



UNIVERSIDAD
DE PIURA

REPOSITORIO INSTITUCIONAL
PIRHUA

5.6 CONTROLAR EL ALCANCE

Dante Guerrero-Chanduví

Piura, 2015

FACULTAD DE INGENIERÍA

Área departamental de Ingeniería Industrial y de Sistemas



Esta obra está bajo una [licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivadas 2.5 Perú](#)

Repositorio institucional PIRHUA – Universidad de Piura



UNIVERSIDAD DE PIURA

5.6 Controlar el alcance

PROYECTOS
CLASES



5.6 CONTROLAR EL ALCANCE

Piura, 2015

Asignatura Proyectos

MATRIZ DE PROCESOS VS ÁREAS DE CONOCIMIENTO



2

Áreas de Conocimiento	Grupo de procesos de la Dirección de Proyectos				
	Grupo del Proceso de Iniciación	Grupo del Proceso de Planificación	Grupo del Proceso de Ejecución	Grupo del Proceso de Seguimiento y Control	Grupo del Proceso de Cierre
4. Gestión de la Integración del Proyecto	4.1. Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto	4.2. Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto	4.3. Dirigir y Gestionar la Ejecución del Proyecto	4.4. Monitorear y Controlar el Trabajo del Proyecto 4.5. Realizar el Control Integrado de Cambios	4.6. Cerrar el Proyecto o Fase
5. Gestión del Alcance del Proyecto		5.1. Planificar la Gestión del Alcance 5.2. Recopilar Requisitos 5.3. Definir el Alcance 5.4. Crear el EDT		5.5. Verificar el Alcance 5.6. Controlar el Alcance	
6. Gestión del Tiempo del Proyecto		6.1. Planificar la Gestión del Cronograma. 6.2. Definir las Actividades. 6.3. Secuenciar las Actividades. 6.4. Estimar los Recursos de las Actividades. 6.5. Estimar la Duración de las Actividades. 6.6. Desarrollar el Cronograma.		6.7. Controlar Cronograma.	

GESTIÓN DEL ALCANCE DEL PROYECTO



5.6 Controlar el Alcance

Es el proceso por el que se monitorea el estado del alcance del proyecto y del producto, y se gestionan cambios a la línea base del alcance.

El control del alcance del proyecto asegura que todos los cambios solicitados o las acciones preventivas o correctivas recomendadas se procesen a través del proceso Realizar el Control Integrado de Cambios.

Los cambios no controlados a menudo se denominan corrupción del alcance del proyecto.



Grupo de procesos de Seguimiento y Control

GESTIÓN DEL ALCANCE DEL PROYECTO



5.6 Controlar el Alcance

Entradas

- Plan para la dirección del proyecto
- Datos de Desempeño del Trabajo
- Documentación de requisitos
- Matriz de rastreabilidad de requisitos
- Activos de los procesos de la organización

Herramientas y Técnicas

- Análisis de variación

Salidas

- Mediciones del desempeño del trabajo
- Actualizaciones a los activos de los procesos de la organización
- Solicitudes de cambio
- Actualizaciones al plan para la dirección del proyecto
- Actualizaciones a los documentos del proyecto

Grupo de procesos de Seguimiento y Control

GESTIÓN DEL ALCANCE DEL PROYECTO



5.6 Controlar el Alcance

Herramientas y Técnicas

A. Análisis de Variación (Variance analysis)

Las mediciones del desempeño del proyecto se utilizan para evaluar la magnitud de la variación respecto de la línea base original del alcance. Los aspectos importantes del control del alcance del proyecto incluyen la determinación de la causa y del grado de **variación con relación a la línea base del alcance** y la decisión acerca de la necesidad de aplicar acciones preventivas o correctivas.

Grupo de procesos de Seguimiento y Control

GESTIÓN DEL ALCANCE DEL PROYECTO



5.6 Controlar el Alcance

Salidas

A. Mediciones del desempeño del trabajo

Las mediciones pueden incluir el desempeño técnico planificado con respecto al real u otras mediciones del desempeño del alcance. Esta información se documenta y se comunica a los interesados.

B. Actualizaciones a los activos de los procesos de la organización

Entre los activos de los procesos de la organización que pueden actualizarse, se incluyen, entre otros: las causas de las variaciones, las acciones correctivas seleccionadas y la razón de su selección y otros tipos de lecciones aprendidas procedentes del control del alcance del proyecto.

C. Solicitudes de cambio

El análisis del desempeño del alcance puede dar lugar a una solicitud de cambio a la línea base del alcance o de otros componentes del plan para la dirección del proyecto. Las solicitudes de cambio pueden incluir acciones preventivas, acciones correctivas o reparación de defectos.

Grupo de procesos de Seguimiento y Control

GESTIÓN DEL ALCANCE DEL PROYECTO



5.6 Controlar el Alcance

Salidas

D. Actualizaciones al plan para la dirección del proyecto

- Actualizaciones a la línea base del alcance Si las solicitudes de cambio aprobadas afectan el alcance del proyecto, entonces será necesario revisar y volver a emitir la declaración del alcance, la EDT y el diccionario de la EDT, para reflejar los cambios aprobados.
- Actualizaciones a otras líneas base Si las solicitudes de cambio aprobadas afectan el alcance del proyecto, entonces será necesario revisar y volver a emitir las líneas base correspondientes al costo y al cronograma para reflejar los cambios aprobados.

E. Actualizaciones a los documentos del proyecto

Entre los documentos del proyecto que pueden actualizarse, se incluyen, entre otros: la documentación de requisitos y la matriz de rastreabilidad de requisitos (matriz de trazabilidad).

Grupo de procesos de Seguimiento y Control