



UNIVERSIDAD
DE PIURA

REPOSITORIO INSTITUCIONAL
PIRHUA

4.2 DESARROLLAR EL PLAN DE DIRECCIÓN DEL PROYECTO

Dante Guerrero-Chanduví

Piura, 2015

FACULTAD DE INGENIERÍA

Área departamental de Ingeniería Industrial y de Sistemas



Esta obra está bajo una [licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivadas 2.5 Perú](#)

Repositorio institucional PIRHUA – Universidad de Piura



UNIVERSIDAD DE PIURA

4.2 Desarrollar el plan de dirección del Proyecto

PROYECTOS
CLASES



4.2 DESARROLLAR EL PLAN PARA LA DIRECCIÓN DEL PROYECTO

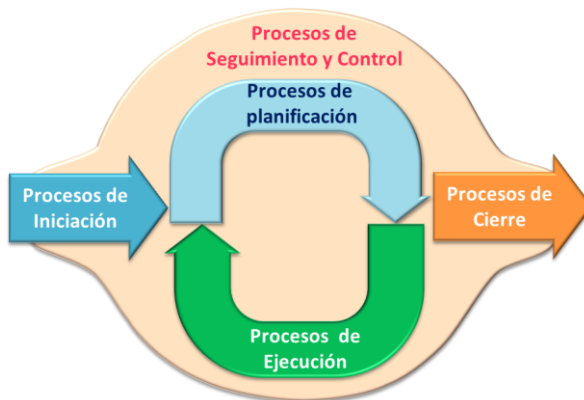
Piura, 2015

Asignatura Proyectos

GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN DEL PROYECTO



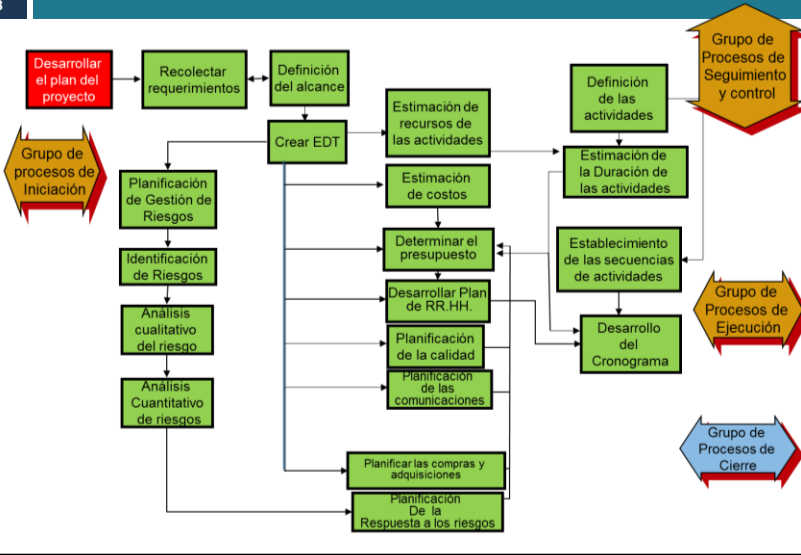
2



GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN DEL PROYECTO



3



MATRIZ DE PROCESOS VS ÁREAS DE CONOCIMIENTO



4

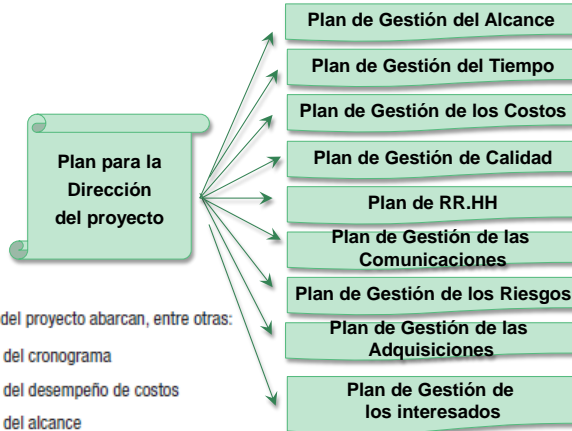
Áreas de Conocimiento	Grupo de procesos de la Dirección de Proyectos				
	Grupo del Proceso de Iniciación	Grupo del Proceso de Planificación	Grupo del Proceso de Ejecución	Grupo del Proceso de Seguimiento y Control	Grupo del Proceso de Cierre
4. Gestión de la Integración del Proyecto	4.1. Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto 1	4.2. Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto 26	4.3. Dirigir y Gestionar la Ejecución del Proyecto 27	4.4. Monitorear y Controlar el Trabajo del Proyecto 4.5. Realizar el Control Integrado de Cambios 28	4.6. Cerrar el Proyecto o Fase 29
5. Gestión del Alcance del Proyecto		5.1. Planificar la Gestión del Alcance 5.2. Recopilar Requisitos 5.3. Definir el Alcance 5.4. Crear el EDT 3		5.5. Verificar el Alcance 5.6. Controlar el Alcance 4	

GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN DEL PROYECTO



5

4.2 Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto



Las líneas base del proyecto abarcan, entre otras:

- la línea base del cronograma
- la línea base del desempeño de costos
- la línea base del alcance

Grupo de procesos de planificación y competencias

GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN DEL PROYECTO



6

¿Qué es el Plan para la Dirección del Proyecto?

El plan para la dirección del proyecto es un documento que puede presentarse en forma resumida o detallada, esta compuesto por las **líneas base** y uno o más **planes subsidiarios**; define la manera en que el proyecto se ejecuta, se monitorea, se controla y se cierra.

¿Cuáles son las líneas base y los planes subsidiarios?

Las líneas base son: del cronograma, del presupuesto y del alcance
 Los planes subsidiarios son:

- | | |
|-------------------------------------|----------------------------------|
| 1. Gestión del alcance del proyecto | 7. Recursos humanos |
| 2. Gestión de requisitos | 8. Gestión de las comunicaciones |
| 3. Gestión del cronograma | 9. Gestión de riesgos |
| 4. Gestión de costos | 10. Gestión de las adquisiciones |
| 5. Gestión de calidad | 11. Gestión de los interesados |
| 6. Mejoras del proceso | |

GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN DEL PROYECTO



7

4.2 Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto

Entradas

- Acta de constitución del Proyecto.
- Salidas del proceso de planificación.
- Factores ambientales de la empresa.
- Activos de los procesos de la organización.

Herramientas y Técnicas

- Juicio de expertos.
- Técnicas de Facilitación

Salidas

- Plan para la Dirección del Proyecto

Grupo de procesos de planificación y competencias

GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN DEL PROYECTO



8

4.2 Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto

Salidas

A. Plan para la Dirección del Proyecto (Project Management plan)

Documenta el conjunto de salidas del Grupo de Procesos de Planificación e incluye:

- ✓ Los procesos de dirección de proyectos seleccionados por el equipo de dirección del proyecto y el nivel de implementación así como sus herramientas y técnicas.
- ✓ Cómo se ejecutará el trabajo para alcanzar los objetivos del proyecto.
- ✓ Cómo se supervisarán y controlarán los cambios.
- ✓ Cómo se actualizará y usará la integridad de las líneas base para la medición del rendimiento.
- ✓ La necesidad y las técnicas para la comunicación entre los interesados.
- ✓ Las revisiones clave de dirección acerca del contenido, la extensión y la oportunidad para facilitar la gestión de polémicas sin resolver y decisiones pendientes.

Grupo de procesos de planificación y competencias