



UNIVERSIDAD
DE PIURA

REPOSITORIO INSTITUCIONAL
PIRHUA

11.1 PLANIFICAR LA GESTIÓN DE LOS RIESGOS

Dante Guerrero-Chanduví

Piura, 2015

FACULTAD DE INGENIERÍA

Área departamental de Ingeniería Industrial y de Sistemas



Esta obra está bajo una [licencia](#)
[Creative Commons Atribución-](#)
[NoComercial-SinDerivadas 2.5 Perú](#)

Repositorio institucional PIRHUA – Universidad de Piura



UNIVERSIDAD DE PIURA

11.1 Planificar la gestión de los riesgos

PROYECTOS
CLASES



11.1 PLANIFICAR LA GESTIÓN DE LOS RIESGOS

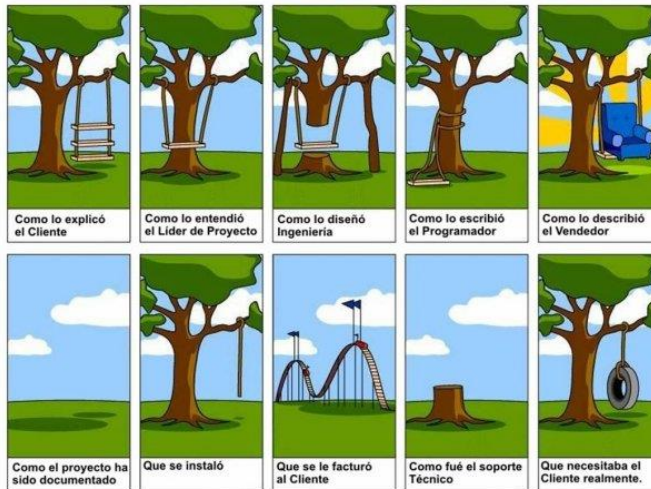
Piura, 2015

Asignatura Proyectos

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



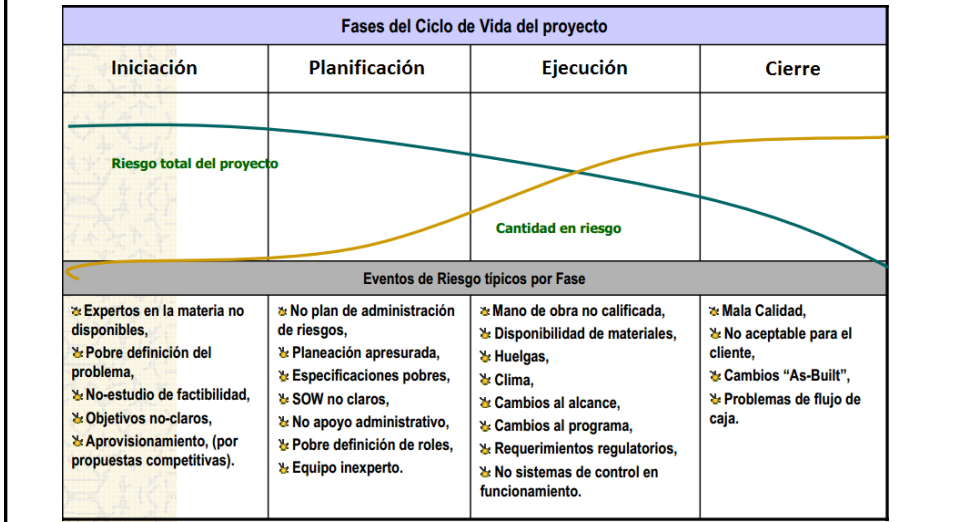
2



GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



3



GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



4

¿Qué es un riesgo?

Riesgo: evento o condición incierta que, si sucede, tiene un efecto en por lo menos uno de los objetivos del proyecto de manera positiva o negativa.

Características

- Incertidumbre (probabilidad)
- Consecuencia (impacto)

Objetivo: “aumentar la probabilidad y el impacto de eventos positivos, y disminuir la probabilidad y el impacto de eventos negativos para el proyecto”

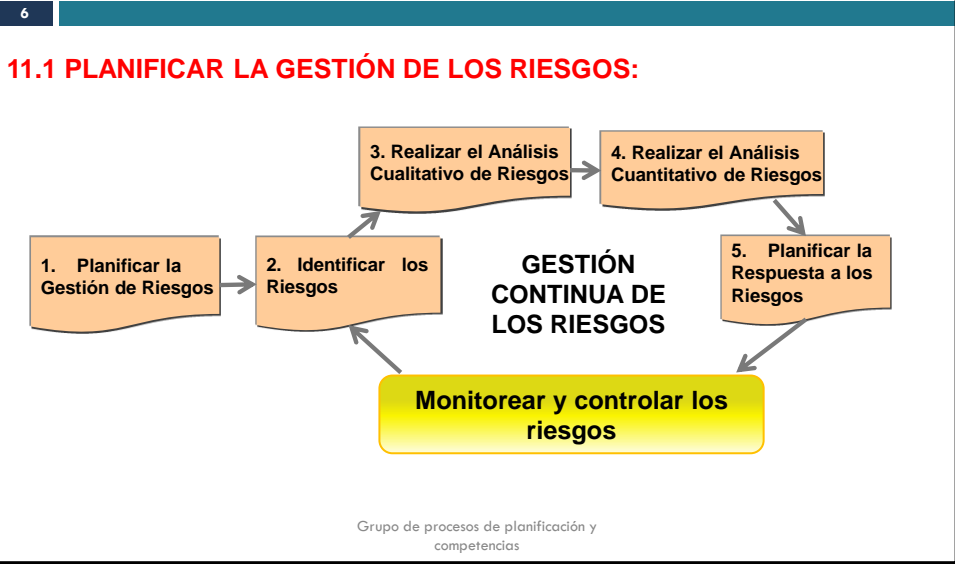
“El riesgo es inherente al proyecto”

MATRIZ DE PROCESOS VS ÁREAS DE CONOCIMIENTO



Áreas de Conocimiento	Grupo de procesos de la Dirección de Proyectos				
	Grupo del Proceso de Iniciación	Grupo del Proceso de Planificación	Grupo del Proceso de Ejecución	Grupo del Proceso de Seguimiento y Control	Grupo del Proceso de Cierre
11. Gestión de los Riesgos del Proyecto		11.1. Planificar la Gestión de Riesgos 11.2. Identificar los Riesgos 11.3. Realizar el Análisis Cualitativo de Riesgos 11.4. Realizar el Análisis Cuantitativo de Riesgos 11.5. Planificar la Respuesta a los Riesgos		11.6. Controlar los Riesgos	
12. Gestión de las Adquisiciones del Proyecto		12.1. Planificar las Adquisiciones	12.2. Efectuar las Adquisiciones	12.3. Administrar las Adquisiciones	12.4. Cerrar las Adquisiciones
13. Gestión de los interesados del Proyecto	13.1. Identificar a los Interesados	13.2. Planificar la Gestión de los Interesados	13.3. Gestionar la participación de los Interesados	13.4. Controlar la participación de los Interesados	

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



7

11.1 PLANIFICAR LA GESTIÓN DE LOS RIESGOS:

- ✓ Define cómo realizar las actividades de gestión de riesgos para un proyecto: ¿Qué? ¿Cómo? ¿Quién? ¿Cuándo?
- ✓ Es importante para asegurar que el nivel, el tipo y la visibilidad de gestión de riesgos sean acordes tanto con los riesgos como con la importancia del proyecto para la organización.
- ✓ **Este proceso debe iniciarse tan pronto como se concibe el proyecto y debe completarse en las fases tempranas de planificación del mismo.**

Grupo de procesos de planificación y competencias

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



8

11.1 PLANIFICAR LA GESTIÓN DE LOS RIESGOS:



Grupo de procesos de planificación y competencias

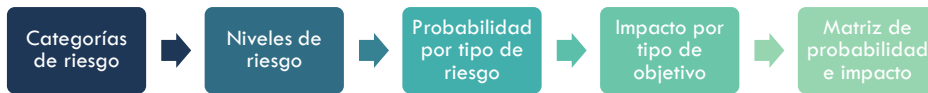
GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



9

11.1 PLANIFICAR LA GESTIÓN DE LOS RIESGOS:

Herramientas y Técnicas



A. Reuniones y análisis de planificación (Planning meetings and analysis)

El **director del proyecto**, **membros del equipo del proyecto** e **interesados seleccionados**, cualquier **persona de la organización** con la responsabilidad de gestionar la planificación y ejecución de actividades relacionadas con los riesgos, así como **expertos**.

Grupo de procesos de planificación y competencias

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



10

11.1 PLANIFICAR LA GESTIÓN DE LOS RIESGOS:

Salidas

A. Plan de gestión de riesgos (Risk management plan)

- ✓ **Metodología.** Define los métodos, las herramientas y las fuentes de datos que pueden utilizarse para llevar a cabo la gestión de riesgos en el proyecto.
- ✓ **Roles y responsabilidades.** Define al líder, el apoyo y a los miembros del equipo de gestión de riesgos para cada tipo de actividad del plan de gestión de riesgos, y explica sus responsabilidades.
- ✓ **Presupuesto.** Asigna recursos, estima los fondos necesarios para la gestión de riesgos (**NO ES EL COSTO ASOCIADO A CADA RIESGO**)
- ✓ **Calendario.** Define cuándo y con qué frecuencia se realizará el proceso de gestión de riesgos a lo largo del ciclo de vida del proyecto y prevé las actividades de gestión de riesgos que deben incluirse en el cronograma del proyecto.

Grupo de procesos de planificación y competencias

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



11

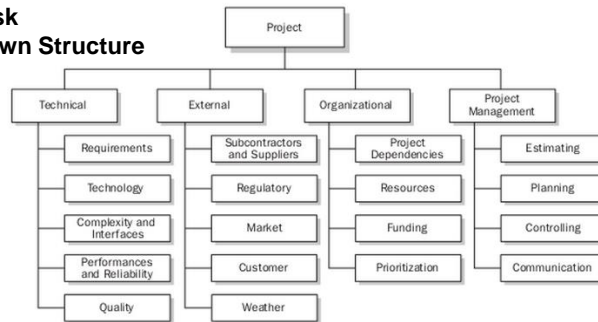
11.1 PLANIFICAR LA GESTIÓN DE LOS RIESGOS:

Salidas

A. Plan de gestión de riesgos (Risk management plan)

- ✓ **Categorías de riesgo.** Proporciona una estructura que garantiza un proceso completo de identificación sistemática de los riesgos con un nivel de detalle uniforme, y contribuye a la efectividad y calidad de la Identificación de Riesgos.

RBS: Risk Breakdown Structure



GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



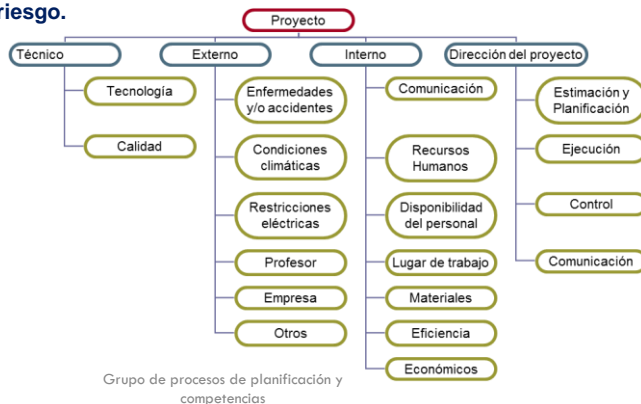
12

11.1 PLANIFICAR LA GESTIÓN DE LOS RIESGOS:

Salidas

A. Plan de gestión de riesgos (Risk management plan)

- ✓ **Categorías de riesgo.**



Grupo de procesos de planificación y competencias

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



13

11.1 PLANIFICAR LA GESTIÓN DE LOS RIESGOS:

Salidas

A. Plan de gestión de riesgos (Risk management plan)

- ✓ **Matriz de probabilidad e impacto.** Se definen los valores de probabilidad y que significan los valores de impacto.

Probabilidad		
0.9	Muy alta	0.8-0.99
0.7	Alta	0.6-0.79
0.5	Media	0.4-0.59
0.3	Baja	0.2-0.39
0.1	Muy baja	0.01-0.19

Impacto		
5	Muy Alta	Mayor a 72 hh
4	Alta	56- 72 hh
3	Media	32 - 56 hh
2	Baja	16- 32 hh
1	Muy baja	1 - 16hh

Grupo de procesos de planificación y competencias

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



14

11.1 PLANIFICAR LA GESTIÓN DE LOS RIESGOS:

Salidas

A. Plan de gestión de riesgos (Risk management plan)

- ✓ **Matriz de probabilidad e impacto.**

Evaluación del impacto de un riesgo en los objetivos principales del proyecto (Escala ordinal o cardinal, escala no lineal)					
Objetivo del proyecto	Muy Bajo .05	Bajo .1	Moderado .2	Alto .4	Muy Alto .8
Costo	Insignificante incremento del costo	Incremento del costo < 5%	Incremento del costo entre el 5 - 10 %	Incremento del costo entre el 10 - 20 %	Incremento del costo > 20%
Calendario	Insignificante variación del calendario	Variación del calendario < 5%	Desviación general del Proyecto 5 - 10 %	Desviación general del Proyecto 10 - 20 %	Desviación general del Proyecto 10 - 20 %
Alcance	Reducción del alcance apenas perceptible	Áreas menores del alcance son afectadas	Áreas mayores del alcance son afectadas	Reducción del alcance inaceptable para el cliente	El producto final del proyecto es inservible
Calidad	Degradación de la calidad apenas perceptible	Solo aplicaciones muy específicas son afectadas	La reducción de la calidad demanda la aprobación del cliente	Reducción de la calidad inaceptable para el cliente	El producto final del proyecto es inservible

Grupo de procesos de planificación y competencias

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



15

11.1 PLANIFICAR LA GESTIÓN DE LOS RIESGOS:

Salidas

A. Plan de gestión de riesgos (Risk management plan)

- ✓ Matriz de probabilidad e impacto.

probabilidad	0,9	0,9	1,8	2,7	3,6	4,5
	0,7	0,7	1,4	2,1	2,8	3,5
	0,5	0,5	1	1,5	2	2,5
	0,3	0,3	0,6	0,9	1,2	1,5
	0,1	0,1	0,2	0,3	0,4	0,5
		1	2	3	4	5
		impacto				

Grupo de procesos de planificación y competencias

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO



16

11.1 PLANIFICAR LA GESTIÓN DE LOS RIESGOS:

Salidas

A. Plan de gestión de riesgos (Risk management plan)

- ✓ **Tolerancias revisadas de los interesados.** aversión, neutro, proactiva, tolerante al riesgo. Y tolerancia de la organización ejecutante
- ✓ **Formatos de los informes.** Definen cómo se documentarán, analizarán y comunicarán los resultados de los procesos de gestión de riesgos.
- ✓ **Seguimiento.** Documenta cómo se registrarán las actividades de gestión de riesgos para beneficio del proyecto en curso, de necesidades futuras y de las lecciones aprendidas.

AUDITORIAS – MONITOREO SEMANAL , DIARIO

Grupo de procesos de planificación y competencias

12. PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS							
Riesgo	Prob.	Imp.	Sev.	Responsable	Respuesta al riesgo	Disparador	Contingencia

17	TALLER – PLANIFICACIÓN DE LA GESTIÓN DE RIESGOS
-----------	--