



UNIVERSIDAD  
DE PIURA

REPOSITORIO INSTITUCIONAL  
**PIRHUA**

# NOTA TÉCNICA: RIESGOS DEL PROYECTO (II)

Dante A. Guerrero Chanduví

Piura, diciembre de 2018

FACULTAD DE INGENIERÍA

Área Departamental de Ingeniería Industrial y de Sistemas



Esta obra está bajo una licencia

[Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivar 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)

[Repositorio institucional PIRHUA – Universidad de Piura](#)

**REALIZAR EL ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS**

Es el proceso de **priorizar riesgos para análisis o acción posterior**, evaluando y combinando la **probabilidad de ocurrencia e impacto** de dichos riesgos. El beneficio clave de este proceso es que permite a los directores de proyecto reducir el nivel de incertidumbre y concentrarse en los riesgos de alta prioridad.

Al analizar los riesgos se deben tener en cuenta el **Plan de gestión de riesgos, documento del proyecto** (registro de riesgos, registro de supuestos y registro de interesados), los **factores ambientales de la empresa** y los **activos de los procesos de la organización**.

En este proceso se **estudia la probabilidad de ocurrencia e impacto** de cada riesgo específico. La evaluación del impacto de los riesgos investiga el efecto potencial de los mismos sobre un objetivo del proyecto. Los riesgos pueden evaluarse en entrevistas o reuniones. Las probabilidades e impactos de los riesgos se califican de acuerdo con las definiciones proporcionadas en el plan de gestión de riesgos.

En la **Matriz de probabilidad e impacto** se especifica las combinaciones de probabilidad e impacto que llevan a calificar los riesgos con una prioridad baja, moderada o alta.

Probabilidad	Amenazas					Oportunidades				
	0.90	0.05	0.09	0.18	0.36	0.72	0.72	0.36	0.18	0.09
0.70	0.04	0.07	0.14	0.28	0.56	0.56	0.28	0.14	0.07	0.04
0.50	0.03	0.05	0.10	0.20	0.40	0.40	0.20	0.10	0.05	0.03
0.30	0.02	0.03	0.06	0.12	0.24	0.24	0.12	0.06	0.03	0.02
0.10	0.01	0.01	0.02	0.04	0.08	0.08	0.04	0.02	0.01	0.01
Escala relativa	0.05	0.10	0.20	0.40	0.80	0.80	0.40	0.20	0.10	0.05
	Impacto en, al menos, un objetivo del proyecto (C, T y/o Alcance)									

Este proceso también implica **examinar el grado de entendimiento del riesgo y la exactitud, calidad, fiabilidad e integridad de los datos relacionados con el riesgo**. Si la calidad de los datos es inaceptable, puede ser necesario recopilar datos de mayor calidad.

En este proceso será necesario considerar el **juicio de expertos** y las entrevistas (estructuradas o semi-estructuradas) para evaluar o validar la probabilidad y el impacto de cada riesgo individual. Esta **evaluación de probabilidad e impacto de los riesgos** toma en cuenta la probabilidad de ocurrencia de un riesgo específico. La evaluación del impacto de los riesgos toma en cuenta el efecto potencial sobre uno o más de los objetivos del proyecto, tales como el cronograma, costo, calidad o desempeño. Este análisis cualitativo también incluye **evaluar la urgencia de los riesgos**. Entre los indicadores de prioridad se pueden incluir la probabilidad de detectar el riesgo, el tiempo para dar una respuesta a los riesgos, los síntomas y las señales de advertencia, y la calificación del riesgo.

Si es necesario se puede **reagrupar los riesgos en función de sus causas comunes** para desarrollar respuestas efectivas a los riesgos. Asimismo, los riesgos se pueden categorizar por fuentes de riesgo (utilizando la RBS), por área del proyecto afectada (utilizando la EDT/WBS) o por otras categorías útiles a fin de determinar qué áreas del proyecto están más expuestas a los efectos de la incertidumbre.

También se utilizan como técnicas las habilidades interpersonales y de equipo como la **facilitación**, la cual mejora la efectividad del análisis cualitativo de los riesgos individuales del proyecto. Para llevar a cabo el análisis cualitativo, el equipo puede llevar a cabo una **reunión** especializada (a menudo llamada un taller de riesgos) dedicada a la discusión de los riesgos individuales del proyecto identificados.

El análisis se representa a través de una **matriz de probabilidad e impacto**, vincula la probabilidad de ocurrencia de cada riesgo con su impacto sobre los objetivos del proyecto en caso de que ocurra dicho riesgo, y **diagramas jerárquicos**, son utilizados cuando se tienen más de dos parámetros.

La principal salida del proceso es la actualización a los documentos del proyecto tales como **actualización del registro de riesgos**. Esto incluye determinar las evaluaciones de probabilidad e impacto para cada riesgo, clasificación y calificación de riesgos, información de la urgencia o categorización de los riesgos, así como una lista de observación para los riesgos de baja probabilidad o que requieren análisis adicional. En este proceso si da el caso se puede **actualizar el registro de supuestos, registro de incidentes, y el informe de riesgos**.

#### **Actividad 1 – Registro de riesgos**

En base a lo mencionado complete la columna 2 (Probabilidad), columna 3 (impacto) y la columna 4 (severidad) del cuadro 2 del Taller para actualizar el Registro de riesgos. Debe utilizarse la matriz de probabilidad e impacto para analizar los riesgos.