



UNIVERSIDAD
DE PIURA

REPOSITORIO INSTITUCIONAL
PIRHUA

NOTA TÉCNICA: ALCANCE DEL PROYECTO (III)

Dante A. Guerrero Chanduví

Piura, diciembre de 2018

FACULTAD DE INGENIERÍA

Área Departamental de Ingeniería Industrial y de Sistemas



Esta obra está bajo una licencia

[Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivar 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)

[Repositorio institucional PIRHUA – Universidad de Piura](#)

DEFINICIÓN DEL ALCANCE

Definir el Alcance es el proceso que consiste en desarrollar una descripción detallada del proyecto y del producto. El beneficio clave de este proceso es que describe los límites del proyecto, servicio o resultado mediante la especificación de cuáles de los requisitos recopilados serán incluidos y cuáles excluidos del alcance del proyecto.

Dado que es posible que no todos los requisitos identificados en el proceso de Recopilar Requisitos se puedan incluir en el proyecto, el proceso de Definir el Alcance selecciona los requisitos definitivos del proyecto a partir de la documentación de requisitos entregada durante el proceso de Recopilar Requisitos.

El siguiente gráfico muestra las entradas, las herramientas y técnicas, y las salidas de la definición del alcance:

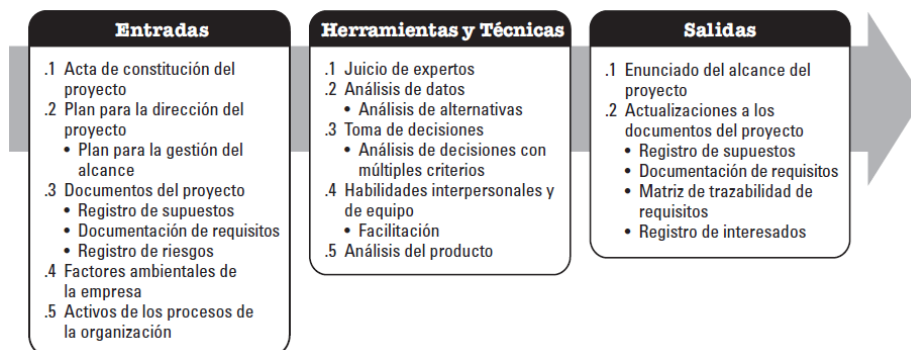


Gráfico 3: Entradas, herramientas y técnicas, y salidas de la definición del alcance.

Fuente: PMBOK 6ta edición

El fin del proyecto es entregar un productos, servicio o resultado único, para lo cual es imprescindible tener la descripción del alcance del producto, y los criterios de aceptación del mismo, que son condiciones que debe cumplirse antes de que se acepten los entregables.

Actividad 4– Descripción del alcance del producto y criterios de aceptación

Completar el apartado 5 y 6 del Anexo antes de continuar con la lectura del texto.

Para una buena definición del alcance, su grupo tiene que analizar profundamente lo que van a considerar dentro del alcance de su proyecto, al igual que lo que van a considerar fuera de éste. Estos puntos son cruciales dado que les permitirán saber dónde enfocar todos sus esfuerzos. También brinda una idea a los interesados de qué esperar una vez que acabe su gestión. Una mala definición del alcance podría acarrear confusiones entre los interesados y un posible fracaso del proyecto.

Actividad 5 – Límites del proyecto

Completar el apartado 7 del Anexo antes de continuar con la lectura del texto.

Cuando ya se tengan establecidos los límites de su proyecto, se tienen que especificar a detalle, qué entregables tendrán al finalizar su proyecto. En este caso, deben analizar qué es lo que su informe final brindará a los interesados que les sea de ayuda para una mejor comprensión de su proyecto, y lo que éste abarcará cuando se lleve a cabo. Pueden ayudarse de su índice del informe del proyecto.

Actividad 6 – Entregables del proyecto

Completar el apartado 8 del Anexo antes de continuar con la lectura del texto.

Por último, para terminar la definición de su alcance, usted y su grupo deberán establecer sus hitos en el cronograma y la limitación de sus fondos.

Un hito es un punto o evento significativo dentro del proyecto. Los hitos son similares a las actividades normales del cronograma, presentan idéntica estructura e idénticos atributos, pero tienen una duración nula, ya que representan un momento concreto en el tiempo.

Este listado de hitos que elaboren les permitirá tener un horizonte de las cosas que tendrán que tener listas para las fechas que establezcan. Cabe recordar que una vez que establezcan sus hitos, su cumplimiento deberá ser obligatorio.

Actividad 7– Hitos

Completar el apartado 9 del Anexo antes de continuar con la lectura del texto.