



UNIVERSIDAD  
DE PIURA

REPOSITORIO INSTITUCIONAL  
**PIRHUA**

# LA ADQUISICIÓN DEL EQUIPO DE PROYECTOS

Dante Guerrero-Chanduví

Piura, octubre de 2017

FACULTAD DE INGENIERÍA

Área Departamental de Ingeniería Industrial y de Sistemas



Esta obra está bajo una licencia

[Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivar 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)

[Repositorio institucional PIRHUA – Universidad de Piura](https://repositorio.institucional.pirhua.edu.pe/)



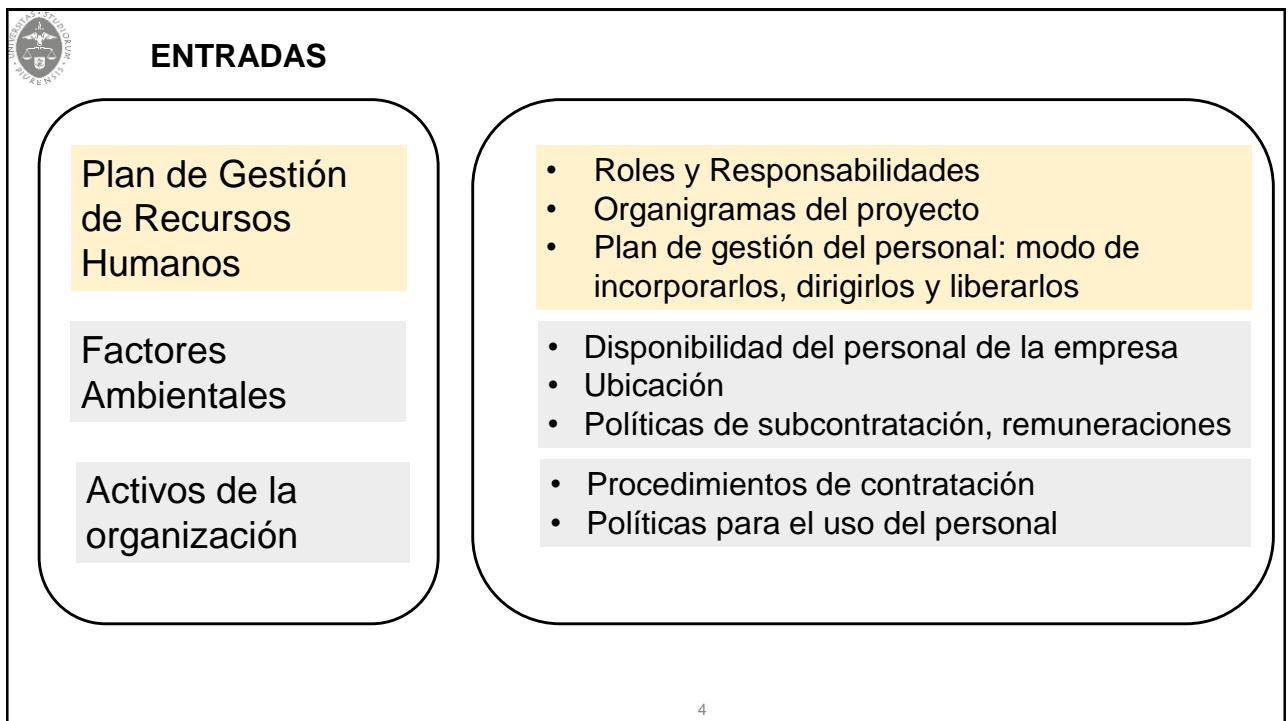
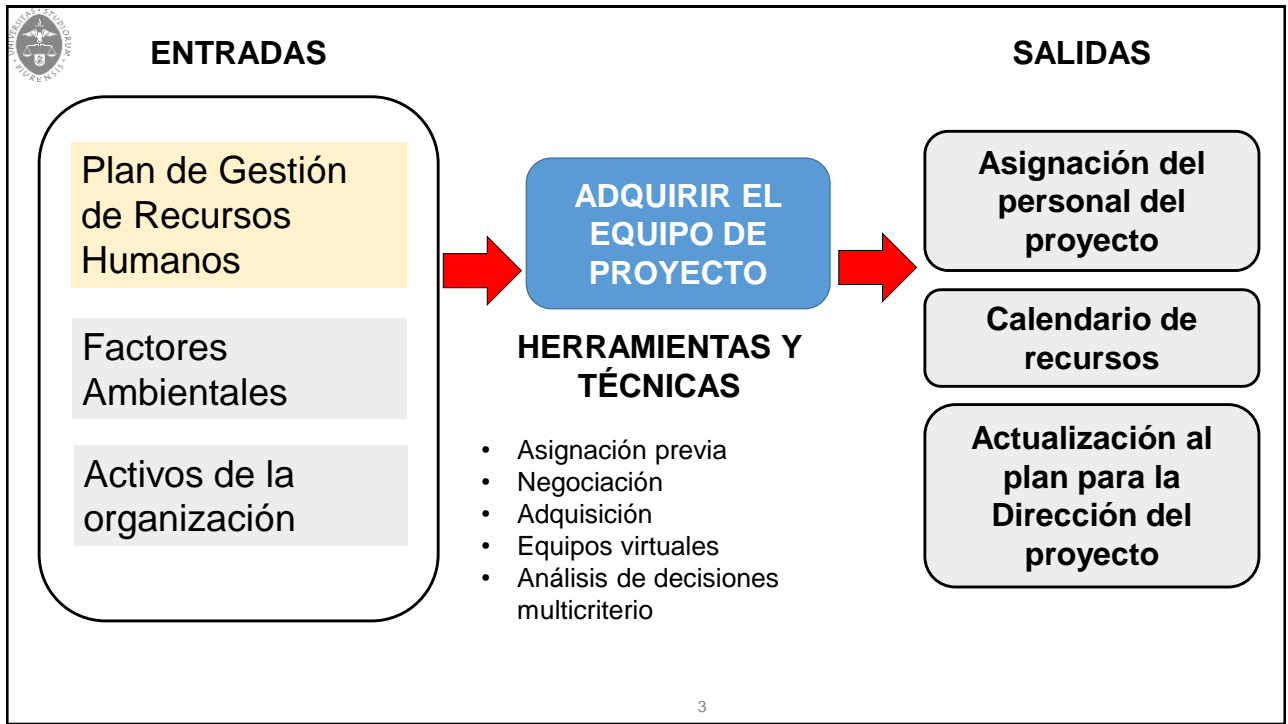
# LA ADQUISICIÓN DEL EQUIPO DE PROYECTOS

Asignatura Proyectos



## Matriz de Procesos vs Áreas de Conocimiento – PMBOK 2013

Id	Áreas de Conocimiento	Grupo de procesos de la Dirección de Proyectos				
		Grupo del Proceso de Iniciación	Grupo del Proceso de Planificación	Grupo del Proceso de Ejecución	Grupo del Proceso de Seguimiento y Control	Grupo del Proceso de Cierre
1	9. Gestión de los Recursos Humanos del Proyecto		9.1. Planificar la Gestión de Recursos Humanos 1	9.2. Adquirir el Equipo del Proyecto 9.3. Desarrollar el Equipo del Proyecto 9.4. Dirigir el Equipo del Proyecto 2		





## Herramientas y técnicas

### A. Asignación previa

Cuando los miembros del equipo del proyecto se seleccionan con antelación, se considera que se ha realizado una asignación previa.

### B. Negociación

La capacidad del equipo de dirección del proyecto de influir en otras personas desempeña un papel importante en la negociación de asignaciones de personal.

### C. Adquisición

Utilizada cuando la organización ejecutante no cuenta con el personal interno necesario para completar un proyecto y los servicios requeridos pueden adquirirse de fuentes externas.

5



## Herramientas y técnicas

### D. Equipos virtuales

Los equipos virtuales pueden definirse como grupos de personas con un objetivo común, que cumplen con sus respectivos roles pasando poco o nada de tiempo en reuniones cara a cara.

### E. Análisis de Decisiones Multicriterio

Los criterios se ponderan de acuerdo con la importancia relativa de las necesidades dentro del equipo. Algunos de ellos:

- Disponibilidad
- Costo
- Experiencia
- Capacidad
- Conocimiento y habilidades
- Actitud

6



## Salidas

### A. Asignación del personal del proyecto

Se considera que el proyecto está dotado de personal cuando se han asignado al equipo las personas adecuadas.

### B. Calendario de recursos

Los calendarios de recursos documentan los periodos de tiempo durante los cuales cada miembro del equipo del proyecto está disponible para trabajar en el proyecto.

### C. Actualización al plan para la Dirección del proyecto