



UNIVERSIDAD
DE PIURA

REPOSITORIO INSTITUCIONAL
PIRHUA

DESARROLLO DEL ACTA DE CONSTITUCIÓN

Dante A. Guerrero Chanduví

Piura, abril de 2018

FACULTAD DE INGENIERÍA

Área Departamental de Ingeniería Industrial y de Sistemas



Esta obra está bajo una licencia

[Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivar 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)


[Repositorio institucional PIRHUA – Universidad de Piura](#)




GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN (I)

Asignatura Proyectos

Capítulo 5 (II): Acta de constitución



Áreas de Conocimiento	Grupo de procesos de la Dirección de Proyectos				
	Grupo del Proceso de Iniciación	Grupo del Proceso de Planificación	Grupo del Proceso de Ejecución	Grupo del Proceso de Seguimiento y Control	Grupo del Proceso de Cierre
4. Gestión de la Integración del Proyecto	4.1. Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto	4.2. Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto	4.3. Dirigir y Gestionar el trabajo del Proyecto 4.4. Gestionar el conocimiento del Proyecto	4.5. Monitorear y Controlar el trabajo del Proyecto 4.6. Realizar el Control Integrado de Cambios	4.7. Cerrar el Proyecto o Fase



Dr. Ing. Dante Guerrero

2

6/04/2018



Desarrollar el acta de constitución

“Si no existe este documento, no se debe empezar a planificar”

El acta de constitución del proyecto o fase es un documento que autoriza formalmente el comienzo de un proyecto o fase, y debe ser emitido por una gerencia de alto nivel de la organización.



Un proyecto no debería comenzar sin el Acta. Puede ser un **contrato** firmado



“El acta de constitución otorga al Project Manager autoridad”

Generalmente los proyectos son autorizados por alguien externo al proyecto.





Desarrollar el acta de constitución del proyecto, se relaciona principalmente con la documentación de las necesidades de negocio o la **justificación** del proyecto, la comprensión efectiva de los **requisitos** del cliente y del nuevo producto, servicio o resultado destinado a satisfacer dichos requisitos.



ENTRADAS

- Documentos de Negocio
- Acuerdos
- Factores Ambientales
- Activos de la organización



DESARROLLAR EL ACTA DE CONSTITUCIÓN DEL PROYECTO


HERRAMIENTAS Y TÉCNICAS

- Juicio de Expertos
- Recopilación de datos
- Habilidades interpersonales
- Reuniones



SALIDAS

- Acta de Constitución (Project Charter)
- Registro de Supuestos



Entradas

A. Documentos del negocio

**Caso de
Negocio**


➔

Provee la información necesaria desde una perspectiva comercial para justificar el proyecto. Análisis costo/beneficio.

¿Por qué se crea?

- Demanda del mercado
- Necesidad de la organización
- Solicitud de un cliente
- Avance tecnológico
- Requisito legal
- Impactos ecológicos
- Necesidad social

Dr. Ing. Dante Guerrero
7
viernes, 6 de Abril de 2018



Entradas

A. Documentos del negocio

**Plan de
gestión de
beneficios**

➔

Describe el modo y momento en que se entregarán los beneficios.

¿Qué puede incluir?

- Beneficios objetivo
- Alineación estratégica
- Plazo para obtener beneficios
- Dueños de los beneficios
- Métricas
- Supuestos
- Riesgos

Dr. Ing. Dante Guerrero
8
viernes, 6 de Abril de 2018



Entradas

B. Acuerdo

Se establecen para definir las intenciones iniciales de un proyecto. Se utiliza un contrato cuando se lleva a cabo el proyecto para un cliente externo.



Entradas

C. Factores ambientales de la empresa

- Los recursos humanos existentes (habilidades, etc.)
- La gestión de personal. Las bases de datos comerciales.
- Sistemas de autorización de trabajos.
- Las condiciones de mercado. El clima político.
- Los canales de comunicación establecidos en la empresa.
- El sistema de información para la dirección de proyectos.



Entradas

D. Activos de los procesos de la organización **(Organizational process assets)**

Son los planes los procesos, las políticas, los procedimientos y las bases de datos de conocimiento específicos de la organización, lecciones aprendidas, información histórica. Pueden agruparse en dos categorías:

1. Procesos y procedimientos
2. Base de conocimiento corporativa



Entradas

D. Activos de los procesos de la organización

1. Procesos y procedimientos

- Guías y criterios para los procesos y procedimientos
- Estándares específicos y políticas
- Plantillas, formularios
- Requisitos de comunicación
- Instrucciones de trabajo, criterios de evaluación



Entradas

D. Activos de los procesos de la organización

2. Base de conocimiento corporativa

- Bases de conocimiento de la gestión de configuración: versiones, líneas base.
- Bases de datos financieras. Bases de datos de incidentes y defectos.
- Información histórica y bases de conocimiento de lecciones aprendidas, información sobre resultados de proyectos.
- Bases de datos para la medición de procesos. Archivos de proyectos anteriores.



Herramientas y Técnicas

A. Juicio de expertos (Expert judgment)

Es la experiencia proporcionada por cualquier grupo o individuo con conocimientos o formación especializada y se encuentran disponibles a través de diferentes fuentes:

- Otras unidades dentro de la organización
- Consultores
- Interesados, clientes y patrocinadores.
- Asociaciones profesionales y técnicas.
- Grupos industriales.
- Expertos en la materia
- Miembros de la PMO





Herramientas y Técnicas

B. Recopilación de datos



Tormenta de ideas



Grupos focales



Entrevistas

Dr. Ing. Dante Guerrero

15

viernes, 6 de Abril de 2018



Herramientas y Técnicas

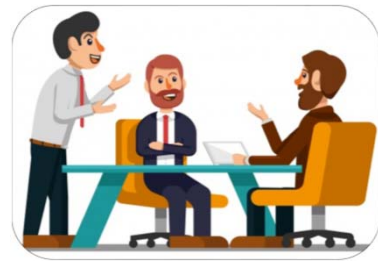
C. Habilidades interpersonales



Gestión de conflictos



Facilitación



Gestión de reuniones

Dr. Ing. Dante Guerrero

16

viernes, 6 de Abril de 2018



Salida

Registro de Supuestos

Las restricciones y los supuestos se identifican en el caso de negocio antes de que el proyecto se inicie y se reflejan en el acta de constitución del proyecto. Este registro se utiliza para registrar **todos** los supuestos y restricciones a lo largo del ciclo de vida del proyecto.



Salida

Acta de constitución del proyecto (Project Charter)

Debe comprender la siguiente información:

- Justificación o propósito.
- Objetivos del proyecto y criterios de éxito asociados
- Resumen de hitos de cronograma.
- Resumen de presupuesto.
- Requisitos de alto nivel.
- Descripción de alto nivel del proyecto y sus límites.



Salida

Acta de constitución del proyecto (Project Charter)

Debe comprender la siguiente información:

- Requerimientos de aprobación del proyecto.
- Riesgos a alto nivel.
- Interesados clave
- Los criterios de salida del proyecto
- Asignación del Project Manager, Responsabilidad y Nivel de autoridad.
- Nombre y autoridad de la persona que autoriza el acta de constitución del proyecto



1. INFORMACIÓN GENERAL			
Nombre del Proyecto		Estudio experimental de la obtención de biocombustible a partir de cáscara de plátano y su uso en cocinas acondicionadas de la industria <u>chiflera</u> en la ciudad de Piura, Perú.	
Sponsor del Proyecto			
Departamento / Área proponente o principal interesado en el proyecto		Dirección de Proyectos	
Sponsor del proyecto		Dr. Ing. Dante Guerrero Chanduví	
Relevancia del Proyecto			
Departamentos / Áreas en las que impacta el proyecto		Desarrollo e Innovación de productos	
Ranking del proyecto (1 - 5)		1	
Director del Proyecto		Zola Gonzáles, Mayra Alessandra	
Equipo del Proyecto		Barranzuela <u>Puémape</u> , Manuel	Castillo <u>Castillo</u> , <u>Dino</u>
		Correa <u>Luzón</u> , Ericson Miguel	Rev <u>Rumiche</u> , Benjamín
Fecha de Inicio	03/09/2016	Fecha de Fin	19/11/2016



Justificación: problema, oportunidad, necesidad.

2. NECESIDAD

- Gracias a nuestro proyecto la empresa productora de chifles aprovechará la oportunidad de negocio que le brinda el uso de los residuos orgánicos del proceso de fabricación de chifles para obtener un biocombustible, de ese modo generar un ahorro (aprox. 60%) [Anexo 1]
- La industria chiflera desperdicia aproximadamente 40% de toda la materia prima usada en el proceso de fabricación de chifles.
- Se ha creído conveniente abarcar la industria chiflera de Piura debido a que la materia prima sería de fácil acceso y en grandes cantidades; puesto que, su requerimiento diario es de 5000 plátanos (1750 Kg aprox.) y en alta demanda alcanza cómodamente los 10000 plátanos. [Anexo 2]
- El ahorro se puede proyectar a modo de inversión, aumenta la productividad de la empresa e impulsa el crecimiento de la industria de chifles en Piura. [Anexo 3]

¿Por qué se está realizando el proyecto?



Objetivos: medibles.

4. OBJETIVOS

Objetivo general

Estudio experimental de la obtención de biocombustible a partir de la cáscara de plátano verde (de tipo bellaco) y su posterior uso en cocinas acondicionadas para la industria chiflera, el cual se desarrollará en un tiempo de 2 meses y medio y con un presupuesto no mayor a 3500 soles.

Objetivos específicos

- Análisis del flujo (entradas y salidas) a lo largo de los procesos involucrados en la obtención del etanol.
- Comparación entre el combustible fósil versus el bioetanol obtenido de la cascará de plátano.
- Análisis del ahorro generado en la industria chiflera por el uso del etanol como una alternativa económica y ambiental.
- Evaluación del poder calorífico entre el bioetanol y el combustible usado en cocinas acondicionadas para la elaboración de chifles.

Se puede incluir un resumen de hitos de cronograma y presupuesto.



Descripción de alto nivel del proyecto y sus límites: alcance a alto nivel. Todo lo que incluye el proyecto y lo que no.

5. ALCANCE

Dentro del alcance del proyecto

- Estudio experimental del proceso de obtención de etanol a partir de cáscaras de plátano verde.
- Diseño de una línea de producción de etanol a partir de la cáscara de plátano verde a pequeña escala.
- Para el diseño de la línea de producción a pequeña escala se establecerá un manual de procesos (MAPRO), diagrama general de flujo de procesos y disposición en planta.
- Análisis comparativo de rendimiento tanto económico como técnico entre el uso del biocombustible y los combustibles fósiles.
- Explicación del diseño y aplicación del biocombustible en cocinas acondicionadas para la industria chiflera.
- Análisis financiero y de productividad del uso de biocombustible en la industria chiflera.
- Propuesta de plan de capacitación en "Uso y manejo de maquinaria" y "Procesos de fabricación".
- Prototipo del biocombustible.

Fuera del alcance del Proyecto

- Diseño e implementación de una planta de producción de etanol a escala industrial a partir de cáscara de plátano verde.



Descripción de alto nivel del proyecto y sus límites: alcance a alto nivel. Todo lo que incluye el proyecto y lo que no.

6. DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO

¿Qué entregables específicos del producto se desean y cuál será el resultado final del proyecto?



Suposiciones

Los supuestos son factores del proceso de planificación que se consideran verdaderos, reales o seguros sin pruebas ni demostraciones. Describen el impacto potencial en caso fueran falsos.

Los equipos de proyectos a menudo identifican, documentan y validan los supuestos.



Restricciones

Las restricciones son factores limitantes que afectan la ejecución de un proyecto o proceso.

Las restricciones identificadas enumeran y describen las limitaciones específicas, ya sea internas o externas, por ejemplo un presupuesto determinado, una fecha o hito impuesta por el cliente.



Supuestos → Factores que, para la planificación del proyecto, se consideran como verdaderos sin probarlos.
y las restricciones → Criterios que limitan la capacidad para realizar el proyecto.

7. SUPOSICIONES Y RESTRICCIONES

Suposiciones

- Las empresas chifleras de Piura nos facilitarán la materia prima (cáscara de plátano verde) para realizar las experimentaciones.
- Producción de chifles en aumento o al menos constante. **[Anexo 3 y 4]**
- Suponemos que no habrá trabas legales en un futuro cercano para operar la línea de producción artesanal dentro de las empresas chifleras.

Restricciones

- El proyecto terminado debe presentarse el 19 de noviembre de 2016, lo que implica que tendrá una duración de 2 meses y medio.
- El costo del proyecto no debe excederse de 3500 soles.
- El laboratorio de química en UDEP tiene una disponibilidad máxima de 7 horas a la semana. Una



Requerimientos de aprobación del proyecto: criterios para que el proyecto sea aceptado.

8. CRITERIOS DE ACEPTACIÓN

- La información empleada en cada fase del proyecto deberá obtenerse de fuentes confiables (tesis, trabajos de investigación, publicaciones de Universidades, artículos científicos, revistas científicas, entre otros) y ser documentada de manera concreta.
- El informe debe presentar el contenido del proyecto de manera clara, coherente, organizada y bien justificada.
- Las referencias y bibliografía deben cumplir con la norma APA.
- El índice debe estar correctamente enumerado.
- El entregable final debe tener buena presentación, carátula, índice, pie de páginas, además de encabezados.
- Puntualidad y orden de los entregables.

¿Qué determina el éxito del proyecto?



Riesgos a alto nivel: amenazas y oportunidades potenciales para el proyecto.

9. Riesgos			
Riesgo	Descripción	Probabilidad de Ocurrencia	Impacto
Poca cantidad de cáscara.	Si no se alcanza una cantidad mínima, la rentabilidad que resulta del ahorro de combustible se puede ver afectada.	Baja	Alto
Disponibilidad de químicos.	El químico: ácido clorhídrico, no se consigue tan fácilmente en pequeñas cantidades, y podría limitar la cantidad de experimentos a realizar.	Media baja	Alto
Inexperiencia en la práctica de procedimientos químicos.	La poca práctica que se tiene por parte del equipo en dichos procedimientos podría resultar en un desaprovechamiento de los recursos disponibles.	Media baja	Medio



Interesados: afectados por el proyecto hasta la fecha y sus requisitos.

- 10. INTERESADOS**
- Sponsor del proyecto: Dr. Ing. Dante Guerrero Chanduví.
 - Equipo del proyecto.
 - Director del proyecto
 - Dr. Ing. Gastón Cruz (experto)
 - Empresas chifleras de Piura, en especial, la empresa "El Ayabaquino".
 - Compañías de gas.
 - Monitor del Proyecto