



UNIVERSIDAD
DE PIURA

REPOSITORIO INSTITUCIONAL
PIRHUA

CIERRE DEL PROYECTO O FASE

Dante Guerrero-Chanduví

Piura, noviembre de 2017

FACULTAD DE INGENIERÍA

Área Departamental de Ingeniería Industrial y de Sistemas



Esta obra está bajo una licencia

[Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivar 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)

[Repositorio institucional PIRHUA – Universidad de Piura](#)



CIERRE DEL PROYECTO O FASE


Asignatura Proyectos




Matriz de Procesos vs Áreas de Conocimiento – PMBOK 2013

Id	Áreas de Conocimiento	Grupo de procesos de la Dirección de Proyectos				
		Grupo del Proceso de Iniciación	Grupo del Proceso de Planificación	Grupo del Proceso de Ejecución	Grupo del Proceso de Seguimiento y Control	Grupo del Proceso de Cierre
2	4. Gestión de la Integración del Proyecto	4.1. Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto 3	4.2. Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto 4	4.3. Dirigir y Gestionar el trabajo del Proyecto 5	4.4. Monitorear y Controlar el trabajo del Proyecto 4.5. Realizar el Control Integrado de Cambios	4.6. Cerrar el Proyecto o Fase 29





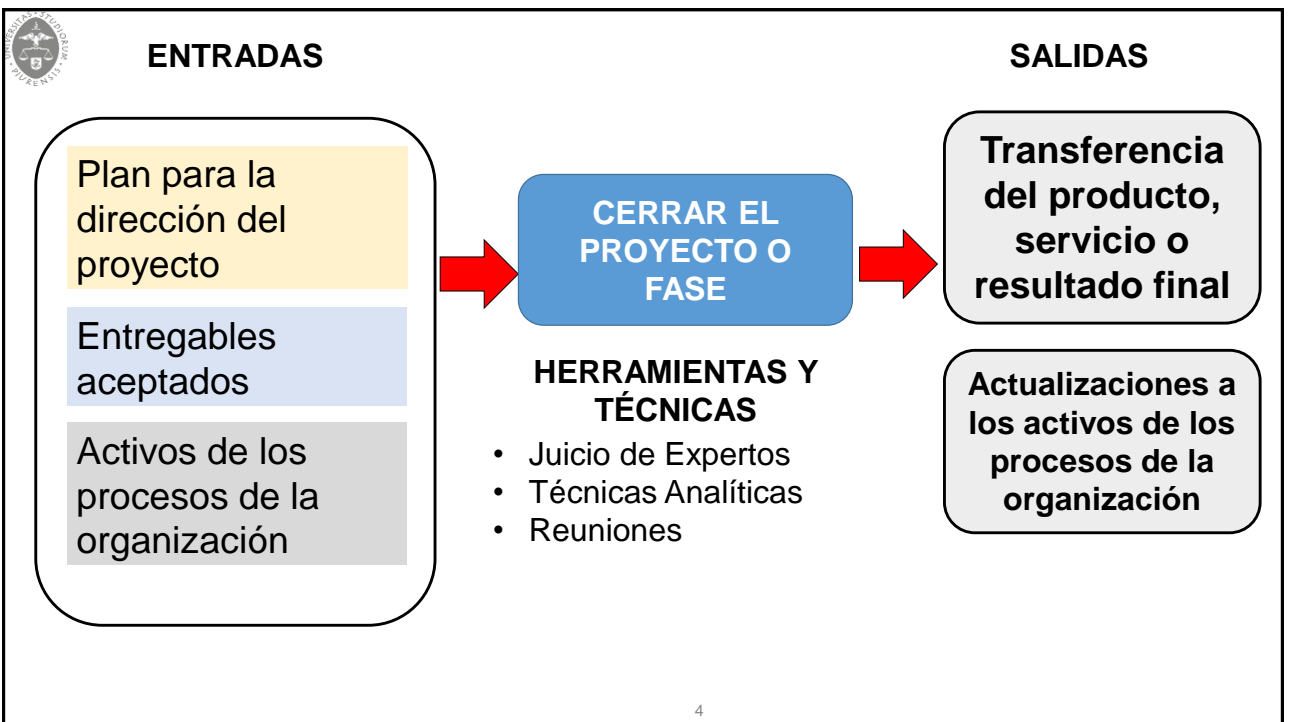
Es el proceso que consiste en finalizar todas las actividades a lo largo de todos los Grupos de Procesos de Dirección de Proyectos para cerrar formalmente el proyecto o una fase del mismo, y transferir el proyecto completado o cancelado según corresponda



CIERRE DEL PROYECTO
aceptación y lecciones aprendidas

El beneficio clave de este proceso es que proporciona las lecciones aprendidas.

3





Salidas


A. Transferencia del producto, servicio o resultado final

A. Actualizaciones a los activos de los procesos de la organización

- Archivos del proyecto
- Los documentos de cierre del proyecto o fase
- La información histórica




5



INFORME DE CIERRE

6




¿LOGRARON TODOS SUS OBJETIVOS?

1. OBJETIVOS LOGRADOS

- Estudio experimental de la obtención de biocombustible a partir de la cáscara de plátano verde (de tipo bellaco) y su posterior uso en cocinas acondicionadas para la industria chiflera, el cual se desarrollará en un tiempo de 2 meses y medio y con un presupuesto no mayor a 6 300 soles.
- Análisis del flujo (entradas y salidas) a lo largo de los procesos involucrados en la obtención del etanol.
- Comparación entre el combustible fósil versus el bioetanol obtenido de la cascará de plátano.
- Análisis del ahorro generado en la industria chiflera por el uso del etanol como una alternativa económica y ambiental.
- Evaluación del poder calorífico entre el bioetanol y el combustible usado en cocinas acondicionadas para la elaboración de chifles.
- Diseño de una línea de producción a pequeña escala de etanol a partir de cáscaras de plátano verde para uso de las cocinas acondicionadas.
- Resultados experimentales respaldados por la institución donde se realizó la investigación. (Departamento de química de la Universidad de Piura).
- El documento debe cumplir con la normativa APA y las normas de Tesis de la Facultad de Ingeniería.

7




¿TODOS LOS ENTREGABLES SE CULMINARON?

2. ESTADO DE LOS ENTREGABLES


Fase / Entregable	Responsable	Estado • Cerrado • En Proceso
Antecedentes de la Investigación		Cerrado
Marco teórico		Cerrado
Experimentación y Resultados		Cerrado
Diseño de línea para la industria chiflera		Cerrado
Propuesta de aplicación		Cerrado
Comparación entre el combustible actual vs bioetanol de plátano		Cerrado
Evaluaciones del Proyecto		Cerrado

CERRADO

8




¿CUMPLIERON TODOS SUS HITOS?



3. PRINCIPALES HITOS LOGRADOS

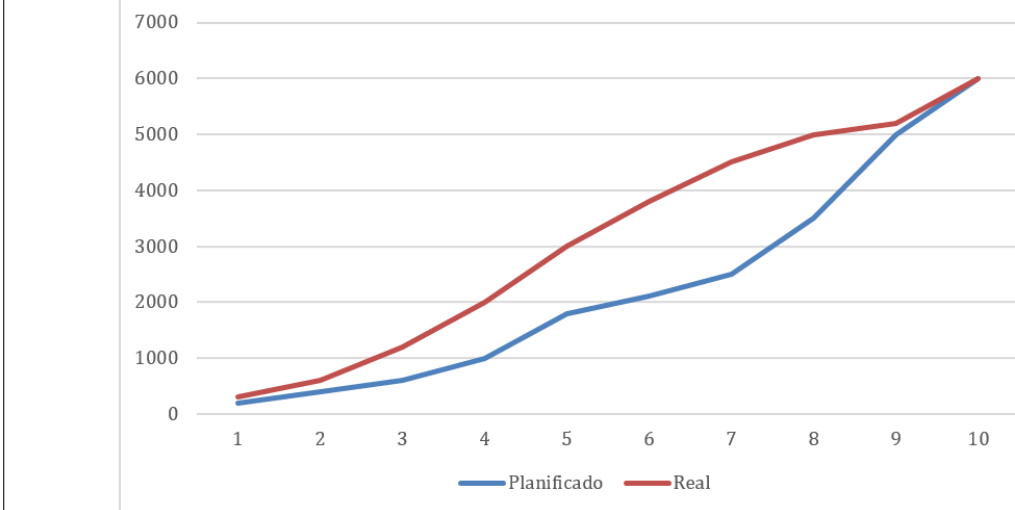
Hitos	Descripción	Responsable	Fecha
Inicio del Proyecto mediante la realización del Acta de Constitución.	Formalización del proyecto a través de un documento escrito llamado Acta de Constitución del Proyecto.		03/09/2016
Finalización de la parte experimental del estudio.	Cierre de la etapa de experimentación a partir de haber conseguido los requisitos del prototipo de manera satisfactoria.		29/10/2016
Aprobación del prototipo por el Ing. Gastón Cruz (experto).	Aprobación de las especificaciones técnicas del prototipo por parte del Dr. Ing. Gastón Cruz (experto).		31/10/2016
Entrega del documento final.	Presentación del documento final y documentos de gestión corregidos.		19/11/2016

9




¿CUMPLIERON EL PRESUPUESTO PLANIFICADO?

4. RESUMEN DE COSTOS



Periodo	Planificado	Real
1	200	300
2	400	600
3	600	1200
4	1000	2000
5	1800	3000
6	2200	3800
7	2500	4500
8	3500	5000
9	5000	5200
10	6000	6000

10




5. RIESGOS / PROBLEMAS DURANTE EL PROYECTO		
Riesgo / Problema	Respuesta que se Implementó	Responsable
Viajes de los integrantes del grupo	Amanecidas de trabajo para avanzar con las actividades y no retrasarse	
Proveedores demoraban mucho en brindar la información solicitada	Se amplió la cartera de proveedores	
Falta de información sobre data de interés para el desarrollo del proyecto	Realización de las investigaciones necesarias para recabar la información y data deseada	
Inhabilitación de la computadora de trabajo de un miembro	Se consiguió otra prestada a un familiar del grupo	
Disponibilidad de químicos: El ácido clorhídrico no se consigue tan fácilmente en pequeñas cantidades, y podría limitar la cantidad de experimentos a realizar.	Tras consultar con el experto consultor, Dr. Ing. Gastón Cruz, pudo facilitar un reemplazo al ácido Clorhídrico (ácido Sulfúrico). De esta forma se prosiguió con los experimentos.	

Riesgo

➔

Problema

11



LECCIONES APRENDIDAS: El conocimiento adquirido durante un proyecto el cual muestra cómo se abordaron o deberían abordarse en el futuro los eventos del proyecto, a fin de mejorar el desempeño futuro.

¿Qué podemos mejorar en nuestros próximos proyectos?

¿Qué podemos repetir?

6. LECCIONES APRENDIDAS			
Entregable	Lección Aprendida	Responsable	Involucrados
Plan del Proyecto	Manejo del MS Project		Todos
Estudio experimental	<ul style="list-style-type: none"> Solicitar el apoyo del encargado del laboratorio con tiempo, notificándole la finalidad del uso. Determinar las métricas de calidad. Emplear metodologías para las pruebas experimentales. 		Equipo del proyecto Ing. Gastón Cruz Ing. Nora Grados
Todo el proyecto	Importancia de desarrollar una investigación bajo el enfoque de gestión del PMI e IPMA.		Todos
Informe de avances	Utilización de las normas APA para agregar las citas en el MS Word		Todos
Cronograma de trabajo	Revisar el cronograma de actividades de la UDEP		Todos

12