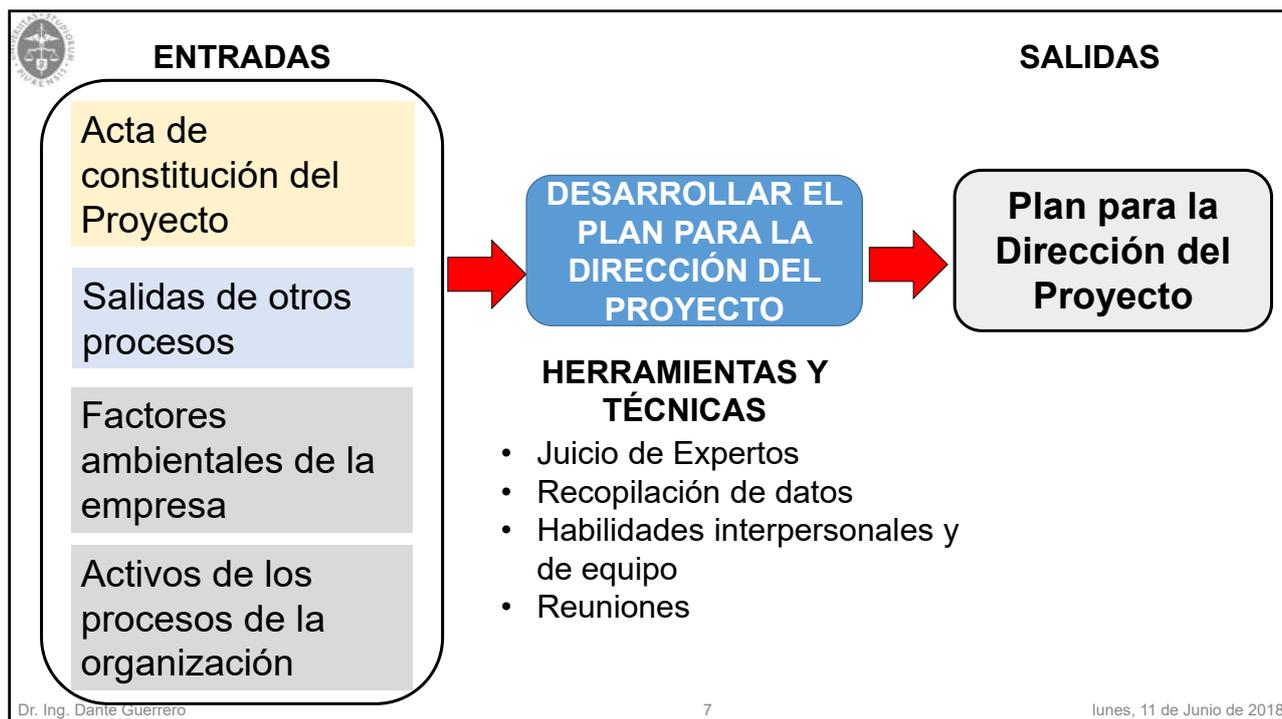
- La línea base del alcance
- La línea base del costo
- La línea base del cronograma



Dr. Ing. Dante Guerrero

6

Lunes, 11 de Junio de 2018





Herramientas y técnicas

A. Recopilación de datos

Tormenta
de ideas

Lista de
verificación

Grupos
focales

Entrevista

B. Habilidades interpersonales y de equipo

Gestión de
conflictos

Facilitación

Gestión de
reuniones



Salidas

A. Plan para la Dirección del Proyecto

Documenta el conjunto de salidas del Grupo de Procesos de Planificación e incluye:

- **Líneas base:** alcance, cronograma y costo.
- **PLANES de gestión subsidiarios:** alcance, requisitos, cronograma, costo, calidad, recursos, comunicaciones, riesgos, adquisiciones, e interesados.
- **Componentes adicionales:** plan de gestión de cambios, de configuración, línea base para la medición del desempeño, ciclo de vida del proyecto, enfoque de desarrollo, revisiones de la gestión



La línea base del alcance: se puede revisar en el documento del proyecto “Enunciado del Alcance”. En este documento se detallan los objetivos y los entregables del proyecto y del producto.

1. LINEA BASE DEL ALCANCE

Objetivo General

Estudio experimental de la obtención de biocombustible a partir de la cáscara de plátano verde (de tipo bellaco) y su posterior uso en cocinas acondicionadas para la industria chiflera, el cual se desarrollará en un tiempo de 2 meses y medio y con un presupuesto no mayor a 6 300 soles.

Objetivos específicos

- A. Análisis del flujo (entradas y salidas) a lo largo de los procesos involucrados en la obtención del etanol.
- B. Diseño de una línea de producción a pequeña escala de etanol a partir de cáscaras de plátano verde para uso de las cocinas acondicionadas.
- C. Análisis del ahorro generado en la industria chiflera por el uso del etanol como una alternativa económica y ambiental.

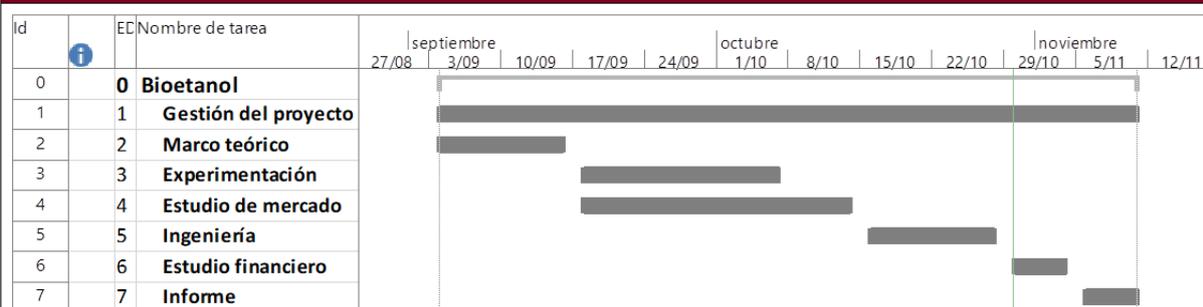
Entregables del proyecto y del producto.

- 1. Marco Teórico
- 2. Prototipo
- 3. Manual de procedimientos



La línea base del cronograma: se puede revisar en el documento del proyecto “Plan general II”. En este documento se detalla la planificación del tiempo.

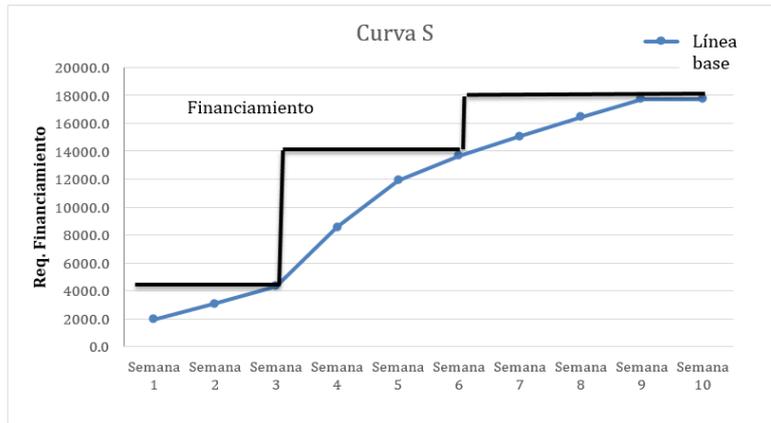
2. LINEA BASE DEL CRONOGRAMA DEL PROYECTO





La línea base del costo: se puede revisar en el documento del proyecto “Plan general II”. En este documento se detalla la planificación del costo.

3. LINEA BASE DE COSTOS (CURVA “S”)



Ciclo de Vida: El ciclo de vida seleccionado para el proyecto y los procesos que se aplicarán en cada fase, y sus Herramientas y técnicas a utilizar

4. CICLO DE VIDA DEL PROYECTO

FASE	Procesos de Gestión de Proyectos	Herramientas y Técnicas utilizadas	Salidas	Nivel de Implementación (Alto-Medio-Bajo)
Iniciación	Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto	Juicio de expertos: Consulta a profesor	Acta de constitución	Alto
	Identificar a los Interesados	Matriz de Análisis de los interesados: Entrevistas con profesores para conseguir requisitos importantes de los interesados	Registro de interesados	Medio



Plan de gestión de cambios: cómo y cuándo se realizará la gestión de cambios.

5. PLAN DE GESTIÓN DE CAMBIOS

A continuación, se detallará los pasos necesarios para monitorear y controlar los cambios durante el desarrollo del proyecto:

1. Comprobar la información analizada con los interesados para ratificar los requerimientos
2. Cuando surja la necesidad de un cambio para atender un nuevo requerimiento en la elaboración del proyecto, se consultará en primer lugar con el monitor del proyecto, así como con el sponsor.
3. De obtenerse el V°B°, se procederá a llenar la solicitud de cambio e implementarlo.
4. Finalmente, se procederá a actualizar los documentos necesarios que se vean afectados por el cambio realizado.



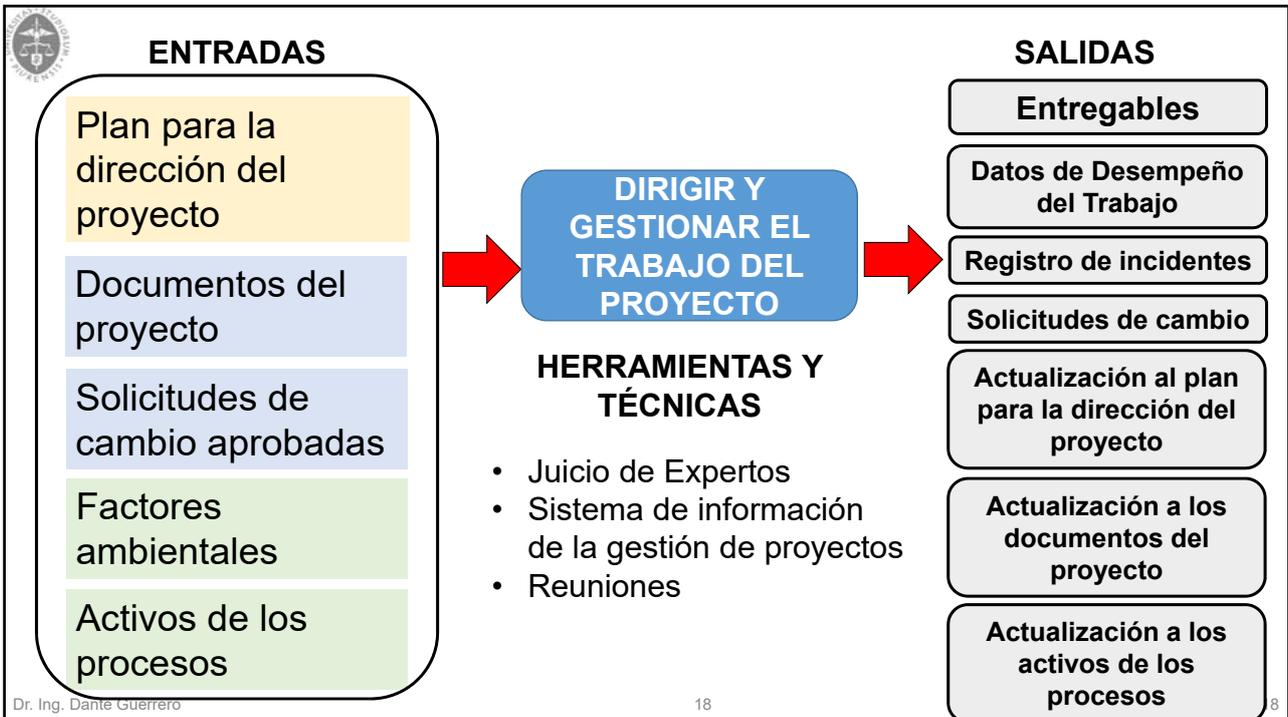
2. DIRIGIR Y GESTIONAR EL TRABAJO DEL PROYECTO



Proceso de liderar y llevar a cabo el trabajo definido en el plan para la dirección del proyecto e implementar los cambios aprobados para alcanzar los objetivos del proyecto.



Dr. Ing. Dante Guerrero 17 Lunes, 11 de Junio de 2018





ENTRADAS

Plan para la dirección del proyecto

Documentos del proyecto

Solicitudes de cambio aprobadas

Factores ambientales

Activos de los procesos

Cualquier componente del plan para la dirección del proyecto.

Registro de cambios; de lecciones aprendidas; lista de hitos; comunicaciones del proyecto; cronograma del proyecto; matriz de trazabilidad de requisitos; registro de riesgos e informe de riesgos.

Solicitudes revisadas y aprobadas para su implementación.

Estructura y cultura de la organización, prácticas de gestión y sostenibilidad; infraestructura; umbrales de riesgo de los interesados.

Base de datos. Procedimientos. Información.

Dr. Ing. Dante Guerrero
19
lunes, 11 de Junio de 2018



Salidas

A. Entregables
Entregable es cualquier producto, resultado o capacidad de prestar un servicio, único y verificable, que debe producirse para terminar un proceso, una fase o un proyecto.

B. Datos de Desempeño del Trabajo
Son las observaciones y mediciones brutas identificadas durante la ejecución de las actividades para llevar a cabo el trabajo del proyecto.



Dr. Ing. Dante Guerrero
20
lunes, 11 de Junio de 2018



Salidas

C. Registro de incidentes

Documento donde se registra y da seguimiento a todos los incidentes. Los datos que pueden incluir:

- Tipo de incidente
- Quién planteó el incidente y cuándo
- Descripción
- Prioridad
- Quién está asignado al incidente
- Fecha límite de resolución
- Estado y Solución Final



Salidas

D. Solicitudes de cambio

Cuando se detectan problemas durante la ejecución del trabajo del proyecto, se emiten solicitudes de cambio que pueden modificar las políticas o los procedimientos, el alcance, el costo o el presupuesto, el cronograma o la calidad del proyecto.

Otras solicitudes de cambio incluyen acciones preventivas o correctivas para impedir un impacto negativo posterior en el proyecto.

- Acción correctiva
- Acción preventiva
- Reparación de defectos

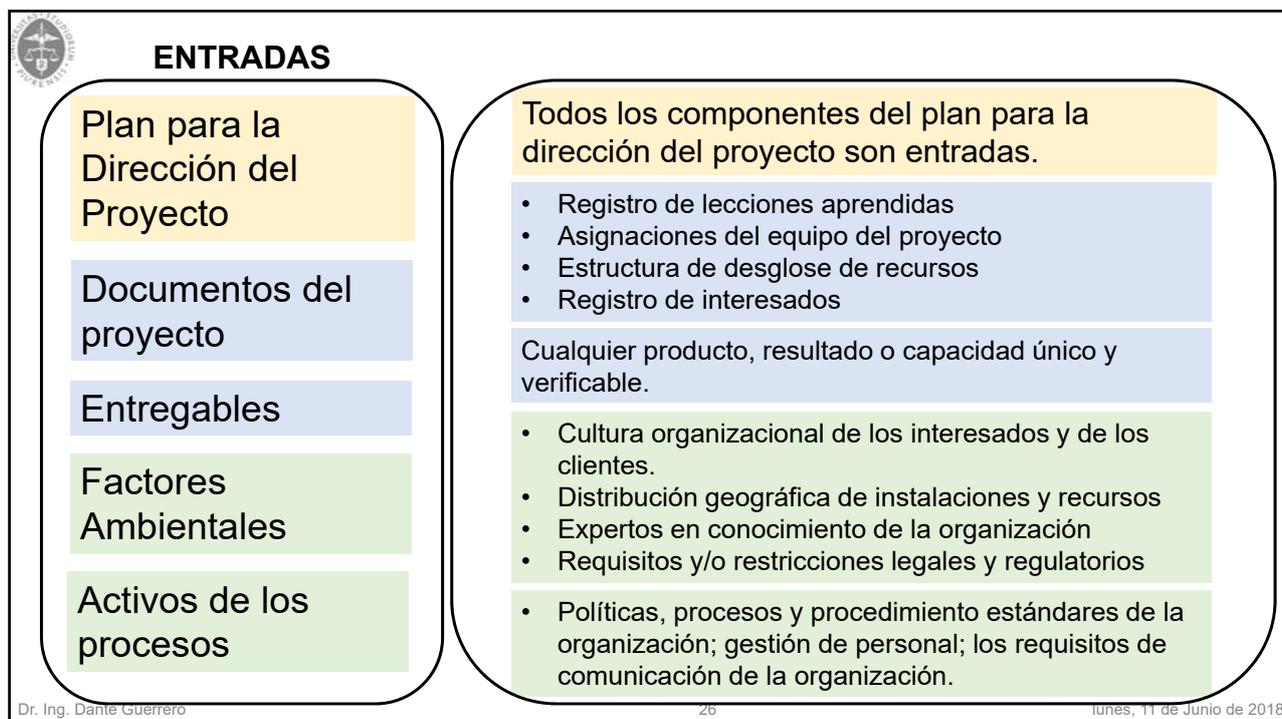
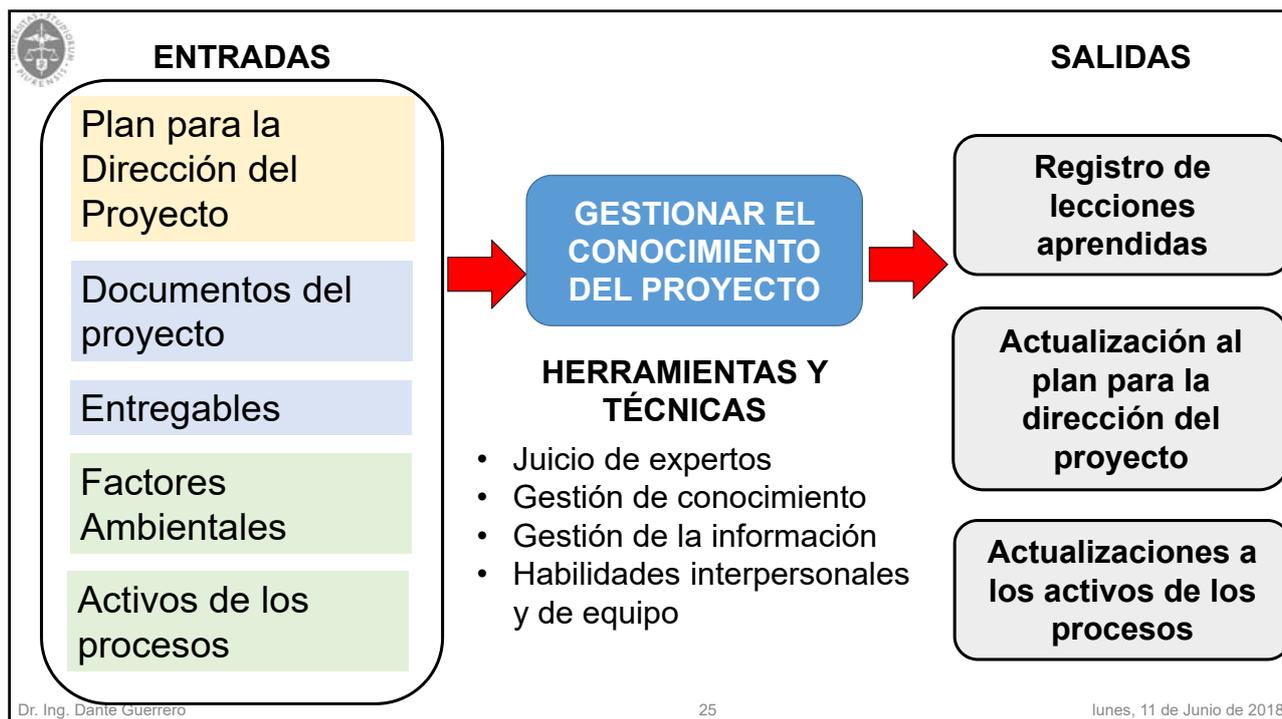


3. GESTIONAR EL CONOCIMIENTO DEL PROYECTO



Proceso de utilizar el conocimiento existente y crear nuevo conocimiento para alcanzar los objetivos del proyecto y contribuir el aprendizaje organizacional







Herramientas y técnicas

A. Gestión del conocimiento

Relaciones de trabajo

Comunidades y grupos de interés

Reuniones

Aprendizaje por observación

Foros de discusión

Eventos de intercambio de conocimiento

Talleres

Narraciones

Técnicas de gestión de la creatividad

Ferias y cafés

Capacitación

Dr. Ing. Dante Guerrero 27 Lunes, 11 de Junio de 2018



Herramientas y técnicas

B. Gestión de la información

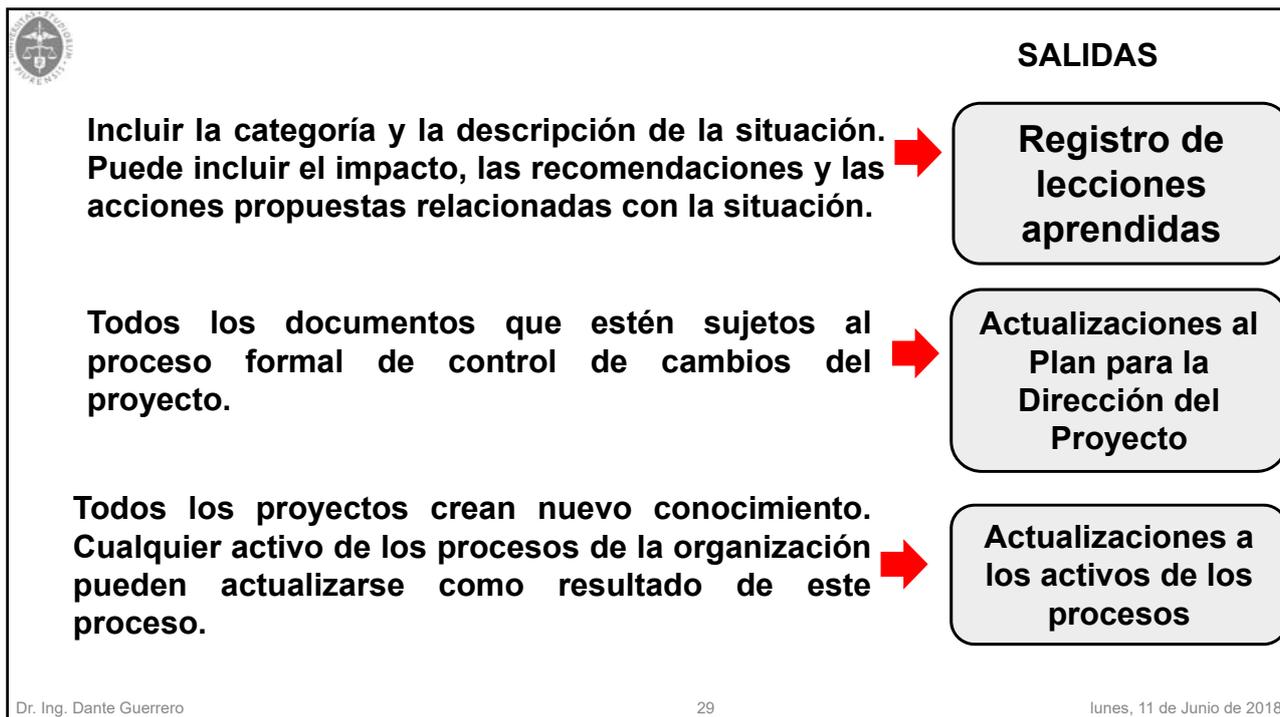
Métodos para codificar el conocimiento explícito.

Registro de lecciones aprendidas

Servicios de biblioteca

Recopilación de información y PMIS

Dr. Ing. Dante Guerrero 28 Lunes, 11 de Junio de 2018



4. MONITOREAR Y CONTROLAR EL TRABAJO DEL PROYECTO

Dr. Ing. Dante Guerrero 30 lunes, 11 de Junio de 2018



Es el proceso de hacer seguimiento, revisar e informar el avance a fin de cumplir con los objetivos de desempeño definidos en el plan para la dirección del proyecto.



Alcance ✓

Tiempo ✗

Costo ✓

Dr. Ing. Dante Guerrero

31

lunes, 11 de Junio de 2018



ENTRADAS

- Plan para la Dirección del Proyecto
- Documentos del proyecto
- Acuerdos
- Información de desempeño del trabajo
- Factores Ambientales
- Activos de los procesos

MONITOREAR Y CONTROLAR EL TRABAJO DEL PROYECTO

HERRAMIENTAS Y TÉCNICAS

- Juicio de expertos
- Análisis de datos
- Toma de decisiones
- Reuniones

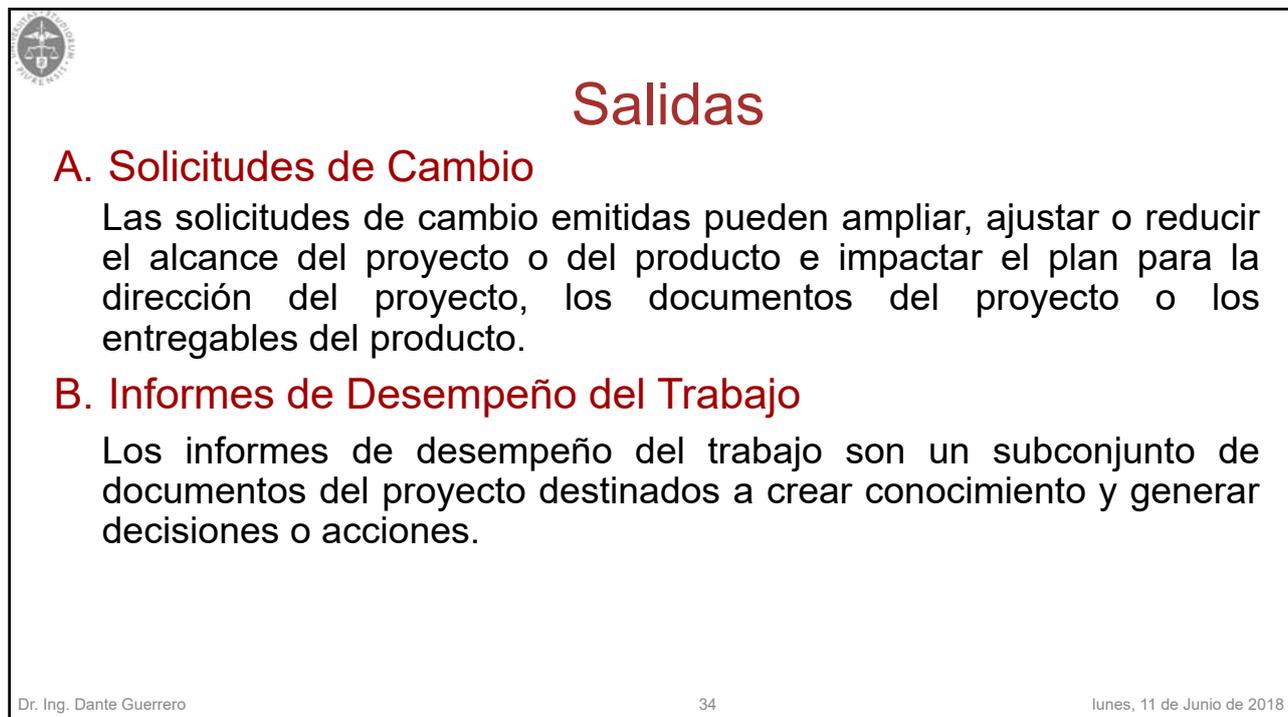
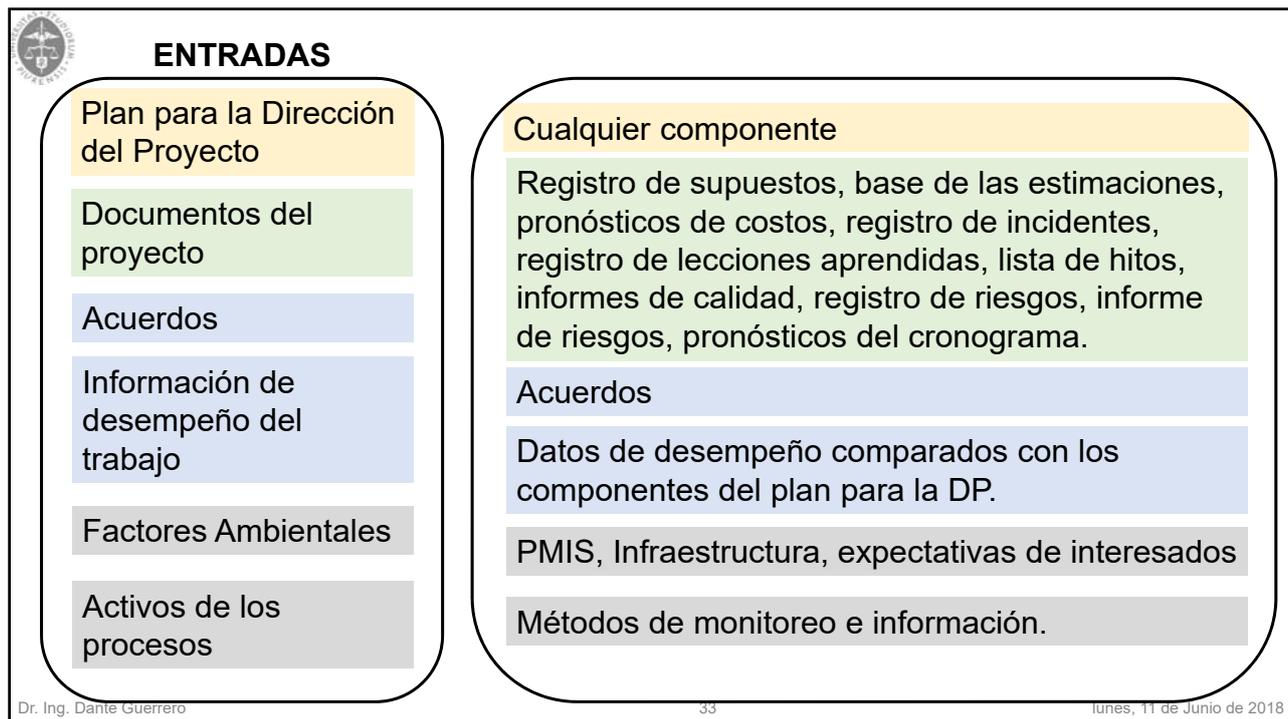
SALIDAS

- Solicitudes de cambio
- Informes de Desempeño del Trabajo
- Actualización al plan para la dirección del proyecto
- Actualizaciones a los Documentos

Dr. Ing. Dante Guerrero

32

lunes, 11 de Junio de 2018





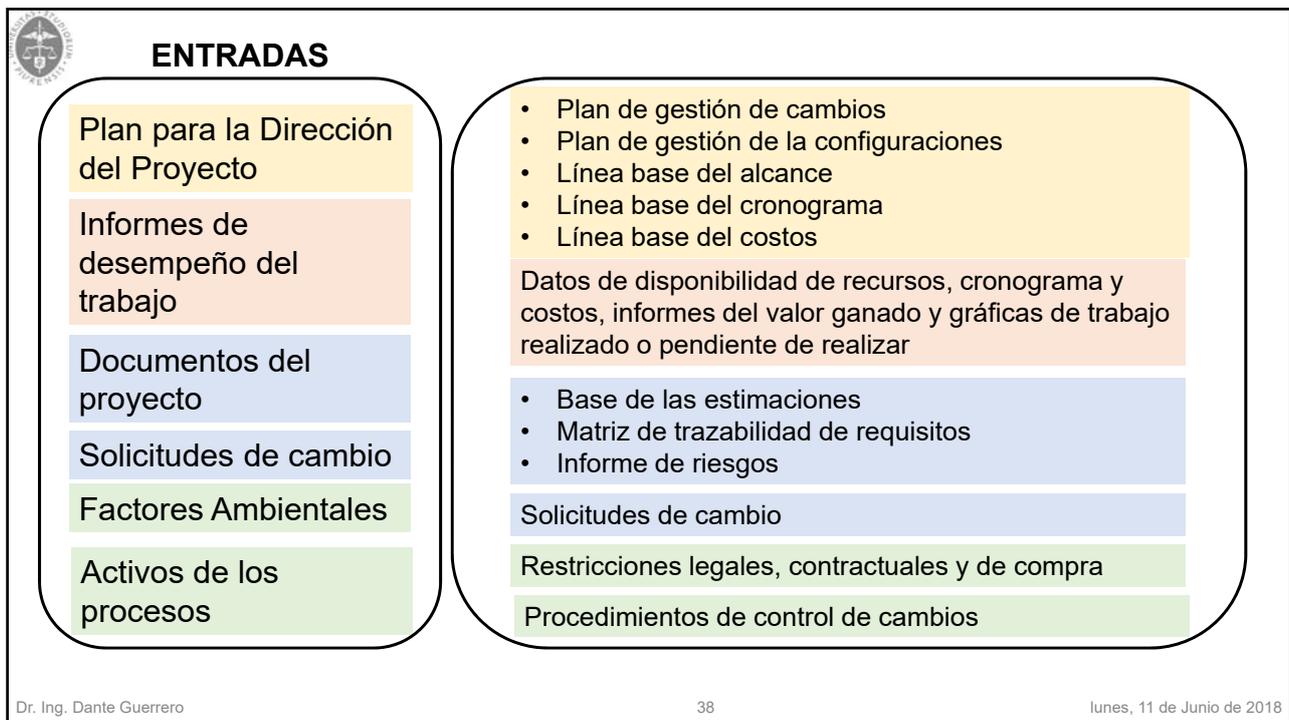
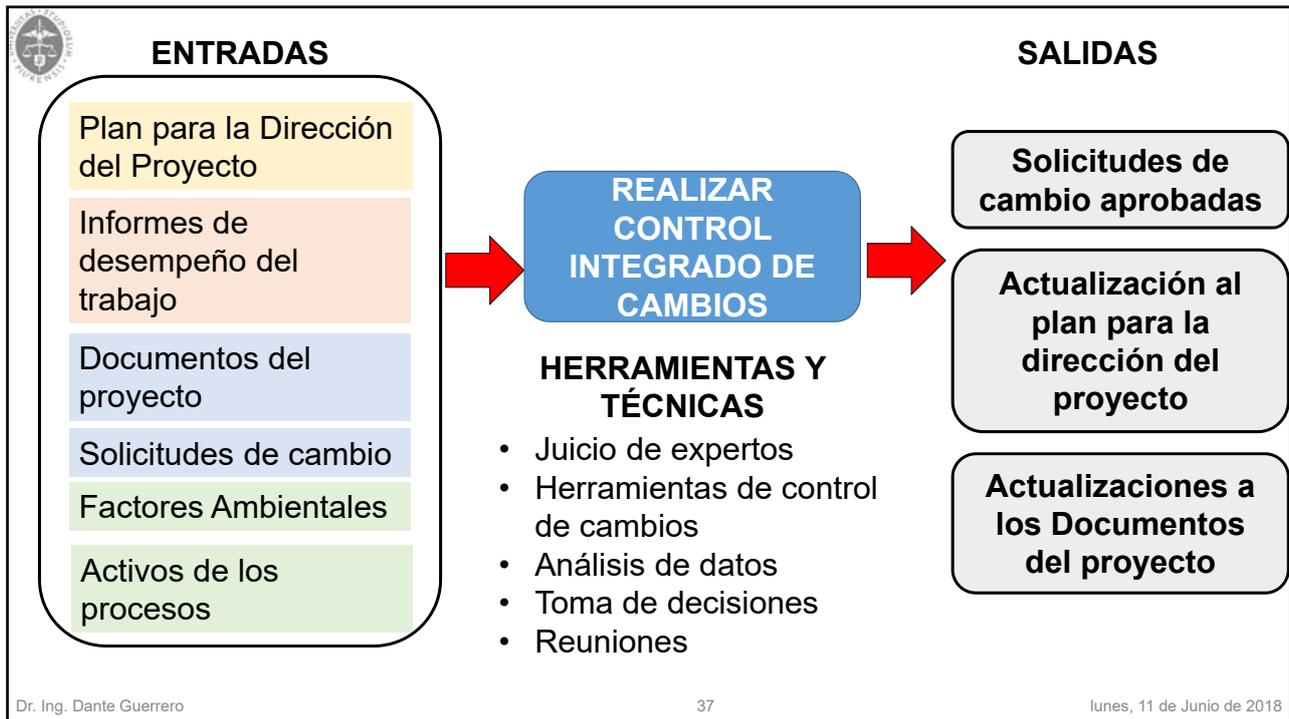
5. REALIZAR CONTROL INTEGRADO DE CAMBIOS



Este proceso interviene desde el inicio del proyecto hasta su terminación y se asegura que sólo los cambios aprobados se incorporen a una línea base revisada.



Consiste en revisar todas las solicitudes de cambios, aprobar los mismos y gestionar los cambios a los entregables, a los activos de los procesos de la organización, a los documentos del proyecto y al plan para la dirección del proyecto.





Herramientas y técnicas

A. Herramientas de control de cambios

Verificar los elementos de configuración

Registrar y comunicar el estado de los elementos de configuración

Llevar a cabo la verificación y auditoría de los elementos de configuración

- Identificar
- Documentar
- Decidir
- Seguir

Dr. Ing. Dante Guerrero 39 Lunes, 11 de Junio de 2018



Se implementarán mediante el proceso Dirigir y Gestionar la Ejecución del Proyecto. →

Cualquier plan secundario y las líneas base que están sujetas al proceso formal de control de cambios. →

Todos los documentos que estén sujetos al proceso formal de control de cambios del proyecto. →

SALIDAS

Solicitudes de cambio aprobadas

Actualizaciones al Plan para la Dirección del Proyecto

Actualizaciones a los Documentos

Dr. Ing. Dante Guerrero 40 Lunes, 11 de Junio de 2018