



UNIVERSIDAD  
DE PIURA

REPOSITORIO INSTITUCIONAL  
PIRHUA

# PROBLEMÁTICA DE LA CARRETERA CENTRAL

Nelly Mendieta-Gómez y Adriana Suito-  
Rivero

Lima, julio de 2017

PAD Escuela de Dirección  
Máster en Dirección de Empresas

Mendieta, N. y Suito, A. (2017). *Problemática de la carretera central* (Trabajo de investigación de Máster en Dirección de Empresas). Universidad de Piura. Programa de Alta Dirección. Lima, Perú.



Esta obra está bajo una licencia

[Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivar 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)

[Repositorio institucional PIRHUA – Universidad de Piura](#)



## **PROGRAMA MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS PART TIME**

TESIS PARA OPTAR EL GRADO DE  
MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS

# **PROBLEMÁTICA DE LA CARRETERA CENTRAL**

Mendieta Gómez, Nelly  
Suito Rivero, Adriana

Lima, 2017

## Resumen Ejecutivo

El objetivo principal de esta tesis es detallar las diversas problemáticas que genera la congestión de la Carretera Central con el fin de buscar una solución a través de los actores involucrados que puedan brindar alternativas para resolver esta problemática nacional. La Región del Centro cuenta con una gran variedad de productos que sostiene en gran medida el PBI del Perú. La región Junín, durante el 2014 al 2016, se ha mantenido como una de las regiones líderes de crecimiento económico, sin embargo, ha venido creciendo sobre el caos vial. Las vías de acceso han colapsado, lo cual genera que trasladar mercadería pueda tomar dos a tres veces más de lo que debería tomar considerando la distancia y la velocidad estimada para una carretera. Esta tesis se ha desarrollado de acuerdo a las pautas de la investigación exploratoria y la principal fuente de información han sido entrevistas, noticias, estudios e información del MTC. Se debe resaltar el enfoque multimodal e integral para el análisis de infraestructura, mecanismos de gestión, y servicios logísticos con el fin de incorporar actividades y planes de inversión que agreguen valor a los productos y permitan reducir los costos logísticos actuales para generar mayor competitividad de los productos que se trasladan a lo largo de la Carretera Central.

Palabras Clave: *carretera central; problemática; gestión; infraestructura; transporte*

## Índice General

Resumen Ejecutivo.....	2
Introducción.....	6
Caso: Problemática de la Carretera Central (A).....	7
Antecedentes.....	7
Infraestructura de Transporte.....	7
El Servicio de Transporte de Pasajeros en el Perú.....	8
El Servicio de Carga.....	8
La Carretera Central.....	9
Situación Actual de la Carretera Central.....	11
Importancia Económica de la Carretera Central.....	12
La Concesión de la Carretera Central.....	13
Antecedentes: CONALVÍAS.....	13
La Empresa Concesionaria: DEVIANDES.....	13
Ejecución de las Obras.....	17
El Ferrocarril Central.....	18
Antecedentes.....	18
Ferrovías Central Andina S.A.....	19
Iniciativas Para la Solución.....	21
Corredores Alternativos.....	21
Prolongación Autopista Ramiro Priale.....	24
Vía Evitamiento Carretera Central – Viaducto elevado Chosica.....	25
Túnel Transandino.....	25
Otras iniciativas de mejora para la Carretera Central. Ver Anexo 20.....	26
Anexos.....	28
Anexo 1: Noticia ANDINA. Lima 05 de abril 2015.....	28
Anexo 2: Principales Noticias de la Carretera Central en el Diario El Comercio (últimos 2 años).....	29
Anexo 3: Diario Gestión del 03.03.2016.....	33
Anexo 4: Red Vial Sistema Nacional de Carreteras.....	34
Anexo 5: Empresas de Transporte de Carga, Según Número de Vehículos. Año 2015.....	35
Anexo 6: Ruta Nacional PE 22.....	35
Anexo 7: Datos de Siniestralidad en la Carretera Central.....	37
Anexo 8: ADEX. Diario Gestión.....	38
Anexo 9: Principales Vinculaciones de Tráfico de Carga por día Entre Pares de Ciudades.....	39
Anexo 9a: Volumen Transportado por la Carretera Central (PE-22) Lima - La Oroya.....	39
Anexo 9b: Volumen Anual Transportado vía Terrestre por Cajamarquilla.....	39

Anexo 10: Mercadería Transportada por la Carretera Central por Familia de Productos. Año 2011. ....	40
Anexo 11: Resultados Económicos de DEVIANDES 2015.....	41
Anexo 12: Transcripción del Anexo VIII del Contrato de Concesión que hace Referencia a los Pesajes. ....	42
Anexo 13: Cronología de Desarrollo de la Concesión.....	44
Anexo 14: Infraestructura Ferroviaria, por Empresa y Tramo, año 2013.....	45
Anexo 15: Resultados económicos de Ferrovías Central Andino.....	46
Anexo 16: Productos Transportados por el FCA en Miles de Toneladas.....	47
Anexo 17: Listado de Adendas al Contrato de Concesión del Ferrocarril Central.....	48
Anexo 18: Principales Rutas de Transporte.....	49
Anexo 18a: Volumen anual transportado vía Férrea por Cajamarquilla.....	49
Anexo 18b: Volumen Diario Transportado vía Férrea por Chinalco.....	49
Anexo 19: Principales Clientes del Ferrocarril Central, año 2015.....	50
Anexo 20: Propuestas para Descongestionar la Carretera Central.....	51
Anexo 20a: Carretera Central – Rutas Alternas.....	52
Caso: Problemática de la Carretera Central (B).....	53
Ferrocarril Central.....	54
Comparación del Costo Logístico del Ferrocarril vs. Ruta Actual de la Carretera Central.....	54
Rutas Alternas.....	54
Mejora de la Carretera Central Actual.....	55
Implementación de Zonas de Peaje y Control de Peso.....	55
Implementación de medidas de gestión de tráfico para los fines de semana/feriados.....	56
Resolver Problemas de Multas Municipales.....	56
Control de Transporte Informal e Incentivar la Formalización.....	56
Maquinaria Pesada Permanente para Atención de Emergencias.....	57
Desastres Naturales.....	57
Trazo Vial Alternativo a la Carretera Central.....	57
Características Técnicas.....	57
Beneficios.....	58
Desarrollo Logístico – Centros Logísticos.....	58
Objetivos estratégicos del plan de desarrollo logístico en vías subnacionales.....	59
Principales productos transportados a través de la carretera central.....	61
Minería.....	61
Productos Agrícolas.....	61
La Madera.....	62
Mesa de trabajo.....	63

Anexos .....	64
Anexo 1: Noticia del desastre natural.....	64
Anexo 2: Decreto Supremo N° 008-2017-MTC .....	65
Anexo 3: Estaciones Ferrocarril Central.....	66
Anexo 4: Entrevistas.....	67
Anexo 5: Comparativo de Costos Logísticos Ferrocarril vs. Vía Terrestre .....	70
Anexo 6: Mapa de Rutas Alternas .....	71
Anexo 7: Inversiones .....	72
Anexo 8: Análisis de Rutas Alternas Para Llegar a Toromocho.....	73
Anexo 9: Decreto Supremo N° 025-2016-MTC .....	76
Anexo 10: Plan de Acciones para el Desarrollo de Infraestructuras de Transportes.....	78
Anexo 11: Productos Transportados por el FCA en Miles de Toneladas .....	84
Anexo 12: Productos Agrícolas que se Transportan Anualmente .....	84
Conclusiones .....	86
Bibliografía.....	90